

Comptes consolidés du Groupe Nestlé 2012



45	Principaux cours de conversion
46	Compte de résultat consolidé de l'exercice 2012
47	Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2012
48	Bilan consolidé au 31 décembre 2012
50	Tableau de financement consolidé de l'exercice 2012
51	Etat des mouvements des fonds propres consolidés de l'exercice 2012
52	Notes
52	1. Principes comptables
65	2. Acquisitions et cessions d'activités
68	3. Analyse sectorielle
73	4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et opérationnel(le)s net(te)s
73	5. Stocks
74	6. Clients et autres débiteurs
75	7. Immobilisations corporelles
76	8. Goodwill
80	9. Immobilisations incorporelles
81	10. Engagements envers le personnel
86	11. Plans d'intéressement du personnel au capital
89	12. Provisions et engagements hors bilan
91	13. Coût financier net et instruments financiers
103	14. Impôts
105	15. Sociétés associées
106	16. Bénéfice par action
106	17. Tableau de financement
109	18. Fonds propres
112	19. Engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing)
113	20. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées
114	21. Coentreprises
115	22. Garanties
115	23. Gestion des risques du Groupe
116	24. Evénements postérieurs à la clôture
116	25. Sociétés du Groupe
118	Rapport de l'organe de révision sur les Comptes consolidés
120	Renseignements financiers sur 5 ans
122	Sociétés du groupe Nestlé

En cas de doute ou de différences d'interprétation, la version anglaise prévaut contre les versions française et allemande.

Principaux cours de conversion

CHF pour		2012	2011	2012	2011
		Cours de fin d'année		Cours moyens annuels pondérés	
1 Dollar US	USD	0.915	0.940	0.938	0.887
1 Euro	EUR	1.207	1.217	1.205	1.233
100 Reais brésiliens	BRL	44.775	50.124	47.964	52.935
100 Yuan Renminbi chinois	CNY	14.686	14.926	14.870	13.796
100 Pesos mexicains	MXN	7.045	6.712	7.136	7.122
1 Livre Sterling	GBP	1.479	1.450	1.487	1.421
1 Dollar canadien	CAD	0.920	0.921	0.940	0.890
1 Dollar australien	AUD	0.950	0.954	0.971	0.913
100 Pesos philippins	PHP	2.227	2.144	2.221	2.048
100 Yens japonais	JPY	1.063	1.212	1.169	1.121

Compte de résultat consolidé de l'exercice 2012

En millions de CHF	Notes	2012	2011
Chiffre d'affaires	3	92 186	83 642
Autres produits		138	128
Coût des produits vendus		(48 398)	(44 127)
Frais de distribution		(8 167)	(7 602)
Frais de commercialisation et d'administration		(19 688)	(17 395)
Frais de recherche et développement		(1 544)	(1 423)
Autres revenus opérationnels courants	4	141	51
Autres charges opérationnelles courantes	4	(656)	(736)
Résultat opérationnel courant	3	14 012	12 538
Autres revenus opérationnels	4	146	112
Autres charges opérationnelles	4	(226)	(179)
Résultat opérationnel		13 932	12 471
Produits financiers	13	110	115
Charges financières	13	(591)	(536)
Bénéfice avant impôts et sociétés associées		13 451	12 050
Impôts	14	(3 451)	(3 112)
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	15	1 060	866
Bénéfice de l'exercice		11 060	9 804
attribuable aux intérêts non contrôlants		449	317
attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		10 611	9 487
En % du chiffre d'affaires			
Résultat opérationnel courant		15,2%	15,0%
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		11,5%	11,3%
Bénéfice par action (en CHF)			
Résultat de base par action	16	3.33	2.97
Résultat dilué par action	16	3.32	2.96

Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2012

En millions de CHF	Notes	2012	2011
Bénéfice de l'exercice comptabilisé au compte de résultat		11 060	9 804
Ecart de conversion		(1 052)	(1 166)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente			
– Résultats non réalisés		309	(199)
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat		16	7
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie			
– Inscrits dans la réserve de couverture		(110)	(423)
– Repris de la réserve de couverture		272	(42)
Gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies	10	(2 063)	(2 503)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées	15	497	456
Impôts	14	501	859
Autres éléments du résultat global de l'exercice	18	(1 630)	(3 011)
Résultat global de l'exercice		9 430	6 793
attribuable aux intérêts non contrôlants		393	284
attribuable aux actionnaires de la société mère		9 037	6 509

Bilan consolidé au 31 décembre 2012

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2012	2011
Actif			
Actifs courants			
Liquidités et équivalents de liquidités	13/17	5 840	4 938
Placements à court terme	13	3 585	3 050
Stocks	5	9 125	9 255
Clients et autres débiteurs	6/13	13 404	13 340
Comptes de régularisation actifs		844	900
Instruments financiers dérivés actifs	13	586	731
Actifs d'impôt exigible		1 028	1 094
Actifs destinés à être cédés	2	793	16
Total des actifs courants		35 205	33 324
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles	7	26 903	23 971
Goodwill	8	32 615	29 008
Immobilisations incorporelles	9	13 643	9 356
Participations dans les sociétés associées	15	9 846	8 629
Immobilisations financières	13	5 003	7 161
Préfinancement des régimes de prévoyance	10	84	127
Actifs d'impôt exigible		27	39
Impôts différés actifs	14	2 903	2 476
Total des actifs non courants		91 024	80 767
Total de l'actif		126 229	114 091

En millions de CHF	Notes	2012	2011
Passif			
Fonds étrangers courants			
Dettes financières	13	18 568	16 100
Fournisseurs et autres créanciers	13	14 455	13 584
Comptes de régularisation passifs		3 229	2 909
Provisions	12	441	576
Instruments financiers dérivés passifs	13	428	646
Dettes fiscales exigibles		1 631	1 417
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés		1	—
Total des fonds étrangers courants		38 753	35 232
Fonds étrangers non courants			
Dettes financières	13	9 009	6 207
Engagements envers le personnel	10	8 554	7 105
Provisions	12	2 842	3 094
Impôts différés passifs	14	2 276	2 060
Autres créanciers	13	2 191	2 119
Total des fonds étrangers non courants		24 872	20 585
Total des fonds étrangers		63 625	55 817
Fonds propres			
Capital-actions	18	322	330
Propres actions		(2 078)	(6 722)
Ecarts de conversion		(17 923)	(16 927)
Bénéfices accumulés et autres réserves		80 626	80 116
Total des fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère		60 947	56 797
Intérêts non contrôlants		1 657	1 477
Total des fonds propres		62 604	58 274
Total du passif		126 229	114 091

Tableau de financement consolidé de l'exercice 2012

En millions de CHF	Notes	2012	2011 (a)
Activités d'exploitation			
Résultat opérationnel	17	13 932	12 471
Charges et produits non monétaires	17	3 316	3 335
Cash flow avant changements des actifs et passifs d'exploitation		17 248	15 806
Trésorerie générée par les activités d'exploitation			
Diminution/(augmentation) du fonds de roulement	17	1 988	(1 983)
Variation des autres actifs et passifs d'exploitation	17	(375)	(760)
Trésorerie générée par les activités d'exploitation		18 861	13 063
Cash flow net provenant des activités de trésorerie			
Cash flow net provenant des activités de trésorerie	17	(334)	(745)
Impôts payés		(3 201)	(2 555)
Dividendes reçus des sociétés associées	15	446	417
Cash flow d'exploitation		15 772	10 180
Activités d'investissement			
Investissements en immobilisations corporelles	7	(5 368)	(4 779)
Investissements en immobilisations incorporelles	9	(343)	(247)
Ventes d'immobilisations corporelles		130	111
Acquisitions d'activités	2	(10 918)	(3 742)
Cessions d'activités	2	144	7
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées	15	(86)	(60)
Sorties de fonds liées aux placements financiers non courants		(192)	(1 802)
Entrées de fonds liées aux placements financiers non courants		1 561	—
Entrées/(sorties) de fonds liées aux placements financiers à court terme		711	6 452
Autres cash flows des activités d'investissement		(226)	(448)
Cash flow des activités d'investissement		(14 587)	(4 508)
Activités de financement			
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	18	(6 213)	(5 939)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants		(204)	(226)
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts non contrôlants		(165)	(40)
Achat de propres actions		(532)	(5 480)
Vente de propres actions		1 199	527
Entrées de fonds liées aux emprunts et autres dettes financières non courantes		5 226	688
Sorties de fonds liées aux emprunts et autres dettes financières non courantes		(1 680)	(1 844)
Entrées/(sorties) de fonds liées à la dette financière courante		2 312	3 504
Cash flow des activités de financement		(57)	(8 810)
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités			
Ecarts de conversion		(226)	19
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités		902	(3 119)
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice			
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice		4 938	8 057
Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice		5 840	4 938

(a) Les comparatifs 2011 ont été ajustés suite aux changements apportés au tableau de financement, tels que décrits en Note 1 – Principes comptables.

Etat des mouvements des fonds propres consolidés de l'exercice 2012

En millions de CHF

	Capital-actions	Propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés et autres réserves	Total des fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total des fonds propres
Fonds propres au 31 décembre 2010	347	(11 108)	(15 794)	88 422	61 867	731	62 598
Bénéfice de l'exercice				9 487	9 487	317	9 804
Autres éléments du résultat global de l'exercice			(1 133)	(1 845)	(2 978)	(33)	(3 011)
Total du résultat global de l'exercice			(1 133)	7 642	6 509	284	6 793
Dividende payé aux actionnaires de la société mère				(5 939)	(5 939)		(5 939)
Dividende payé aux intérêts non contrôlants						(226)	(226)
Mouvement des propres actions ^(a)		(4 615)		(355)	(4 970)		(4 970)
Plans d'intéressement du personnel au capital		175		5	180		180
Variation des intérêts non contrôlants ^(b)				(996)	(996)	688	(308)
Réduction du capital-actions	(17)	8 826		(8 809)	—		—
Total des transactions avec les actionnaires	(17)	4 386		(16 094)	(11 725)	462	(11 263)
Autres mouvements ^(c)				146	146		146
Fonds propres au 31 décembre 2011	330	(6 722)	(16 927)	80 116	56 797	1 477	58 274
Bénéfice de l'exercice				10 611	10 611	449	11 060
Autres éléments du résultat global de l'exercice			(996)	(578)	(1 574)	(56)	(1 630)
Total du résultat global de l'exercice			(996)	10 033	9 037	393	9 430
Dividende payé aux actionnaires de la société mère				(6 213)	(6 213)		(6 213)
Dividende payé aux intérêts non contrôlants						(204)	(204)
Mouvement des propres actions ^(a)		501		599	1 100		1 100
Plans d'intéressement du personnel au capital		212		(39)	173		173
Variation des intérêts non contrôlants				(94)	(94)	(9)	(103)
Réduction du capital-actions	(8)	3 931		(3 923)	—		—
Total des transactions avec les actionnaires	(8)	4 644		(9 670)	(5 034)	(213)	(5 247)
Autres mouvements ^(c)				147	147		147
Fonds propres au 31 décembre 2012	322	(2 078)	(17 923)	80 626	60 947	1 657	62 604

(a) Les mouvements rapportés sous bénéfices accumulés et autres réserves concernent principalement des options émises de vente sur des propres actions.

(b) Les mouvements rapportés sous bénéfices accumulés et autres réserves incluent une option de vente pour l'acquisition d'intérêts non contrôlants.

(c) Concerne principalement l'ajustement pour l'hyperinflation du Venezuela, considéré comme une économie hyperinflationniste.

1. Principes comptables

Principes généraux et normes comptables

Les Comptes consolidés sont conformes aux normes comptables internationales (normes IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) ainsi qu'aux interprétations publiées par l'IFRS Interpretations Committee (IFRIC).

Les Comptes consolidés ont été établis selon la comptabilité d'engagement et selon le principe des coûts historiques, sauf indication contraire. Toutes les sociétés consolidées et associées importantes arrêtent leurs comptes au 31 décembre.

L'établissement des Comptes consolidés requiert de la Direction du Groupe qu'elle émette des jugements, qu'elle procède à des estimations et qu'elle formule des hypothèses ayant une incidence sur l'application des principes, sur les montants reportés au titre de revenus et de charges, d'actifs et passifs ainsi que sur les informations complémentaires fournies. Ces estimations et les hypothèses y relatives sont fondées sur l'expérience passée ainsi que sur divers autres facteurs jugés raisonnables au regard des circonstances. Les résultats réels pourraient diverger de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses y relatives sont révisées de manière constante. L'impact de ces révisions est comptabilisé dans l'exercice au cours duquel l'estimation est révisée si la révision en question n'affecte que cet exercice, ou dans l'exercice en cours et les exercices ultérieurs si la révision affecte tant l'exercice en cours que les exercices à venir. Ces éléments touchent principalement les provisions (voir Note 12), les tests de perte de valeur du goodwill (voir Note 8), les engagements envers le personnel (voir Note 10), les corrections de valeur sur débiteurs douteux (voir Note 6), les paiements fondés sur des actions (voir Note 11) et les impôts (voir Note 14).

Périmètre de consolidation

Les Comptes consolidés comprennent ceux de Nestlé S.A. ainsi que ceux de ses sociétés affiliées, comprenant les coentreprises et les sociétés associées. Cet ensemble forme le Groupe. La liste des principales sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé».

Sociétés consolidées

Les sociétés sont intégralement consolidées lorsque le Groupe a le pouvoir d'y exercer le contrôle. Cette règle s'applique indépendamment du pourcentage de participa-

tion au capital-actions. La notion de contrôle désigne le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une société afin d'obtenir des avantages de ses activités. Les intérêts non contrôlants sont présentés au bilan comme composante des fonds propres. La part des bénéfices imputable aux intérêts non contrôlants est présentée comme composante du bénéfice de l'exercice dans le compte de résultat.

L'intégration proportionnelle est appliquée aux sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec des partenaires (coentreprises). Les actifs, passifs, revenus et charges sont consolidés au prorata de la participation de Nestlé au capital-actions (en général 50%).

Les sociétés nouvellement acquises sont consolidées dès la date effective du changement de contrôle selon la méthode de l'acquisition.

Sociétés associées

Les sociétés sur lesquelles le Groupe a le pouvoir d'exercer une influence notable, sans toutefois en exercer le contrôle, sont prises en compte selon la méthode de la mise en équivalence. Les actifs nets et les résultats sont ajustés pour être conformes aux principes comptables du Groupe. La valeur comptable du goodwill qui résulte de l'acquisition de sociétés associées est comprise dans la valeur comptable des investissements consentis dans les sociétés associées.

Fonds d'investissement

Les investissements dans des fonds d'investissements sont comptabilisés selon les méthodes de consolidation décrites ci-dessus, en fonction du niveau de contrôle ou d'influence exercé.

Conversion des monnaies étrangères

La monnaie fonctionnelle des sociétés du Groupe est la monnaie de l'environnement économique dans lequel elles opèrent.

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat.

Lors de la consolidation, les actifs et passifs des sociétés du Groupe exprimés dans les monnaies fonctionnelles des dites sociétés sont convertis en francs suisses, la monnaie de référence du Groupe, aux cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les postes du compte de résultat sont convertis en francs suisses aux cours de change moyens annuels pondérés ou, pour les transactions significatives, au cours de change en vigueur à la date de la transaction.

Les différences de change qui surviennent lors de la reconversion des actifs nets des entités du Groupe, de même que les différences qui surviennent lors de la reconversion des résultats de l'exercice, sont comptabilisées dans les autres éléments du résultat global.

Les bilans et les résultats nets des entités du Groupe actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat des monnaies locales en utilisant des indices officiels ayant cours à la date du bilan. Ils sont ensuite convertis en francs suisses aux cours de change en vigueur à la fin de l'année.

Lors d'un changement de contrôle dans une entité étrangère, les différences de change qui étaient imputées aux fonds propres sont comptabilisées au compte de résultat comme gains ou pertes sur cessions.

Analyse sectorielle

Les secteurs opérationnels reflètent la structure de gestion du Groupe et la manière dont les informations financières sont régulièrement examinées par le principal décideur opérationnel (PDO), qui est la Direction du Groupe (Executive Board).

Le PDO considère les activités du point de vue géographique et du point de vue des produits, au travers de trois Zones géographiques et de plusieurs Activités gérées sur un plan mondial (GMB – Globally Managed Businesses). Les Zones et les GMB atteignant le seuil quantitatif de 10% du chiffre d'affaires, du résultat opérationnel courant ou des actifs, sont présentées séparément, à titre de secteurs à présenter. Les autres activités et secteurs opérationnels, y compris les GMB qui n'atteignent pas ce seuil, comme Nestlé Professional, Nespresso, Nestlé Health Science et les coentreprises des activités Alimentation et Boissons et des activités pharmaceutiques, sont regroupées et présentées dans Autres. Ainsi, les secteurs opérationnels à présenter du Groupe sont les suivants:

- Zone Europe;
- Zone Amériques;
- Zone Asie, Océanie et Afrique;
- Nestlé Waters;

- Nestlé Nutrition;
- Autres.

Certains secteurs opérationnels représentant des zones géographiques, les informations sont également présentées par produit. Les sept groupes de produits présentés constituent les catégories les plus élevées de produits faisant l'objet d'une gestion interne.

Enfin, le Groupe fournit des informations imputées au pays de domicile de la société mère du Groupe (Nestlé S.A. – Suisse) et aux dix pays les plus importants en termes de chiffre d'affaires.

Les résultats sectoriels représentent la contribution des différents secteurs aux frais de l'organisation centrale, aux frais de recherche et développement et au résultat opérationnel courant du Groupe. Les frais centraux et de recherche et développement spécifiques sont alloués aux secteurs correspondants.

Les actifs et passifs sectoriels correspondent à l'information présentée au PDO. Les actifs sectoriels comprennent les immobilisations corporelles, les immobilisations incorporelles, le goodwill, les clients et autres débiteurs, les actifs destinés à être cédés, les stocks et les comptes de régularisation actifs ainsi que les actifs financiers spécifiques aux secteurs opérationnels. Les passifs sectoriels comprennent les fournisseurs et autres créanciers, les passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés, certaines autres dettes, ainsi que les comptes de régularisation passifs. Les éliminations représentent les soldes inter-compagnies entre les différents secteurs.

Les actifs sectoriels par segment opérationnel représentent la situation à la fin de l'exercice. Les actifs et passifs par produit sont déterminés sur la base d'une moyenne annuelle, ce qui, du point de vue de la gestion, donne une meilleure image du capital investi.

Les acquisitions d'immobilisations représentent le total des coûts encourus pour l'acquisition d'immobilisations corporelles, d'immobilisations incorporelles et de goodwill, y compris ceux qui résultent de regroupements d'entreprises. Les investissements comprennent uniquement les immobilisations corporelles.

L'amortissement des actifs sectoriels comprend l'amortissement des immobilisations corporelles et l'amortissement des immobilisations incorporelles. La perte de valeur des actifs inclut la perte de valeur des immobilisations corporelles, des immobilisations incorporelles et du goodwill.

Les montants non alloués représentent des éléments non spécifiques dont l'imputation à un secteur serait arbitraire.

Il s'agit pour l'essentiel:

- des frais et actifs/passifs centraux;
- des frais et actifs/passifs de recherche et développement; et
- de certains goodwill et immobilisations incorporelles.

Les actifs non courants par zone géographique comprennent les immobilisations corporelles, les immobilisations incorporelles et le goodwill imputables aux dix pays les plus importants et au pays de domicile de Nestlé S.A.

Méthodes de valorisation, présentation et définitions

Produits des activités ordinaires

Le chiffre d'affaires est constitué des montants reçus et recevables de la part de tiers pour des biens fournis aux clients et pour les prestations de services effectuées. Le chiffre d'affaires provenant de la vente de biens est enregistré dans le compte de résultat lorsque les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, généralement au moment de l'expédition. Il est calculé au prix courant applicable à un canal de distribution donné, déduction faite des rétrocessions, des impôts sur chiffre d'affaires, des abattements tarifaires, des autres remises commerciales, bons de réduction et promotions sur les prix accordés aux consommateurs. Les paiements effectués en faveur des clients pour les services commerciaux rendus sont comptabilisés en charges.

Les autres produits sont constitués principalement par des redevances acquises de tiers pendant l'exercice.

Charges

Le coût des produits vendus est déterminé sur la base du coût de production ou d'achat, ajusté du mouvement des stocks. Toutes les autres charges, y compris celles liées à des activités de publicité et de promotion, sont comptabilisées lorsque le Groupe obtient les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens ou lorsque les prestations de services sont mises à sa disposition.

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s

Ce poste comprend principalement les frais de restructuration, les pertes de valeur de tous les actifs à l'exception du goodwill, les litiges et contrats déficitaires, le résultat sur les cessions d'immobilisations corporelles et les revenus et charges divers spécifiques soumis au contrôle des secteurs opérationnels.

Les frais de restructuration sont limités aux indemnités de licenciement et aux engagements envers le personnel qui sont versés aux employés dont les contrats de travail ont été rompus suite à la réorganisation d'une activité. Les indemnités de licenciement versées en cas de départ naturel lié, par exemple, à une mauvaise performance ou à une mauvaise conduite professionnelle, font partie des charges par fonction.

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s

Ce poste comprend les pertes de valeur du goodwill, les résultats sur cessions d'activités, les coûts connexes liés aux acquisitions et les autres produits et charges non soumis au contrôle des secteurs opérationnels et liés à des événements tels que les catastrophes naturelles et l'expropriation d'actifs.

Coût financier net

Le coût financier net inclut les charges financières sur les fonds empruntés à l'extérieur du Groupe ainsi que les produits financiers sur les placements de fonds auprès de tiers.

Ce poste comprend également d'autres dépenses et produits financiers tels que les différences de change sur les prêts et emprunts, et les gains et pertes liés à des instruments de couverture de taux de change et de taux d'intérêt qui sont comptabilisés dans le compte de résultat. Certains coûts d'emprunt sont comptabilisés en tant qu'actifs, comme indiqué à la rubrique Immobilisations corporelles. Les autres coûts sont comptabilisés en charges.

L'actualisation des provisions est imputée au coût financier net.

Impôts

Le Groupe est soumis à imposition dans différents pays partout dans le monde. Les impôts et risques fiscaux reconnus dans les Comptes consolidés reflètent la meilleure estimation de la situation, par la Direction du Groupe, sur la base des faits connus à la date du bilan dans chaque pays. Ces faits peuvent inclure, sans toutefois s'y limiter, des changements dans les législations fiscales et dans l'interprétation de ces dernières dans les diverses juridictions dans lesquelles le Groupe déploie ses activités. Ils peuvent avoir un impact sur la charge d'impôts ainsi que sur les actifs et passifs concernés. Toute différence entre les estimations fiscales et les taxations définitives est comptabilisée au compte de résultat de la période durant laquelle elle s'est produite, à moins qu'elle n'ait été anticipée.

Les impôts comprennent les impôts courants sur les bénéfices, les impôts effectifs et potentiels retenus à la

source sur les transferts de fonds courants ou prévus par les sociétés du Groupe, ainsi que les ajustements d'impôts d'années précédentes. Ils sont comptabilisés dans le compte de résultat, sauf s'ils concernent des éléments comptabilisés directement dans les fonds propres ou dans les autres éléments du résultat global, auquel cas ils sont inscrits dans les fonds propres ou dans les autres éléments du résultat global.

Les impôts différés correspondent aux différences temporelles qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs selon des règles qui diffèrent de celles qui sont utilisées pour l'établissement des Comptes consolidés. Ils correspondent également aux différences temporelles qui résultent de pertes fiscales reportables.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement, à condition que ces taux soient largement appliqués à la date du bilan. Tout changement de taux d'imposition est enregistré au compte de résultat sauf s'il est lié à des éléments comptabilisés directement dans les fonds propres ou dans les autres éléments du résultat global. Des impôts différés passifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception du goodwill non déductible. Des impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables seront disponibles.

Pour les paiements fondés sur des actions, un impôt différé actif est comptabilisé au compte de résultat durant la période de blocage, pour autant qu'une réduction ultérieure de la charge fiscale soit probable et qu'elle puisse être estimée de manière fiable. L'impôt différé actif pour le montant fiscalement déductible qui dépasse le montant total des paiements fondés sur des actions est imputé aux fonds propres.

Instrument financiers

Catégories d'instruments financiers

Le Groupe classe ses instruments financiers par catégories en fonction de leur nature et de leurs caractéristiques. Les détails sur les instruments financiers par catégorie sont présentés dans les notes.

Actifs financiers

Les actifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, en tenant compte des frais de transaction directement imputables. Cependant, lorsqu'un actif finan-

cier est enregistré à sa juste valeur au compte de résultat, les frais de transaction sont enregistrés en charges immédiatement. La réévaluation subséquente des actifs financiers est déterminée par leur classification, laquelle est revue à chaque date de clôture du bilan.

Les instruments dérivés incorporés dans d'autres contrats sont traités séparément en tant que dérivés autonomes lorsque les risques qu'ils comportent et leurs caractéristiques ne sont pas étroitement liés à ceux de leurs instruments primaires et que lesdits instruments primaires ne sont pas valorisés à leur juste valeur.

En cas de vente ou d'achat ordinaire (vente ou achat opéré sur la base d'un contrat dont les termes requièrent une livraison dans un délai fixé par voie réglementaire ou par convention sur le marché), c'est la date de règlement qui est retenue pour la comptabilisation initiale et la décomptabilisation subséquente.

Le Groupe examine la nécessité de comptabiliser une perte de valeur sur ses actifs financiers à chaque date de clôture du bilan. Les pertes de valeur sont comptabilisées dans le compte de résultat lorsqu'il y a évidence objective d'une perte de valeur, par exemple quand l'émetteur est en cessation de paiement, fait défaut ou présente des difficultés financières significatives. De plus, pour un investissement en actions, le déclin significatif ou prolongé de sa juste valeur en dessous de son coût est une évidence objective de perte de valeur. Les pertes de valeurs sont reprises lorsque cette reprise peut objectivement être rattachée à un événement survenant après l'enregistrement de la perte de valeur. Pour les instruments d'emprunt, mesurés au coût amorti ou à la juste valeur, la reprise est comptabilisée dans le compte de résultat. Pour les instruments de capitaux propres classifiés comme disponibles à la vente, la reprise est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global. Les pertes de valeur, reconnues sur les actifs financiers valorisés au coût, ne sont jamais reprises, leur juste valeur ne pouvant pas être mesurée de manière fiable.

Les actifs financiers sont décomptabilisés (intégralement ou partiellement) lorsque la quasi totalité des droits du Groupe aux flux de trésorerie desdits actifs ont expiré ou ont été transférés et que le Groupe n'est ni exposé à la quasi totalité des risques inhérents à ces actifs ni en droit de bénéficier des avantages qui en découlent.

Le Groupe classe ses actifs financiers dans les catégories suivantes: prêts et créances, actifs détenus à des fins de transaction (actifs financiers à la juste valeur enregistrée au compte de résultat), actifs détenus jusqu'à l'échéance et actifs disponibles à la vente.

Prêts et créances

Les prêts et les créances sont des actifs financiers non dérivés assortis de paiements déterminés ou déterminables qui ne sont pas cotés sur un marché actif. Cette catégorie inclut les classes suivantes d'actifs financiers: les prêts, les clients et autres débiteurs et les liquidités.

Après comptabilisation initiale, les prêts et créances sont valorisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif, déduction faite des corrections de valeur pour débiteurs douteux.

Les corrections de valeur pour débiteurs douteux correspondent aux pertes estimées par le Groupe qui résulteraient du manquement ou de l'incapacité des clients à procéder aux paiements à échéance. Ces estimations sont fondées sur l'évolution des soldes des comptes clients, les circonstances spécifiques de crédit et l'historique du Groupe en matière de débiteurs douteux.

Les prêts et créances sont en outre ventilés en actifs courants et non courants selon qu'ils seront réalisés dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Actifs détenus à des fins de transaction

Le Groupe n'applique pas l'option de la juste valeur. Les actifs détenus à des fins de transaction comprennent les titres négociables et les instruments financiers dérivés.

Après comptabilisation initiale, les actifs détenus à des fins de transaction sont valorisés à leur juste valeur, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés directement dans le compte de résultat.

Actifs détenus jusqu'à échéance

Les actifs détenus jusqu'à échéance sont des actifs financiers non dérivés assortis de paiements déterminés ou déterminables et d'échéances fixes. Le Groupe n'a pas actuellement de placements dans cette catégorie.

Actifs disponibles à la vente

Les actifs disponibles à la vente comprennent les instruments financiers non dérivés qui sont désignés en tant que tels lors de leur comptabilisation initiale ou qui ne sont classés dans aucune des autres catégories d'actifs financiers. Cette catégorie inclut les classes suivantes d'actifs financiers: les obligations, les titres de participation, les billets de trésorerie («Commercial paper») et bons, les dépôts à terme et les autres investissements financiers. Ils sont inclus dans les instruments actifs financiers non courants, à moins qu'un placement n'arrive à échéance ou

que la Direction n'ait l'intention de le céder dans un délai de 12 mois après la date du bilan. Dans ce cas, il serait comptabilisé, selon le cas, soit avec les placements à court terme, soit avec les liquidités et équivalents de liquidités.

Après comptabilisation initiale, les actifs disponibles à la vente sont évalués à leur juste valeur. Tous les gains et les pertes non réalisés sont enregistrés dans les autres éléments du résultat global jusqu'à la vente de l'actif. Lors de la cession, ces ajustements de valeur sont comptabilisés au compte de résultat.

Les intérêts acquis sur les actifs disponibles à la vente sont calculés selon la méthode du taux d'intérêt effectif et sont imputés comme produits des intérêts au coût financier net dans le compte de résultat. Les intérêts courus sur les actifs disponibles à la vente sont inclus dans les comptes de régularisation actifs au bilan.

Dettes financières évaluées au coût amorti

Les dettes financières sont comptabilisées initialement à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des frais de transaction directement imputables.

Après comptabilisation initiale, les dettes financières sont évaluées au coût amorti, à moins qu'elles fassent l'objet d'une couverture de juste valeur (voir Couvertures de juste valeur). La différence entre la valeur comptable initiale des dettes financières et leur valeur de remboursement est comptabilisée dans le compte de résultat pour la durée du contrat selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Ce poste comprend les catégories de dettes financières suivantes: les fournisseurs et autres créanciers; les billets de trésorerie («Commercial paper»); les emprunts obligataires et les autres dettes financières.

Les dettes financières évaluées au coût amorti sont en outre ventilées en passifs courants et non courants selon qu'elles arriveront à échéance dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Les dettes financières sont décomptabilisées (intégralement ou partiellement) lorsque le Groupe est libéré de son obligation ou lorsque celles-ci expirent, sont annulées ou remplacées par une nouvelle dette assortie de conditions significativement modifiées.

Instruments financiers dérivés

Un dérivé est un instrument financier dont la valeur varie en fonction de la valeur de son sous-jacent, qui requiert un investissement initial net nul ou faible et qui est réglé à une date future. Les dérivés sont utilisés principalement pour gérer les risques de change, de taux d'intérêt et de

prix des matières premières. Certains dérivés sont également utilisés dans le but de gérer le rendement de portefeuilles de titres négociables, mais de tels dérivés sont uniquement acquis avec des actifs financiers sous-jacents.

Les dérivés sont initialement comptabilisés à leur juste valeur. Ils sont ultérieurement réévalués à leur juste valeur à intervalles réguliers mais au moins à chaque date de clôture du bilan. La juste valeur des dérivés cotés en bourse se fonde sur les prix du marché, tandis que la juste valeur des dérivés négociés hors bourse s'appuie sur des modèles mathématiques reconnus basés sur des données du marché.

Les dérivés sont présentés comme actifs lorsque leur juste valeur est positive et comme passifs lorsque leur juste valeur est négative.

Les dérivés du Groupe consistent principalement en contrats de change à terme, en futures, options et swaps sur devises; en futures et options sur matières premières; en contrats de couverture de taux d'intérêt, en futures, options et swaps de taux d'intérêt.

Le recours aux dérivés est régi par les politiques du Groupe approuvées par le Conseil d'administration, lequel établit des principes sur l'utilisation des dérivés en conformité avec la stratégie globale de gestion des risques du Groupe.

Comptabilité de couverture

Le Groupe désigne et documente certains dérivés comme instruments de couverture pour couvrir des ajustements de juste valeur d'actifs et passifs comptabilisés (couvertures de juste valeur), des transactions prévues hautement probables (couvertures de flux de trésorerie) et des couvertures d'investissements nets dans des entités étrangères (couvertures d'investissements nets). L'efficacité des couvertures est évaluée au moment de l'émission et vérifiée à intervalles réguliers, au moins une fois tous les trimestres, à l'aide de tests prospectifs et rétrospectifs.

Couvertures de juste valeur

Le Groupe utilise les couvertures de juste valeur pour atténuer les risques de change et de taux d'intérêt liés à ses actifs et passifs comptabilisés.

Les gains ou les pertes résultant de la réévaluation des instruments de couverture sont enregistrés dans le compte de résultat. L'évaluation des éléments du bilan sous-jacents est également ajustée en tenant compte du risque couvert, le gain ou la perte étant comptabilisé dans le compte de résultat.

Couvertures de flux de trésorerie

Le Groupe utilise les couvertures de flux de trésorerie pour atténuer les risques particuliers liés aux transactions prévues hautement probables telles que les ventes à l'exportation, les achats d'équipements et de matières premières ainsi que les fluctuations de paiements et d'encaissements d'intérêts.

Le gain ou la perte dû à l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé dans les autres éléments du résultat global si la couverture des risques est efficace. Dans le cas où celle-ci est reconnue comme inefficace, la part inefficace de variation de juste valeur est enregistrée immédiatement dans le compte de résultat. Lorsqu'un actif ou un passif non financier, y compris lors d'acquisition d'activités, résultant d'une transaction future couverte, est comptabilisé au bilan, les gains ou les pertes sur l'instrument de couverture précédemment enregistrés dans les autres éléments du résultat global sont transférés au coût d'acquisition de l'actif ou du passif susmentionné. Dans le cas contraire, les ajustements de juste valeur inclus précédemment dans les autres éléments du résultat global sont transférés au compte de résultat lors de la comptabilisation du sous-jacent.

Couvertures d'investissements nets

Le Groupe utilise les couvertures d'investissements nets pour réduire l'exposition aux risques de conversion sur les investissements nets dans des sociétés affiliées. Le gain ou la perte résultant de l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé directement dans les autres éléments du résultat global en même temps que les gains ou les pertes sur la conversion des monnaies étrangères des investissements couverts. Ces modifications de juste valeur sont enregistrées dans les fonds propres jusqu'à la vente ou la sortie de l'investissement net.

Dérivés non désignés

Les dérivés non désignés sont composés de deux catégories. La première comprend les dérivés acquis en conformité avec la politique de gestion des risques du Groupe pour lesquels le Groupe n'applique pas la comptabilité de couverture. La deuxième catégorie est liée aux dérivés acquis dans le but d'atteindre des objectifs supérieurs de rendement des portefeuilles d'investissement.

Après comptabilisation initiale, les dérivés non désignés sont valorisés à leur juste valeur, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés dans le compte de résultat.

Juste valeur

Le Groupe détermine la juste valeur de ses instruments financiers sur la base de la hiérarchie ci-après.

- i) La juste valeur des instruments financiers cotés sur les marchés actifs repose sur leur cours de clôture à la date du bilan. C'est notamment le cas pour les dérivés actifs et passifs sur matières premières et d'autres actifs financiers tels que les placements dans des instruments de capitaux propres et les titres de créances.
- ii) La juste valeur des instruments financiers non cotés sur un marché actif est déterminée sur la base de techniques d'évaluation faisant appel à des données observables sur les marchés. Il s'agit de techniques d'évaluation telles que l'actualisation des flux de trésorerie, des modèles de valorisation standard basés sur des paramètres de marché, des avis de courtiers pour des instruments similaires et l'utilisation de transactions comparables réalisées dans des conditions de concurrence normale. Par exemple, la juste valeur des contrats de change à terme, des swaps de devises et de taux d'intérêt est déterminée en actualisant les flux de trésorerie futurs estimés à l'aide d'un taux d'intérêt hors risque.
- iii) La juste valeur de certains instruments financiers est évaluée à partir des valorisations propres à chaque entité, à l'aide de paramètres ne reposant pas sur des données observables sur les marchés (paramètres non observables). Lorsque la juste valeur d'instruments non cotés ne peut être évaluée avec une fiabilité suffisante, le Groupe valorise de tels instruments au coût, déduction faite des pertes de valeur, s'il y a lieu.

Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités incluent les liquidités et les autres placements à court terme très liquides dont les échéances sont de trois mois ou moins à compter de la comptabilisation initiale.

Placements à court terme

Les placements à court terme incluent les placements disponibles à la vente si leurs échéances sont supérieures à trois mois à compter de la comptabilisation initiale et s'ils seront exigibles dans un délai de douze mois ou moins; ou s'il n'y a pas d'échéance mais que ces actifs devraient être réalisés dans un délai de douze mois après la date du bilan.

Stocks

Les matières premières sont valorisées au coût d'achat, de même que les produits finis achetés. Les produits en

cours de fabrication et finis sont valorisés au coût de revient. Celui-ci comprend les frais directs de production et une allocation de frais communs et d'amortissement des centres de production.

La méthode FIFO («first in, first out» ou premier entré, premier sorti) est appliquée pour la comptabilisation des stocks de matières premières ainsi que des stocks de produits finis achetés. La méthode du coût moyen pondéré est utilisée dans les autres cas.

Si la valeur réalisable d'un quelconque article est inférieure à sa valeur établie selon les méthodes ci-dessus, une correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation est constituée pour la différence.

Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront facturés qu'ultérieurement.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût historique. L'amortissement est calculé sur les composants qui ont des durées d'utilité homogènes en recourant à la méthode linéaire, de sorte à amortir le coût initial sur les durées d'utilité estimées en tenant compte de valeurs résiduelles. Les valeurs résiduelles sont de 30% pour les sièges sociaux et sont égales à zéro pour toutes les autres catégories d'actifs. Les durées d'utilité sont les suivantes:

Bâtiments	20 à 40 ans
Machines et équipements	10 à 25 ans
Outils, mobilier, matériel informatique et divers	3 à 10 ans
Véhicules	3 à 8 ans
Les terrains ne sont pas amortis.	

Les durées d'utilité, les composants et les valeurs résiduelles sont revus chaque année. Cette révision tient compte de la nature des actifs, de l'usage prévu, y compris mais sans toutefois s'y limiter, la fermeture d'installations et l'évolution de la technologie et des pressions compétitives qui peuvent conduire à obsolescence technique.

L'amortissement des immobilisations corporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les coûts d'emprunt des immobilisations en cours de construction sont portés au bilan si les actifs en cours de construction sont significatifs et si leur construction s'ef-

fectue sur une période relativement longue (généralement supérieure à un an). Le taux de capitalisation est déterminé en fonction du coût de l'emprunt à court terme pour la période de construction. Les primes capitalisées à la conclusion de contrats de crédit-bail pour des terrains et bâtiments sont amorties sur la durée des contrats. Les subventions des gouvernements sont comptabilisées conformément à la méthode du report, selon laquelle la subvention est définie en tant que revenu différé qui est porté au compte de résultat sur la durée d'utilité des actifs concernés. Les subventions qui ne sont pas liées à des actifs sont créditées au compte de résultat quand elles sont reçues.

Immobilisations en crédit-bail (leasing)

Les contrats de crédit-bail qui transfèrent au Groupe la quasi totalité des avantages et risques attachés à la propriété d'un actif sont traités comme des crédits-bails financiers. Les autres crédits-bails sont classés comme crédits-bails d'exploitation.

Les immobilisations financées par des contrats de crédit-bail figurent à l'actif et sont amorties en accord avec les principes du Groupe concernant l'évaluation des immobilisations corporelles, à moins que la durée du contrat soit moins longue. Les contrats de crédit-bail portant sur des terrains et des bâtiments sont comptabilisés séparément, pour autant qu'une affectation des paiements de crédit-bail entre ces catégories soit fiable. Les engagements financiers qui en découlent figurent dans les dettes financières.

Les coûts des contrats de leasing d'exploitation sont enregistrés au compte de résultat selon la méthode linéaire sur la durée du contrat.

Pour les accords ne prenant pas la forme légale d'une location mais qui confèrent le droit d'utiliser un actif, les coûts sont séparés entre paiements du loyer et autres paiements si l'entité détient le contrôle de l'utilisation de l'actif ou de l'accès à celui-ci ou qu'elle prend l'essentiel de sa production. L'entité détermine ensuite si la composante location de l'accord est un leasing financier ou un leasing d'exploitation.

Regroupements d'entreprises et goodwill associé à ces transactions

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition. Les actifs identifiables acquis, ainsi que les engagements et engagements éventuels repris dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sont évalués initialement à leur juste valeur à la date d'acquisition. La contrepartie transférée est évaluée à sa juste valeur

et inclut la juste valeur d'une éventuelle contrepartie conditionnelle. Si cette dernière n'est pas classée comme fonds propres, les modifications ultérieures au niveau d'une contrepartie conditionnelle sont comptabilisées dans le compte de résultat. Les coûts connexes d'acquisition sont inscrits au compte de résultat de la période au cours de laquelle ils ont été encourus. Lorsque les fonds propres d'une filiale ne sont pas acquis en totalité, les intérêts non contrôlants sont comptabilisés à leur quote-part dans les actifs nets identifiables de la société acquise. S'il obtient le contrôle dans le cadre d'un regroupement d'entreprises réalisé par étapes, le Groupe réévalue à la juste valeur les intérêts détenus précédemment dans la société acquise et enregistre un gain ou une perte correspondant au compte de résultat.

Le goodwill est comptabilisé lorsque la somme de la juste valeur de la contrepartie transférée et de la juste valeur d'une éventuelle participation existante de Nestlé dans la société acquise ainsi que d'éventuels intérêts non contrôlants est supérieure à la juste valeur des actifs nets de la société acquise. Si la juste valeur des actifs nets de la société acquise est supérieure à ce montant, un gain est immédiatement comptabilisé dans le compte de résultat. Le goodwill n'est pas amorti mais soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an et lorsqu'il existe des indices révélant une perte de valeur. La procédure de test de perte de valeur du goodwill est décrite dans la rubrique concernée des présents principes.

Acquisitions et cessions d'intérêts non contrôlants

Le Groupe traite les transactions avec les intérêts non contrôlants n'entraînant pas de perte de contrôle comme des transactions avec des actionnaires de la société mère en leur qualité de détenteurs d'actions. Pour les achats d'actions d'intérêts non contrôlants, la différence entre toute contrepartie payée et la quote-part acquise correspondante de la valeur des actifs nets de la filiale est comptabilisée en fonds propres. Le même principe est appliqué aux cessions d'actions à des intérêts non contrôlants.

Immobilisations incorporelles

Cette rubrique comprend les immobilisations incorporelles générées à l'interne ou acquises soit séparément soit dans le cadre d'un regroupement d'entreprises lorsqu'elles sont identifiables et peuvent être évaluées de manière fiable. Les immobilisations incorporelles sont considérées comme identifiables lorsqu'elles résultent de droits contractuels ou d'autres droits ou si elles peuvent être séparées, c'est-à-dire qu'elles peuvent être cédées individuellement ou avec

d'autres actifs. Les immobilisations incorporelles sont à durée d'utilité finie ou à durée d'utilité indéterminée. Les immobilisations incorporelles générées à l'interne sont comptabilisées en tant qu'actifs pour autant qu'elles génèrent des avantages économiques futurs et que leurs coûts soient clairement identifiés. Les coûts d'emprunt des immobilisations incorporelles générées à l'interne sont portés au bilan si les actifs sont significatifs et si leur création s'effectue sur une période relativement longue (généralement supérieure à un an).

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée sont celles pour lesquelles aucune limitation d'utilisation n'est prévisible, dans la mesure où elles résultent de droits contractuels ou d'autres droits légaux qui peuvent être renouvelés sans coût excessif et font l'objet d'un support marketing continu. Elles ne sont pas amorties mais soumises à un test annuel de perte de valeur ou plus fréquemment lorsqu'il existe un indice révélant une perte de valeur. Elles comprennent principalement certaines marques, marques déposées et droits de propriété intellectuelle. La classification d'immobilisations incorporelles comme actifs à durée d'utilité indéterminée est révisée sur une base annuelle.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont celles dont la durée d'utilité est limitée par une obsolescence planifiée ou par des droits contractuels ou d'autres droits. Elles sont amorties sur la période la plus courte de leur durée d'utilité juridique ou économique. Elles comprennent principalement les systèmes d'information de gestion, les brevets et les droits d'exercer une activité (par exemple les droits exclusifs de vendre des produits ou de fournir des services). Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont amorties selon la méthode linéaire en prenant pour hypothèse une valeur résiduelle nulle: les systèmes d'information de gestion sur une durée allant de 3 à 5 ans et les autres immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sur une durée allant de 5 à 20 ans. La période et les valeurs résiduelles sont revues sur une base annuelle. L'amortissement des immobilisations incorporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Recherche et développement

Les frais de recherche interne sont inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus. Les frais de développement ne sont comptabilisés à l'actif du bilan que si tous les critères de comptabilisation fixés par l'IAS 38 – Immobilisations incorporelles sont remplis

avant le lancement des produits sur le marché. Dès lors, les frais de développement sont également inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus en raison des incertitudes inhérentes au développement de nouveaux produits, les avantages économiques futurs ne pouvant être déterminés de manière fiable. Tant que les produits n'ont pas été commercialisés, il n'existe aucune preuve fiable qu'ils généreront des flux de trésorerie positifs.

Les paiements effectués à des tiers pour obtenir des licences ou acquérir des droits de propriété intellectuelle, des composés et des produits sont portés au bilan, car ceux-ci sont identifiables séparément et devraient générer des avantages futurs.

Les autres frais de développement (essentiellement les systèmes d'information de gestion) sont portés au bilan à condition qu'il existe un actif identifiable qui servira à générer des avantages futurs en termes d'économies, de rationalisations, etc.

Pertes de valeur du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée sont soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an et lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés chaque année, à la même période, au niveau des unités génératrices de trésorerie (UGT). Le Groupe définit les UGT pour les tests de perte de valeur du goodwill en se basant sur la manière dont il gère ces actifs et dont il obtiendra les avantages économiques futurs liés aux goodwill. Pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, le Groupe définit les UGT comme le plus petit groupe d'actifs identifiable qui génère des entrées de fonds largement indépendants de ceux générés par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Les tests de perte de valeur consistent à comparer la valeur comptable des actifs de ces UGT avec leur valeur recouvrable, sur la base des flux de trésorerie futurs attendus actualisés à un taux de rendement avant impôts approprié. En général, les flux de trésorerie correspondent aux estimations faites par la Direction du Groupe dans ses plans financiers et ses stratégies commerciales pour une période de cinq ans. Ils sont ensuite projetés sur 50 ans en utilisant un taux de croissance stable ou décroissant, les activités du Groupe étant de nature long terme. Le Groupe évalue le caractère incertain de ces estimations en réalisant des analyses de sensibilité. Le taux d'actualisation reflète l'évalua-

tion actuelle de la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques aux UGT (principalement des risques de pays). Le risque lié à l'activité est compris dans l'évaluation des flux de trésorerie. Les flux de trésorerie et les taux d'actualisation sont exprimés hors inflation.

Une perte de valeur relative au goodwill n'est jamais reprise ultérieurement.

Pertes de valeur des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie

La valeur des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie est examinée à la date du bilan afin de déterminer s'il existe des indices révélant une possible perte de leur valeur comptable. Parmi les indices possibles figurent l'évolution défavorable d'une activité en proie à des pressions concurrentielles ou à un sérieux ralentissement économique sur un marché donné, de même que la réorganisation des opérations aux fins de générer des économies d'échelle. En présence d'indices, la valeur recouvrable d'un actif est estimée. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur recouvrable. La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la juste valeur de l'actif, déduction faite des coûts de ventes, et sa valeur d'utilité. Cette dernière est déterminée sur la base de l'estimation des flux financiers futurs générés par l'actif, en escomptant ceux-ci se basant sur la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques au pays où se situe l'actif. Les risques liés à l'actif sont compris dans l'évaluation des flux de trésorerie.

Les actifs ayant subi une perte de valeur sont testés à chaque date de clôture du bilan pour une reprise éventuelle de perte de valeur, si des indices montrent que les pertes constatées lors des exercices antérieurs n'existent plus ou ont diminué.

Actifs destinés à être cédés et activités abandonnées

Les actifs non courants destinés à être cédés (et les groupes destinés à être cédés) sont présentés séparément dans la partie court terme du bilan. Juste avant la classification initiale des actifs (et des groupes destinés à être cédés) en tant qu'actifs destinés à être cédés, la valeur comptable de ces actifs (ou de tous les actifs et passifs en ce qui concerne les groupes destinés à être cédés) est évaluée sur la base du principe comptable applicable. Les actifs non courants destinés à être cédés (et les groupes destinés à être cédés) sont ensuite valorisés au plus bas de leur valeur comptable

et de leur juste valeur, sous déduction des coûts de vente. Les actifs non courants destinés à être cédés (et les groupes destinés à être cédés) ne sont plus amortis.

En cas d'abandon d'activités, le compte de résultat des activités abandonnées est présenté séparément dans le compte de résultat consolidé. Les chiffres comparatifs sont ajustés en conséquence. Les éléments du bilan et du tableau de financement relatifs aux activités abandonnées sont indiqués séparément dans les notes.

Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de plans de restructurations, de risques environnementaux, de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsque le Groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les engagements résultant de plans de restructuration sont comptabilisés lorsque des plans détaillés ont été établis et que leur mise en œuvre repose sur une attente fondée qui résulte du démarrage de la phase de réalisation ou de l'annonce de leurs principales caractéristiques. Les engagements résultant de litiges reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe quant au résultat en fonction des faits connus à la date du bilan.

Actifs et passifs éventuels

Les actifs et passifs éventuels sont des droits et des engagements possibles qui résultent d'événements passés et dont l'existence sera confirmée uniquement par la surveillance ou la non-occurrence d'un ou de plusieurs événements futurs incertains sur lesquels le Groupe n'exerce pas un contrôle total. Ces éléments sont présentés dans les notes.

Avantages postérieurs à l'emploi

Les engagements du Groupe résultant de régimes à prestations définies, ainsi que le coût des services rendus au cours de l'exercice, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Les conseils actuariels sont fournis par des consultants externes ainsi que par les actuaires employés par le Groupe. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements définis varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé. Ces régimes sont soit financés, leurs actifs étant alors gérés séparément et indépendamment de ceux du Groupe, soit non financés.

Pour les régimes à prestations définies financés, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé comme dette ou actif au bilan, en tenant compte du coût des services passés non encore comptabilisés au compte de résultat. Cependant, un excédent d'actifs n'est comptabilisé au bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs disponibles sous la forme de remboursements du régime ou de diminutions des cotisations futures au régime. Si ces critères ne sont pas remplis, il n'est pas comptabilisé au bilan mais est indiqué dans les notes. Les impacts des obligations de financement minimum relatives à des services passés sont pris en compte dans le calcul des obligations.

Des écarts actuariels résultent principalement des modifications d'hypothèses et de la différence entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs. Ces écarts sont comptabilisés au cours de la période pendant laquelle ils se produisent, dans les autres éléments du résultat global.

La charge des prestations comptabilisée au compte de résultat pour les régimes à prestations définies comprend le coût des services rendus au cours de l'exercice, le coût financier, le rendement attendu des actifs, l'effet des préretraites, réductions ou liquidations et le coût des services passés. Le coût des services passés relatifs aux améliorations de prestations est comptabilisé lorsque ces avantages sont acquis ou lorsqu'ils représentent une obligation implicite.

Certains avantages sont également fournis par des régimes à cotisations définies dont les cotisations sont inscrites en charge lorsqu'elles sont encourues.

Plans d'intéressement du personnel au capital

Le Groupe a des transactions dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en instruments de capitaux propres et en trésorerie.

Les rémunérations en actions réglées en instruments de capitaux propres sont comptabilisées dans le compte de résultat avec pour contrepartie une augmentation correspondante des fonds propres durant la période de blocage. Elles sont valorisées à leur juste valeur à la date d'attribution et calculées selon des modèles d'évaluation généralement admis. Le coût des rémunérations en actions réglées en instruments de capitaux propres est ajusté annuellement en fonction des prévisions d'exercice, pour les annulations résultant du fait que les bénéficiaires ne satisfont plus aux conditions du plan, ainsi que pour les cas d'exercice anticipé.

Les engagements résultant de rémunérations dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie sont comptabilisés au compte de résultat durant la période de blocage. Ils sont valorisés à leur juste valeur à chaque date de clôture du bilan et calculés selon des modèles d'évaluation généralement admis. Le coût des rémunérations en actions réglées en trésorerie est ajusté en fonction des annulations résultant du fait que les bénéficiaires ne satisfont plus aux conditions du plan, ainsi que des cas d'exercice anticipé.

Comptes de régularisation passifs

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront facturées qu'ultérieurement.

Dividende

Conformément à la législation suisse et aux statuts de la Société, le dividende est traité comme affectation du bénéfice l'année où il est approuvé par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payé.

Événements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements subséquents altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture. Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des Comptes consolidés par le Conseil d'administration. Les autres événements ne modifiant pas l'état des actifs et passifs à la date de clôture sont présentés dans les notes.

Changements de présentation – Tableau de financement consolidé

Le Groupe a amélioré la présentation de son tableau de financement.

Comme dans le compte de résultat, le Groupe présente maintenant la trésorerie générée par ses activités d'exploitation séparément de ses activités de trésorerie et des impôts payés. En outre, les dividendes reçus des sociétés associées ont été reclassés des activités d'investissement aux activités d'exploitation.

Le point de départ du tableau de financement est maintenant le résultat opérationnel, avec un rapprochement du bénéfice de la période et du résultat opérationnel indiqué dans les notes. En raison des changements susmentionnés, les variations des actifs et passifs et des éléments non monétaires liés aux activités de trésorerie, aux impôts et aux

quotes-parts dans les résultats des sociétés associées sont retirées des postes suivants: charges et produits non monétaires, diminution/(augmentation) du fonds de roulement et/ou variation des autres actifs et passifs d'exploitation.

En outre, les entrées/(sorties) de fonds liées aux placements financiers à court terme sont reclassées des activités de financement aux activités d'investissement. Les dividendes versés à des intérêts non contrôlants et les acquisitions (nettes de cessions) d'intérêts non contrôlants sont maintenant présentés en deux postes distincts. Enfin, les cash flows liés aux emprunts et les cash flows des autres dettes financières non courantes sont maintenant présentés ensemble, car ces derniers ne sont pas significatifs par rapport aux cash flows liés aux emprunts.

Les comparatifs de 2011 ont été ajustés pour tenir compte de ces changements.

Changements de principes comptables

Les principes comptables sont les mêmes que ceux qui ont été appliqués dans les Comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2011. Les normes modifiées et les interprétations nouvelles ou révisées applicables à l'exercice 2012 ne concernent pas le Groupe ou n'ont aucun impact significatif sur les Comptes consolidés.

Modifications des normes IFRS susceptibles d'affecter le Groupe après le 31 décembre 2012

Les nouvelles normes et modifications suivantes apportées aux normes existantes ont été publiées et sont obligatoires. Elles s'appliquent à la période comptable du Groupe commençant le 1er janvier 2013, sauf indication contraire. Le Groupe ne les a pas adoptées par anticipation.

IFRS 9 – Instruments financiers

La norme porte sur la classification, l'évaluation et la décomptabilisation d'actifs et de passifs financiers. Elle affectera la comptabilité du Groupe sur le plan de ses actifs financiers disponibles à la vente, car l'IFRS 9 n'autorise la comptabilisation des gains et pertes à leur juste valeur dans les autres éléments du résultat global que s'ils se rapportent à des investissements en capitaux propres qui ne sont pas détenus à des fins de transaction. Ces gains et pertes ne sont jamais reclassés dans le compte de résultat ultérieurement. Il n'y aura aucun impact sur la comptabilité du Groupe au niveau des passifs financiers, car les nouvelles exigences ne concernent que la comptabilité des passifs financiers qui sont indiqués à leur juste valeur par le biais

du compte de résultat, et le Groupe n'a pas de tels passifs. Cette norme s'appliquera à la période comptable commençant le 1er janvier 2015.

IFRS 10 – Etats financiers consolidés

Cette norme introduit un nouveau modèle unique de contrôle comme base pour la consolidation, applicable à toutes les entités détenues. Elle introduit également une définition modifiée du contrôle. Elle ne devrait pas affecter de manière significative les Comptes consolidés du Groupe.

IFRS 11 – Accords conjoints

Cette norme établit les principes à appliquer au reporting financier par des parties à un accord conjoint. Elle affectera la comptabilité du Groupe pour les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec des partenaires. La méthode d'intégration proportionnelle actuellement utilisée sera remplacée dans la plupart des cas par la méthode de la mise en équivalence. Cette modification affectera presque tous les postes des états financiers, entraînant une diminution des revenus et des charges, des actifs et des fonds étrangers. Le bénéfice de l'exercice et les fonds propres resteront toutefois inchangés.

Si le Groupe avait adopté ces changements en 2012, le chiffre d'affaires aurait été inférieur d'approximativement CHF 2,5 milliards et le résultat opérationnel d'approximativement CHF 260 millions.

IFRS 12 – Informations à fournir sur les participations dans les autres entités

Cette norme regroupe, renforce et remplace les exigences applicables aux informations devant être fournies sur les filiales, les accords conjoints, les entreprises associées et les entités structurées non consolidées. Le Groupe modifiera en conséquence les informations qu'il communique.

IFRS 13 – Evaluation de la juste valeur

Cette norme s'applique aux IFRS qui exigent ou permettent une évaluation de la juste valeur. Elle donne une définition de la juste valeur, présente dans une norme IFRS unique un cadre pour l'évaluation de la juste valeur et exige la communication d'informations sur l'évaluation de la juste valeur. Elle ne devrait pas affecter de manière significative les Comptes consolidés du Groupe.

IAS 19 révisée en 2011 – Avantages du personnel

Les changements dont l'effet sera le plus significatif sont les suivants:

- remplacement du rendement attendu des actifs des régimes et des coûts financiers de l'obligation au titre des prestations définies par une composante d'intérêt unique. Cette composante d'intérêt net sera calculée en appliquant le taux d'intérêt actualisé sur le passif (actif) net du régime à prestations définies et comptabilisée avec le coût financier net; et
- comptabilisation immédiate de tous les coûts des services passés.

Ces changements affecteront le bénéfice de l'exercice et le bénéfice par action en augmentant le coût des engagements envers le personnel du Groupe. Ils affecteront également les montants présentés dans les autres éléments du résultat global et les engagements/(préfinancements) nets envers le personnel présentés au bilan.

Si le Groupe avait adopté ces changements en 2012, le résultat opérationnel aurait été inférieur d'approximativement CHF 280 millions, les charges financières nettes auraient été supérieures d'approximativement CHF 240 millions, et le bénéfice de l'exercice aurait été inférieur d'approximativement CHF 380 millions par rapport au résultat publié. Les autres changements, y compris l'impact sur les actifs nets, ne sont pas significatifs pour le Groupe.

Améliorations et autres modifications apportées aux IFRS/IAS

Divers points ont été modifiés dans un certain nombre de normes. Parmi elles, celle apportée à l'IAS 1 – Présentation des états financiers, exige que les entités séparent en deux groupes les éléments comptabilisés dans les autres éléments du résultat global selon qu'ils peuvent ou non être transférés ultérieurement au compte de résultat. Aucune de ces modifications ne devrait avoir d'effet significatif sur les Comptes consolidés du Groupe.

2. Acquisitions et cessions d'activités

2.1 Modification du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation a été affecté par les acquisitions et cessions réalisées en 2012.

Principales acquisitions

Consolidation intégrale

Wyeth Nutrition, produits de nutrition infantile, 100% (fin novembre).

Cessions

Aucune cession importante n'a eu lieu en 2012.

2.2 Acquisitions d'activités

Les principales catégories d'actifs acquis et de passifs repris à la date d'acquisition sont les suivantes:

En millions de CHF	2012			2011			
	Wyeth Nutrition	Autres acquisitions	Total	Hsu Fu Chi	Yinlu Foods Group	Autres acquisitions	Total
Immobilisations corporelles	908	142	1 050	396	427	200	1 023
Immobilisations incorporelles ^(a)	4 589	(36)	4 553	479	694	724	1 897
Stocks et autres actifs ^(b)	1 059	49	1 108	670	254	373	1 297
Actifs destinés à être cédés (voir Note 2.3)	787	—	787	—	—	—	—
Dettes financières	(6)	(2)	(8)	(81)	(185)	(16)	(282)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	(100)	—	(100)	(175)	(171)	(114)	(460)
Autres passifs	(350)	(101)	(451)	(326)	(250)	(229)	(805)
Juste valeur des actifs nets identifiables	6 887	52	6 939	963	769	938	2 670

(a) Principalement des marques et des droits de propriété intellectuelle.

(b) Incluant pour Wyeth Nutrition la juste valeur de clients de CHF 375 millions avec un montant contractuel brut de CHF 395 millions et des flux de trésorerie dont l'encaissement n'est pas attendu de CHF 20 millions.

L'évaluation des actifs et passifs des activités récemment acquises étant encore en cours, les valeurs sont déterminées de manière provisoire. En particulier par rapport à l'acquisition de Wyeth Nutrition, les immobilisations corporelles, les immobilisations incorporelles identifiables acquises et les actifs destinés à être cédés sont les principaux éléments dont la juste valeur est provisoire, en attendant la finalisation de leur évaluation respective.

2. Acquisitions et cessions d'activités (suite)

Le goodwill résultant des acquisitions et les sorties de trésorerie sont les suivants:

En millions de CHF		2012			2011		
	Wyeth Nutrition	Autres acquisitions	Total	Hsu Fu Chi	Yinlu Foods Group	Autres acquisitions	Total
Juste valeur de la contrepartie transférée	11 078	45	11 123	1 489	1 150	1 423	4 062
Intérêts non contrôlants ^(a)	—	33	33	385	308	11	704
Juste valeur des intérêts pré-existants ^(b)	—	—	—	—	—	48	48
Juste valeur des actifs nets identifiables	(6 887)	(52)	(6 939)	(963)	(769)	(938)	(2 670)
Goodwill	4 191	26	4 217	911	689	544	2 144

(a) Les intérêts non contrôlants ont été évalués sur la base de leur quote-part dans les actifs nets des entités acquises.

(b) En 2011, la réévaluation à la juste valeur des intérêts détenus précédemment dans l'une des entreprises acquises s'est traduite par un gain de CHF 34 millions et a été comptabilisée au compte de résultat dans la rubrique Autres produits d'exploitation (Note 4.2).

En millions de CHF		2012			2011		
	Wyeth Nutrition	Autres acquisitions	Total	Hsu Fu Chi	Yinlu Foods Group	Autres acquisitions	Total
Juste valeur de la contrepartie transférée	11 078	45	11 123	1 489	1 150	1 423	4 062
Liquidités et équivalents de liquidités acquis	(232)	(19)	(251)	(132)	(34)	(134)	(300)
A payer lors d'exercices ultérieurs	—	—	—	—	(25)	(16)	(41)
Paiements résultant d'acquisitions d'années antérieures	—	46	46	—	—	21	21
Flux de fonds résultant des acquisitions	10 846	72	10 918	1 357	1 091	1 294	3 742

La contrepartie transférée a été versée en trésorerie avec une partie restant à régler lors d'exercices ultérieurs. La sortie de trésorerie pour Wyeth Nutrition inclut des résultats de couverture sur une portion de la contrepartie transférée. La juste valeur de la contrepartie transférée pour Wyeth Nutrition incluait une dette de CHF 1272 millions à l'ancien actionnaire et qui a été immédiatement réglée en liquidités.

Acquisitions 2012

Wyeth Nutrition

Le 30 novembre 2012, le Groupe a racheté à Pfizer Inc. 100% de ses activités Nutrition Infantile, les activités Wyeth Nutrition. Wyeth Nutrition est une entreprise dynamique et de haute qualité spécialisée dans la nutrition infantile, qui complète le portefeuille existant de Nestlé en y ajoutant des marques fortes dans des segments et des zones géographiques clés. Elle réalise 85% de son chiffre d'affaires dans les marchés émergents.

2. Acquisitions et cessions d'activités (suite)

Le goodwill résultant de cette acquisition comporte des éléments qui ne peuvent pas être comptabilisés comme des actifs incorporels, tels que les synergies, l'activité pionnière en matière de recherche et développement, la complémentarité des gammes et une forte présence sur des marchés en croissance rapide pour renforcer la position de Nestlé dans la nutrition infantile à l'échelle mondiale. Le goodwill résultant de cette acquisition ne devrait pas être fiscalement déductible. Prenant en compte les activités sur lesquelles Nestlé a acquis le contrôle, le chiffre d'affaires total du Groupe et le bénéfice total pour l'exercice 2012 se seraient élevés respectivement à CHF 93,9 milliards et CHF 11,3 milliards si l'acquisition avait pris effet au 1er janvier 2012. Ces montants ont été déterminés selon l'hypothèse que les ajustements de juste valeur à la date d'acquisition, déterminés de manière provisoire, auraient été les mêmes au 1er janvier 2012.

Acquisitions 2011

En novembre 2011, le Groupe a acquis une participation de 60% dans Yinlu Foods Group (Yinlu), une société importante qui commercialise en Chine du lait d'arachide prêt-à-boire et du porridge de riz prêt-à-manger en conserve et en décembre 2011 une participation de 60% dans Hsu Fu Chi, un fabricant et distributeur de produits de confiserie leader en Chine. Ces deux acquisitions viennent compléter le portefeuille de produits existant de Nestlé en Chine, qui comprend des produits culinaires, du café, de la confiserie, de l'eau embouteillée, de la poudre de lait et des produits pour l'industrie de la restauration.

Les autres acquisitions 2011 principales étaient Q-Med par Galderma et Prometheus.

Coûts connexes

Les coûts connexes liés aux acquisitions 2012, principalement en relation avec l'acquisition de Wyeth Nutrition, ont été comptabilisés au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles (Note 4.2) pour un montant de CHF 82 millions (2011: CHF 34 millions).

2.3 Actifs destinés à être cédés

Les actifs destinés à être cédés représentent les participations dans les activités de Wyeth Nutrition pour lesquelles le Groupe n'a pas de contrôle. La Direction s'attend à ce que la vente de ces participations se réalise avant la fin 2013. Au 31 décembre 2012, ces participations sont comptabilisées au bilan à la meilleure estimation par la Direction de leur juste valeur pour un montant de CHF 774 millions.

3. Analyse sectorielle

3.1 Secteurs opérationnels

Revenus et résultats

En millions de CHF

2012

	Chiffre d'affaires ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s *	dont pertes de valeur d'actifs excepté goodwill	dont frais de restructuration	Pertes de valeur du goodwill
Zone Europe	15 385	2 417	(88)	(40)	(40)	—
Zone Amériques	28 927	5 380	(248)	(13)	15	—
Zone Asie, Océanie et Afrique	18 912	3 587	(10)	9	(19)	—
Nestlé Waters	7 174	636	(41)	(20)	(15)	(1)
Nestlé Nutrition	7 858	1 511	(31)	(3)	(6)	(12)
Autres ^(b)	13 930	2 393	(80)	(6)	(30)	(1)
Non alloué ^(c)		(1 912)	(17)	(2)	—	—
Total	92 186	14 012	(515)	(75)	(95)	(14)

* compris(es) dans le résultat opérationnel courant

En millions de CHF

2011

	Chiffre d'affaires ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s *	dont pertes de valeur d'actifs excepté goodwill	dont frais de restructuration	Pertes de valeur du goodwill
Zone Europe	15 243	2 372	(169)	(66)	(43)	—
Zone Amériques	26 756	4 922	(273)	(18)	(21)	—
Zone Asie, Océanie et Afrique	15 291	2 892	(74)	(31)	(12)	(9)
Nestlé Waters	6 520	520	(19)	(8)	(1)	(5)
Nestlé Nutrition	7 233	1 443	(36)	(18)	(9)	—
Autres ^(b)	12 599	2 119	(78)	(9)	(14)	(2)
Non alloué ^(c)		(1 730)	(36)	—	—	—
Total	83 642	12 538	(685)	(150)	(100)	(16)

* compris(es) dans le résultat opérationnel courant

(a) Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

(b) Principalement Nespresso, Nestlé Professional, Nestlé Health Science, coentreprises des activités Alimentation et Boissons et des activités Pharma gérées sur un plan mondial.

(c) Voir la section Analyse sectorielle en Note 1 – Principes comptables pour la définition des montants non alloués.

Voir Note 3.3 pour la réconciliation du résultat opérationnel courant avec le bénéfice avant impôts et sociétés associées.

3. Analyse sectorielle (suite)

Actifs et autres informations

En millions de CHF 2012

	Actifs sectoriels	dont goodwill et immobilisations incorporelles	Acquisitions d'immobilisations	dont investissements en immobilisations corporelles	Amortissement des actifs sectoriels
Zone Europe	11 804	2 251	1 038	1 019	(534)
Zone Amériques	22 652	9 555	1 162	1 088	(878)
Zone Asie, Océanie et Afrique	14 353	4 465	1 692	1 556	(537)
Nestlé Waters	6 369	1 654	424	407	(491)
Nestlé Nutrition	24 118	15 123	10 276	426	(174)
Autres ^(a)	11 157	4 392	705	638	(491)
Non alloué ^(b)	11 209	8 818	234	234	(45)
Eliminations intersectorielles	(2 146)				
Total de l'actif	99 516	46 258	15 531	5 368	(3 150)
Actifs non sectoriels	26 713				
Total	126 229				

En millions de CHF 2011

	Actifs sectoriels	dont goodwill et immobilisations incorporelles	Acquisitions d'immobilisations	dont investissements en immobilisations corporelles	Amortissement des actifs sectoriels
Zone Europe	11 561	2 304	971	871	(574)
Zone Amériques	23 081	9 831	1 267	1 102	(783)
Zone Asie, Océanie et Afrique	13 806	4 561	4 819	1 142	(441)
Nestlé Waters	6 602	1 720	594	407	(474)
Nestlé Nutrition	12 848	6 486	590	477	(198)
Autres ^(a)	10 936	4 438	1 595	537	(338)
Non alloué ^(b)	11 117	9 024	254	243	(117)
Eliminations intersectorielles	(2 140)				
Total de l'actif	87 811	38 364	10 090	4 779	(2 925)
Actifs non sectoriels	26 280				
Total	114 091				

(a) Principalement Nespresso, Nestlé Professional, Nestlé Health Science, coentreprises des activités Alimentation et Boissons et des activités Pharma gérées sur un plan mondial.

(b) Voir la section Analyse sectorielle en Note 1 – Principes comptables pour la définition des montants non alloués.

3. Analyse sectorielle (suite)

3.2 Produits

Revenus et résultats

En millions de CHF

2012

	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s *	dont pertes de valeur d'actifs excepté goodwill	dont frais de restructuration	Pertes de valeur du goodwill
Boissons liquides et en poudre	20 038	4 502	(101)	(8)	(35)	—
Eaux	7 178	636	(41)	(20)	(16)	(1)
Produits laitiers et Glaces	18 564	2 799	(148)	(12)	(15)	—
Nutrition et HealthCare	10 726	1 958	(50)	(3)	(10)	(11)
Plats préparés et produits pour cuisiner	14 432	2 041	(62)	(13)	(15)	(1)
Confiserie	10 438	1 782	(92)	(15)	(16)	—
Produits pour animaux de compagnie	10 810	2 206	(4)	(2)	12	—
Non alloué ^(a)		(1 912)	(17)	(2)	—	(1)
Total	92 186	14 012	(515)	(75)	(95)	(14)

* compris(es) dans le résultat opérationnel courant

En millions de CHF

2011

	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s *	dont pertes de valeur d'actifs excepté goodwill	dont frais de restructuration	Pertes de valeur du goodwill
Boissons liquides et en poudre	18 204	4 129	(151)	(35)	(40)	(2)
Eaux	6 526	520	(19)	(8)	(1)	(5)
Produits laitiers et Glaces	16 406	2 251	(211)	(37)	(25)	(5)
Nutrition et HealthCare	9 744	1 820	(55)	(20)	(16)	—
Plats préparés et produits pour cuisiner	13 933	2 016	(69)	(18)	(9)	—
Confiserie	9 065	1 524	(136)	(30)	(11)	(4)
Produits pour animaux de compagnie	9 764	2 008	(8)	(2)	2	—
Non alloué ^(a)		(1 730)	(36)	—	—	—
Total	83 642	12 538	(685)	(150)	(100)	(16)

* compris(es) dans le résultat opérationnel courant

(a) Voir la section Analyse sectorielle en Note 1 – Principes comptables pour la définition des montants non alloués.

Voir Note 3.3 pour la réconciliation du résultat opérationnel courant avec le bénéfice avant impôts et sociétés associées.

3. Analyse sectorielle (suite)

Actifs et passifs

En millions de CHF 2012

	Actifs	dont goodwill et immobilisations incorporelles	Passifs
Boissons liquides et en poudre	10 704	403	4 335
Eaux	6 654	1 693	1 848
Produits laitiers et Glaces	15 998	5 544	3 864
Nutrition et HealthCare	20 644	12 135	3 450
Plats préparés et produits pour cuisiner	13 523	6 463	2 750
Confiserie	8 352	2 104	2 345
Produits pour animaux de compagnie	14 001	9 252	1 656
Non alloué ^(a) et éliminations intra-groupe	719	2 151	(3 099)
Total	90 595	39 745	17 149

En millions de CHF 2011

	Actifs	dont goodwill et immobilisations incorporelles	Passifs
Boissons liquides et en poudre	9 770	393	3 872
Eaux	6 640	1 678	1 747
Produits laitiers et Glaces	13 496	4 397	3 456
Nutrition et HealthCare	16 837	9 762	2 959
Plats préparés et produits pour cuisiner	12 922	6 308	2 703
Confiserie	6 482	1 023	2 034
Produits pour animaux de compagnie	13 569	9 141	1 514
Non alloué ^(a) et éliminations intra-groupe	911	2 184	(2 614)
Total	80 627	34 886	15 671

(a) Voir la section Analyse sectorielle en Note 1 – Principes comptables pour la définition des montants non alloués.

3. Analyse sectorielle (suite)

3.3 Réconciliation du résultat opérationnel courant avec le bénéfice avant impôts et sociétés associées

En millions de CHF	2012	2011
Résultat opérationnel courant	14 012	12 538
Pertes de valeur du goodwill	(14)	(16)
Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s excepté pertes de valeur du goodwill	(66)	(51)
Résultat opérationnel	13 932	12 471
Coût financier net	(481)	(421)
Bénéfice avant impôts et sociétés associées	13 451	12 050

3.4 Clients

Il n'y a aucun client dont le chiffre d'affaires à lui seul se monte à 10% ou plus du chiffre d'affaires du Groupe.

3.5 Géographie (dix principaux pays et Suisse)

En millions de CHF	2012		2011	
	Chiffre d'affaires	Actifs non courants ^(a)	Chiffre d'affaires ^(b)	Actifs non courants ^(a)
Etats-Unis	23 712	16 483	21 539	17 115
France	5 691	1 781	5 634	1 722
Brésil	5 348	1 211	5 375	1 242
Région Chine	5 158	5 112	2 500	4 298
Allemagne	3 270	1 430	3 338	1 356
Mexique	3 246	686	2 961	596
Royaume-Uni	2 935	1 058	2 675	877
Italie	2 219	875	2 273	895
Canada	2 182	644	2 078	452
Australie	2 151	985	2 106	1 080
Suisse ^(c)	1 518	2 925	1 503	2 636
Reste du monde et non alloué	34 756	39 971	31 660	30 066
Total	92 186	73 161	83 642	62 335

(a) Les actifs non courants se composent des immobilisations corporelles, incorporelles et du goodwill.

(b) Bien que le montant total comparatif du chiffres d'affaires 2011 est inchangé, la répartition par pays a été modifiée basé sur une méthodologie améliorée pour identifier avec plus de précision le pays de localisation des clients.

(c) Pays de domicile de Nestlé S.A.

L'analyse des ventes par région géographique est présentée selon la localisation des clients.

4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et opérationnel(le)s net(te)s

4.1 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s

En millions de CHF	Notes	2012	2011
Gains sur cessions d'immobilisations corporelles		53	18
Divers revenus opérationnels courants		88	33
Autres revenus opérationnels courants		141	51
Pertes sur cessions d'immobilisations corporelles		(20)	(15)
Frais de restructuration		(95)	(100)
Pertes de valeur d'actifs excepté goodwill	7/9	(75)	(150)
Litiges et contrats déficitaires ^(a)		(378)	(341)
Diverses charges opérationnelles courantes		(88)	(130)
Autres charges opérationnelles courantes		(656)	(736)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s		(515)	(685)

(a) Ce poste comprend nombre de cas juridiques distincts (par exemple des litiges de rapports de travail, civils et fiscaux) ainsi que plusieurs contrats déficitaires distincts, principalement en Amérique latine.

4.2 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s

En millions de CHF	Notes	2012	2011
Gains sur cessions d'activités		105	4
Divers revenus opérationnels ^(a)		41	108
Autres revenus opérationnels		146	112
Pertes sur cessions d'activités		(3)	(7)
Pertes de valeur du goodwill	8	(14)	(16)
Diverses charges opérationnelles ^(a)		(209)	(156)
Autres charges opérationnelles		(226)	(179)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s		(80)	(67)

(a) 2012 intègre le résultat net avant impôts des actifs destinés à être cédés liés à l'acquisition de Wyeth Nutrition (voir Note 2.3).

5. Stocks

En millions de CHF	2012	2011
Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers	3 885	3 904
Produits finis	5 430	5 488
Correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation	(190)	(137)
	9 125	9 255

Des stocks s'élevant à CHF 238 millions (2011: CHF 227 millions) sont donnés en garantie de passifs financiers.

6. Clients et autres débiteurs

6.1 Par type

En millions de CHF	2012	2011
Clients	9 915	9 541
Autres débiteurs	3 489	3 799
	13 404	13 340

Les cinq principaux clients du Groupe représentent 10% (2011: 9%) des comptes clients et autres débiteurs, aucun d'eux n'excédant 5% (2011: 5%).

6.2 Créances échues et débiteurs douteux

En millions de CHF	2012	2011
Non échues	10 925	11 326
Echues depuis 1–30 jours	1 356	1 119
Echues depuis 31–60 jours	445	353
Echues depuis 61–90 jours	168	100
Echues depuis 91–120 jours	95	90
Echues depuis plus de 120 jours	798	724
Correction de valeur pour débiteurs douteux	(383)	(372)
	13 404	13 340

6.3 Correction de valeur pour débiteurs douteux

En millions de CHF	2012	2011
Au 1er janvier	372	409
Ecart de conversion	(5)	(15)
Correction de valeur de l'exercice	91	59
Montants utilisés et dissolutions	(75)	(81)
Au 31 décembre	383	372

Le Groupe considère que la correction de valeur pour débiteurs douteux, qui est déterminée sur la base d'une tendance historique et de la performance des clients, couvre le risque de défaut de paiement d'une manière adéquate.

7. Immobilisations corporelles

En millions de CHF

En millions de CHF	Terrains et bâtiments	Machines et équipements	Outils, mobilier et matériel divers	Véhicules	Total
Valeur brute					
Au 1er janvier 2011	12 805	24 775	7 385	869	45 834
Ecart de conversion	(104)	(719)	(187)	(21)	(1 031)
Investissements (a)	1 022	2 643	950	164	4 779
Cessions	(140)	(624)	(507)	(65)	(1 336)
Reclassée en actifs destinés à être cédés	—	5	1	—	6
Modifications du périmètre de consolidation	526	392	86	14	1 018
Au 31 décembre 2011	14 109	26 472	7 728	961	49 270
Ecart de conversion	(156)	(622)	(34)	(29)	(841)
Investissements (a)	1 419	2 863	957	129	5 368
Cessions	(169)	(548)	(610)	(95)	(1 422)
Reclassée en actifs destinés à être cédés	(17)	(14)	(1)	—	(32)
Modifications du périmètre de consolidation	484	342	(29)	(4)	793
Au 31 décembre 2012	15 670	28 493	8 011	962	53 136
Amortissements et pertes de valeur cumulés					
Au 1er janvier 2011	(4 851)	(13 914)	(5 148)	(483)	(24 396)
Ecart de conversion	76	286	125	14	501
Amortissements	(341)	(1 263)	(728)	(90)	(2 422)
Pertes de valeur	(51)	(81)	(17)	(1)	(150)
Cessions	99	525	490	56	1 170
Reclassés en actifs destinés à être cédés	—	(5)	(1)	—	(6)
Modifications du périmètre de consolidation	—	3	1	—	4
Au 31 décembre 2011	(5 068)	(14 449)	(5 278)	(504)	(25 299)
Ecart de conversion	70	259	66	11	406
Amortissements	(393)	(1 434)	(782)	(102)	(2 711)
Pertes de valeur	4	(58)	(21)	—	(75)
Cessions	120	490	552	79	1 241
Reclassés en actifs destinés à être cédés	12	11	1	—	24
Modifications du périmètre de consolidation	26	105	44	6	181
Au 31 décembre 2012	(5 229)	(15 076)	(5 418)	(510)	(26 233)
Net au 31 décembre 2011	9 041	12 023	2 450	457	23 971
Net au 31 décembre 2012	10 441	13 417	2 593	452	26 903

(a) Incluant les coûts d'emprunt.

Au 31 décembre 2012, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 1332 millions (2011: CHF 1267 millions). La valeur nette des immobilisations financées par des contrats de crédit-bail s'élève à CHF 154 millions (2011: CHF 194 millions). Des immobilisations corporelles nettes s'élevant à CHF 294 millions (2011: CHF 323 millions) sont données en garantie de passifs financiers. Les risques d'incendie ont été raisonnablement estimés et couverts en conséquence, en fonction des différentes obligations locales.

7. Immobilisations corporelles (suite)

Pertes de valeur

Les pertes de valeur des immobilisations corporelles résultent en grande partie de la réorganisation des capacités de production du Groupe. Elles concernent principalement des plans d'optimisation des capacités de production par la fermeture ou la cession d'usines inefficaces.

Engagements à titre d'investissements

Au 31 décembre 2012, le Groupe s'était engagé à hauteur de CHF 650 millions (2011: CHF 734 millions).

8. Goodwill

En millions de CHF	Notes	2012	2011
Valeur brute			
Au 1er janvier		30 951	29 003
Ecart de conversion		(589)	(196)
Goodwill provenant d'acquisitions	2	4 217	2 144
Cessions		(263)	—
Au 31 décembre		34 316	30 951
Pertes de valeur cumulées			
Au 1er janvier		(1 943)	(1 972)
Ecart de conversion		(7)	45
Pertes de valeur		(14)	(16)
Cessions		263	—
Au 31 décembre		(1 701)	(1 943)
Net au 31 décembre		32 615	29 008

La perte de valeur du goodwill a été évaluée pour plus de 200 éléments attribués à quelques 50 unités génératrices de trésorerie (UGT).

Les résultats détaillés des tests de perte de valeur sont présentés ci-dessous pour les quatre éléments du goodwill les plus importants, représentant plus de 50% de la valeur nette comptable au 31 décembre 2012. Dans le cadre des tests, ils ont été attribués aux UGT suivantes: Wyeth Nutrition (WN), Produits pour animaux de compagnie par zone géographique, Nutrition Infantile à l'exception de WN (IN), Pizzas surgelées et Glaces aux USA. Pour chaque UGT, la valeur recouvrable est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Ce calcul tenait compte des projections des flux de trésorerie corrigées de l'inflation sur une période de 50 ans, actualisés à un taux d'actualisation moyen pondéré hors inflation et avant impôts. Les flux de trésorerie pour les 5 premières années étaient basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe, ceux pour les 6e à 10e années sur les meilleures estimations de la Direction du Groupe, qui sont cohérentes avec la stratégie approuvée du Groupe pour cette période. Les flux de trésorerie de WN se basaient sur le dernier plan de développement disponible. Il a été considéré que les flux de trésorerie étaient constants ensuite, bien que la Direction du Groupe table sur une croissance continue, pour WN, Produits pour animaux de compagnie et IN. Une croissance de 1% par an a été utilisée pour les années 11 à 50 pour Pizzas surgelées et Glaces aux USA. Les flux de trésorerie ont été ajustés de manière à tenir compte des risques spécifiques liés à la marche des affaires.

8. Goodwill (suite)

8.1 Wyeth Nutrition

Le goodwill provenant de l'acquisition en 2012 de Wyeth Nutrition a été attribué à l'UGT des activités Wyeth Nutrition pour le test de perte de valeur. Au 31 décembre 2012, les valeurs comptables, exprimées dans différentes monnaies, représentent l'équivalent de CHF 4115 millions pour le goodwill. Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée correspondant à cette UGT se montent à CHF 4494 millions.

Pour ce calcul, les projections de croissance des ventes et de la marge opérationnelle courante ^(a) étaient basées sur le dernier plan de développement disponible et alignées avec le modèle d'évaluation utilisé pour l'acquisition finalisée au 30 novembre 2012.

8.2 Produits pour animaux de compagnie

Le goodwill provenant de l'acquisition de Ralston Purina en 2001 est attribué, pour les besoins des tests de perte de valeur, à trois UGT distinctes correspondant aux trois secteurs opérationnels couvrant géographiquement l'activité des produits pour animaux de compagnie: la Zone Europe, la Zone Amériques et la Zone Asie, Océanie et Afrique.

Au 31 décembre, les valeurs comptables du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée de Produits pour animaux de compagnie comprises dans ces UGT, exprimées dans différentes monnaies, représentent l'équivalent de:

En millions de CHF	2012			2011		
	Total	dont Zone Europe	dont Zone Amériques	Total	dont Zone Europe	dont Zone Amériques
Goodwill	8 781	1 753	6 957	8 982	1 762	7 148
Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée	192	—	154	197	—	158
	8 973	1 753	7 111	9 179	1 762	7 306

Hypothèses

Les principales hypothèses des deux plus importantes UGT de Produits pour animaux de compagnie, Zone Europe et Zone Amériques, étaient les suivantes:

	Zone Europe	Zone Amériques
Taux d'actualisation moyen pondéré hors inflation et avant impôts	6,5%	7,5%
Croissance annuelle des ventes au cours des 10 premières années	entre 3,0% et 5,9%	entre 4,0% et 4,5%
Evolution de la marge opérationnelle courante ^(a) au cours des 10 premières années	croissance régulière comprise entre 10 et 30 points de base par an	croissance comprise entre 0 et 20 points de base par an

Les hypothèses utilisées pour le calcul sont cohérentes avec le taux de croissance moyen à long terme prévu pour les activités de produits pour animaux de compagnie dans les zones concernées. L'évolution de la marge opérationnelle courante ^(a) est conforme à la progression des ventes et à l'optimisation du portefeuille.

(a) Avant autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

Analyses de sensibilité

Le principal facteur d'influence pour les tests de perte de valeur est la croissance des ventes et de la marge opérationnelle courante ^(a). En admettant une progression nulle des ventes et de la marge opérationnelle courante ^(a) sur toute la période pour la Zone Amériques et la Zone Europe, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable. Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats des tests de perte de valeur.

8.3 Nutrition Infantile à l'exception de Wyeth Nutrition

Le goodwill provenant de l'acquisition de Gerber en 2007 a été attribué à l'UGT des activités de nutrition infantile à l'exception de WN au niveau mondial, pour le test de perte de valeur. Au 31 décembre 2012, les valeurs comptables, exprimées dans différentes monnaies, représentent un montant équivalent à CHF 3516 millions (2011: CHF 3580 millions) pour le goodwill. Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée correspondant à cette UGT se montent à CHF 1217 millions (2011: CHF 1250 millions).

Hypothèses

Un taux d'actualisation moyen pondéré hors inflation et avant impôts de 7,7% a été utilisé pour ce calcul.

Voici les principales hypothèses, fondées sur l'expérience passée et les initiatives en cours:

- ventes: croissance annuelle entre 3,1 et 6,1% pour l'Amérique du Nord au cours des 10 premières années, et entre 5,6 et 6,9% pour le reste du monde au cours des six premières années et stable ensuite;
- évolution de la marge opérationnelle courante ^(a): amélioration de la marge opérationnelle courante ^(a) au cours des dix premières années, dans une fourchette de 10 à 50 points de base par an.

Analyses de sensibilité

Le principal facteur d'influence pour le test de perte de valeur est la croissance des ventes et de la marge opérationnelle courante ^(a). En admettant une progression nulle des ventes et de la marge opérationnelle courante ^(a) sur toute la période, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable. Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats du test de perte de valeur.

8.4 Pizzas surgelées et Glaces aux USA

Le goodwill provenant des affaires de glaces du Groupe aux Etats-Unis (Nestlé Ice Cream Company and Dreyer's) et celui provenant de l'acquisition en 2010 des activités de pizzas surgelées de Kraft Food aux USA ont été attribués à l'UGT des Pizzas surgelées et Glaces aux USA. Au 31 décembre 2012, les valeurs comptables, exprimées en USD, représentent un montant équivalent à CHF 4159 millions (2011: CHF 4274 millions) pour le goodwill. Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée correspondant à cette UGT se montent à CHF 1638 millions (2011: CHF 1683 millions).

Hypothèses

Un taux d'actualisation moyen pondéré hors inflation et avant impôts de 7,0% a été utilisé pour ce calcul.

Voici les principales hypothèses, fondées sur l'expérience passée et les initiatives en cours:

- ventes: croissance annuelle entre 4,6 et 5,2% au cours des 10 premières années;
- évolution de la marge opérationnelle courante ^(a): croissance régulière au cours des 4 premières années, dans une fourchette de 120 à 160 points de base par an et ensuite dans une fourchette de 40 à 50 points de base par an pour les 5e à 10e années.

(a) Avant autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

Analyses de sensibilité

Le principal facteur d'influence pour le test de perte de valeur est la croissance des ventes et de la marge opérationnelle courante ^(a). En limitant la croissance annuelle à 4,5% jusqu'en 2021 et à 0% ultérieurement, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable. Si l'on atteignait 90% des estimations en termes d'évolution de la marge opérationnelle courante ^(a), avec des cash flows restant stables après la 10e année, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable. Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats du test de perte de valeur.

(a) Avant autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

9. Immobilisations incorporelles

En millions de CHF

	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total	dont générées à l'interne
Valeur brute					
Au 1er janvier 2011	6 231	1 050	3 787	11 068	3 486
dont à durée d'utilité indéterminée	5 689	—	—	5 689	—
Ecart de conversion	23	(14)	(87)	(78)	(85)
Investissements	13	113	121	247	97
Cessions	—	(104)	(2)	(106)	(2)
Modifications du périmètre de consolidation	1 846	51	(2)	1 895	(2)
Au 31 décembre 2011	8 113	1 096	3 817	13 026	3 494
dont à durée d'utilité indéterminée	7 272	—	—	7 272	—
Ecart de conversion	(123)	(25)	(62)	(210)	(55)
Investissements	64	146	133	343	106
Cessions	(37)	(38)	(6)	(81)	—
Modifications du périmètre de consolidation	4 446	93	(2)	4 537	(2)
Au 31 décembre 2012	12 463	1 272	3 880	17 615	3 543
dont à durée d'utilité indéterminée ^(a)	11 682	23	—	11 705	—
Amortissements et pertes de valeur cumulés					
Au 1er janvier 2011	(283)	(321)	(2 736)	(3 340)	(2 510)
Ecart de conversion	1	(1)	65	65	63
Amortissements	(44)	(67)	(392)	(503)	(371)
Cessions	—	104	2	106	2
Modifications du périmètre de consolidation	—	—	2	2	2
Au 31 décembre 2011	(326)	(285)	(3 059)	(3 670)	(2 814)
Ecart de conversion	3	5	48	56	43
Amortissements	(48)	(94)	(297)	(439)	(273)
Cessions	37	37	5	79	—
Modification du périmètre de consolidation	—	—	2	2	2
Au 31 décembre 2012	(334)	(337)	(3 301)	(3 972)	(3 042)
Net au 31 décembre 2011	7 787	811	758	9 356	680
Net au 31 décembre 2012	12 129	935	579	13 643	501

(a) Tests de perte de valeur annuels faits en relation avec les goodwill (voir Note 8). Selon l'immobilisation incorporelle testée, l'UGT est identique à l'UGT pour le test de perte de valeur du goodwill ou se situe à un niveau inférieur.

Les immobilisations incorporelles générées à l'interne sont principalement constituées de systèmes d'information de gestion.

Engagements à titre d'investissements

Au 31 décembre 2012, le Groupe s'était engagé à hauteur de CHF 52 millions (2011: CHF 35 millions).

10. Engagements envers le personnel

Salaires et charges sociales

Le total des salaires et charges sociales du Groupe s'élève à CHF 14 915 millions (2011: CHF 13 643 millions). Ces charges sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction.

Pensions et prestations de retraites

La majorité du personnel du Groupe est au bénéfice de prestations de retraites octroyées par divers régimes à prestations définies; elles sont usuellement basées sur la rémunération et la durée de service.

Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres prestations en faveur du personnel

Des sociétés du Groupe, principalement aux Amériques, offrent des régimes d'assurance maladie en faveur des retraités. Les engagements résultant d'autres avantages consistent principalement en indemnités de départ qui n'ont pas le caractère de pensions.

10.1 Actifs et passifs comptabilisés au bilan

En millions de CHF			2012	2011	2010	2009	2008
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total	Total	Total	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	25 173	77	25 250	22 802	21 394	22 006	19 139
Juste valeur des actifs des régimes	(20 667)	(50)	(20 717)	(19 568)	(19 852)	(19 545)	(17 228)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	4 506	27	4 533	3 234	1 542	2 461	1 911
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	735	2 064	2 799	2 657	2 499	2 334	2 337
Services passés non encore comptabilisés des prestations non acquises	(12)	16	4	9	9	(18)	7
Actifs nets non comptabilisés et obligations de financement minimum	30	—	30	81	35	62	91
Engagements/(préfinancements) nets des régimes à prestations définies	5 259	2 107	7 366	5 981	4 085	4 839	4 346
Engagements des régimes à cotisations définies et rémunérations différées à moyen/long terme			1 037	937	943	1 081	960
Engagements résultant de paiements fondés sur des actions réglés en trésorerie ^(a)			67	60	86	99	98
Engagements nets			8 470	6 978	5 114	6 019	5 404
Reflétés au bilan comme suit:							
Préfinancement des régimes à prestations définies			(84)	(127)	(166)	(230)	(60)
Engagements envers le personnel			8 554	7 105	5 280	6 249	5 464
Engagements nets			8 470	6 978	5 114	6 019	5 404

(a) La valeur intrinsèque des engagements résultant de rémunérations en actions et réglées en trésorerie dont les prestations sont acquises se monte à CHF 25 millions (2011: CHF 31 millions; 2010: CHF 42 millions; 2009: CHF 29 millions; 2008: CHF 34 millions).

10.2 Mouvement de la juste valeur des actifs des régimes à prestations définies

En millions de CHF	2012			2011		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	(19 526)	(42)	(19 568)	(19 805)	(47)	(19 852)
Ecart de conversion	183	(2)	181	217	2	219
Rendement attendu des actifs des régimes	(1 324)	(2)	(1 326)	(1 328)	(2)	(1 330)
Cotisations des employés	(124)	—	(124)	(117)	—	(117)
Cotisations des employeurs	(676)	(11)	(687)	(524)	(4)	(528)
(Gains)/pertes actuariel(le)s	(338)	(1)	(339)	1 025	1	1 026
Prestations versées des régimes financés	1 137	8	1 145	1 005	7	1 012
Modification du périmètre de consolidation	(197)	—	(197)	—	—	—
Transfert (de)/à régimes à cotisations définies	198	—	198	1	1	2
Au 31 décembre	(20 667)	(50)	(20 717)	(19 526)	(42)	(19 568)

Les actifs des régimes financés de pensions à prestations définies comprennent des biens immobiliers occupés par des sociétés du Groupe pour une juste valeur de CHF 9 millions (2011: CHF 13 millions) et des actifs prêtés à des sociétés affiliées pour une juste valeur de CHF 58 millions (2011: CHF 34 millions). De plus, les régimes financés de pensions à prestations définies sont investis dans Nestlé S.A. (ou titres associés) à concurrence de CHF 46 million (2011: CHF 37 millions). Les directives du Groupe relatives aux investissements autorisent ce type de placements, uniquement, lorsque la position dans Nestlé S.A. est passive, c'est-à-dire en adéquation avec la pondération dans le benchmark sous-jacent. Le rendement effectif net des actifs des régimes financés de pensions à prestations définies est positif en 2012 de CHF 1665 millions (2011: positif de CHF 304 millions). Le Groupe prévoit de verser CHF 715 millions à ses régimes financés de pensions à prestations définies en 2013.

Les principales catégories d'actifs des régimes exprimées en pourcentage du total des actifs des régimes se présentent comme suit:

Au 31 décembre	2012	2011
Actions	36%	36%
Obligations	31%	32%
Immobilier	8%	7%
Placements alternatifs	21%	21%
Liquidités/Dépôts	4%	4%

La politique et la stratégie d'investissement pour les régimes financés de pensions à prestations définies du Groupe se fondent sur l'objectif de réaliser un rendement sur investissement qui, associé aux cotisations payées, soit suffisant pour garder un contrôle raisonnable sur les différents risques de financement des régimes. Les conseillers en placement, nommés par les administrateurs des régimes, sont chargés de déterminer la pondération des catégories d'actifs et les allocations cibles, lesquelles sont révisées en permanence par les administrateurs des régimes. L'allocation effective des actifs est déterminée par une série de conditions économiques et de marché et en considération des risques spécifiques aux catégories d'actifs.

10. Engagements envers le personnel (suite)

Les taux de rendement des actifs attendus à long terme sont basés sur les prévisions à long terme d'inflation, de taux d'intérêt, de primes de risque et d'allocations cibles des catégories d'actifs. Ces prévisions tiennent compte des rendements historiques des catégories d'actifs et sont déterminées en collaboration avec les conseillers en placement et les actuaires des régimes.

10.3 Mouvement des valeurs actualisées des obligations des régimes à prestations définies

En millions de CHF	2012			2011		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	23 383	2 076	25 459	21 936	1 957	23 893
dont régimes financés	22 733	69	22 802	21 320	74	21 394
dont régimes non financés	650	2 007	2 657	616	1 883	2 499
Ecart de conversion	(252)	(90)	(342)	(231)	(65)	(296)
Coût des services rendus	743	56	799	632	73	705
Coût financier	959	118	1 077	972	114	1 086
Pré-retraites, réductions et liquidations	(19)	(37)	(56)	(11)	(2)	(13)
Coût des services passés des prestations acquises	(50)	(3)	(53)	(103)	(110)	(213)
Coût des services passés des prestations non acquises	—	(1)	(1)	1	(3)	(2)
(Gains)/pertes actuariel(le)s	2 245	206	2 451	1 200	230	1 430
Prestations versées des régimes financés	(1 137)	(8)	(1 145)	(1 005)	(7)	(1 012)
Prestations versées des régimes non financés	(42)	(142)	(184)	(35)	(115)	(150)
Modification du périmètre de consolidation	266	(3)	263	30	1	31
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	(188)	(31)	(219)	(3)	3	—
Au 31 décembre	25 908	2 141	28 049	23 383	2 076	25 459
dont régimes financés	25 173	77	25 250	22 733	69	22 802
dont régimes non financés	735	2 064	2 799	650	2 007	2 657

10.4 Gains/(pertes) actuariel(le)s des régimes à prestations définies comptabilisés dans les autres éléments du résultat global

En millions de CHF			2012	2011	2010	2009	2008
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total	Total	Total	Total
Ajustements empiriques découlant des actifs des régimes	338	1	339	(1 026)	610	744	(5 719)
Ajustements empiriques découlant des passifs des régimes	(44)	59	15	(253)	71	(303)	95
Modification des hypothèses quant aux passifs des régimes	(2 201)	(265)	(2 466)	(1 177)	(811)	(2 146)	1 471
Transfert de/(à) actifs non comptabilisés et autres	49	—	49	(47)	23	33	1 014
Gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies	(1 858)	(205)	(2 063)	(2 503)	(107)	(1 672)	(3 139)

Au 31 décembre 2012, les pertes actuarielles cumulées des régimes à prestations définies enregistrées dans les fonds propres s'élèvent à CHF 9763 millions (2011: CHF 7859 millions).

10.5 Charges comptabilisées au compte de résultat

En millions de CHF	2012			2011		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Coût des services rendus	743	56	799	632	73	705
Cotisations des employés	(124)	—	(124)	(117)	—	(117)
Coût financier	959	118	1 077	972	114	1 086
Rendement attendu des actifs des régimes	(1 324)	(2)	(1 326)	(1 328)	(2)	(1 330)
Pré-retraites, réductions et liquidations	(19)	(37)	(56)	(11)	(2)	(13)
Coût des services passés des prestations acquises	(50)	(3)	(53)	(103)	(110)	(213)
Coût des services passés des prestations non acquises	—	(4)	(4)	1	(1)	—
Coût des régimes à prestations définies	185	128	313	46	72	118
Coût des régimes à cotisations définies			305			240
Total			618			358

Les charges liées aux régimes à prestations et à cotisations définies sont enregistrées dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

10. Engagements envers le personnel (suite)

10.6 Principales hypothèses financières actuarielles

Les principales hypothèses financières actuarielles sont présentées par zone géographique. Chaque élément constitue une moyenne pondérée en relation avec le composant sous-jacent.

Au 31 décembre	2012	2011
Taux d'actualisation		
Europe	3,1%	3,5%
Amériques	4,9%	5,7%
Asie, Océanie et Afrique	4,5%	4,7%
Rendement à long terme attendu des actifs des régimes		
Europe	5,6%	6,0%
Amériques	7,7%	8,8%
Asie, Océanie et Afrique	6,8%	7,1%
Augmentations futures attendues des salaires		
Europe	2,8%	2,9%
Amériques	2,9%	3,0%
Asie, Océanie et Afrique	4,2%	3,6%
Augmentations futures attendues des retraites		
Europe	1,8%	1,8%
Amériques	1,0%	0,9%
Asie, Océanie et Afrique	1,8%	1,7%
Taux d'évolution du coût des dépenses de santé		
Amériques	7,0%	7,0%

10.7 Tables de mortalité et espérance de vie pour les principaux régimes

Pays	Table de mortalité	Espérance de vie à 65 ans pour un membre masculin actuellement âgé de 65 ans (en années)		Espérance de vie à 65 ans pour un membre féminin actuellement âgé de 65 ans (en années)	
		2012	2011	2012	2011
Au 31 décembre					
Suisse	LPP 2010	19,0	19,0	21,5	21,5
Royaume-Uni	S1NA 2008, CMI 2009	21,5	20,8	22,3	21,7
Etats-Unis	RP-2000	19,2	19,1	21,0	21,0
Allemagne	Heubeck Richttafeln 1998	21,3	21,3	22,8	22,8
Pays-Bas	AG Prognosetafel 2012-2062	21,4	21,3	23,8	23,9

L'espérance de vie est prise en compte dans les engagements définis sur la base de tables de mortalité du pays dans lequel le régime est situé. Si ces tables ne reflètent plus l'expérience récente, elles sont ajustées au travers de pondérations appropriées.

10.8 Analyse de sensibilité sur les taux d'évolution du coût des dépenses de santé

Une augmentation d'un pourcent des taux d'évolution supposés du coût des dépenses de santé ferait augmenter de CHF 184 millions l'obligation des régimes à prestations définies et de CHF 18 millions le cumul du coût des services rendus et du coût financier.

Une diminution d'un pourcent des taux d'évolution supposés du coût des dépenses de santé ferait diminuer de CHF 144 millions l'obligation des régimes à prestations définies et de CHF 12 millions le cumul du coût des services rendus et du coût financier.

11. Plans d'intéressement du personnel au capital

Certains employés du Groupe peuvent recevoir des incitations à long terme sous la forme de plans d'intéressement au capital. Les membres de la Direction du Groupe bénéficient d'un «Management Stock Option Plan (MSOP)» et d'un «Performance Share Unit Plan (PSUP)», tandis que les cadres supérieurs du Groupe bénéficient de «Restricted Stock Unit Plans (RSUP)» ou de «Share Appreciation Rights (SAR)».

Les plans d'intéressement au capital sont réglés soit par transfert d'actions de Nestlé S.A. (comptabilisé comme des paiements fondés sur des actions réglés en instruments de capitaux propres), soit par le versement d'un montant équivalent en trésorerie (comptabilisé comme des paiements fondés sur des actions réglés en trésorerie).

Le coût des paiements fondés sur des actions est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat:

En millions de CHF	2012	2011
Coût des paiements fondés sur des actions, réglés en instruments de capitaux propres	157	158
Coût des paiements fondés sur des actions, réglés en trésorerie	43	21
Total des coûts des paiements fondés sur des actions	200	179

Le coût des paiements fondés sur des actions s'analyse par plan de la façon suivante:

En millions de CHF	2012	2011
RSUP	182	166
MSOP	9	9
PSUP	7	8
SAR	2	(4)
Total des coûts des paiements fondés sur des actions	200	179

11. Plans d'intéressement du personnel au capital (suite)

11.1 Restricted Stock Unit Plan (RSUP)

Les cadres supérieurs du Groupe bénéficient de «Restricted Stock Units (RSU)», unités d'actions de négociation restreinte, qui permettent aux participants de recevoir des actions de Nestlé S.A. librement disponibles (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en instruments de capitaux propres) ou un montant équivalent en trésorerie (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en trésorerie) à la fin d'une période de blocage de trois ans.

Nombre de RSU en millions d'unités	2012	2011
En circulation au 1er janvier	10,6	10,7
Attribuées	3,7	3,5
Exercées	(4,2)	(3,4)
Annulées	(0,1)	(0,2)
En circulation au 31 décembre	10,0	10,6
dont acquises au 31 décembre	0,4	0,5
dont réglées en trésorerie au 31 décembre	1,6	1,4

La juste valeur des RSU réglés en instruments de capitaux propres est déterminée sur la base du prix du marché des actions de Nestlé S.A. à la date d'attribution, actualisé à un taux d'intérêt hors risque et ajusté des dividendes que les participants ne peuvent recevoir pendant la période de blocage de trois ans. La juste valeur moyenne pondérée des RSU réglés en instruments de capitaux propres attribués en 2012 s'élève à CHF 49.65 (2011: CHF 48.75).

Pour les RSU réglés en trésorerie en circulation, la dette est réévaluée à chaque date de clôture du bilan en fonction des changements subséquents du prix du marché des actions de Nestlé S.A. La juste valeur moyenne des RSU réglés en trésorerie en circulation au 31 décembre 2012 est de CHF 57.72 (2011: CHF 52.23).

11.2 Management Stock Option Plan (MSOP)

Dans le cadre du «Performance Share Unit Plan (PSUP)», les membres de la Direction du Groupe peuvent aussi recevoir des (PSU), unités d'actions liées à la performance donnant le droit de recevoir des actions de Nestlé S.A. (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en instruments de capitaux propres). Chaque option donne le droit d'acquérir une action de Nestlé S.A. au prix d'exercice. Ces options sont exerçables après une durée de trois ans à compter de la date d'attribution. A l'issue de cette période, les options peuvent être exercées pendant quatre ans avant qu'elles n'expirent.

Le prix d'exercice moyen pondéré (en CHF) et le nombre d'options (en millions d'unités) sont les suivants:

	2012	2011	2012	2011
	Prix d'exercice moyen pondéré	Prix d'exercice moyen pondéré	Nombre d'options	Nombre d'options
En circulation au 1er janvier	46.25	42.16	7,9	8,3
Attribuées	55.57	52.58	1,8	1,4
Exercées	39.89	32.85	(1,5)	(1,8)
Annulées	55.57	—	(0,1)	—
En circulation au 31 décembre	49.43	46.25	8,1	7,9
dont droits exerçables au 31 décembre	43.14	43.38	3,3	2,7

Au 31 décembre 2012, les prix d'exercice des options en circulation se situent entre CHF 37.95 et CHF 55.57 et leur durée de vie contractuelle moyenne pondérée est de 4 ans. Ces options peuvent être réparties comme suit: 3,4 millions d'options sont exerçables à des prix compris entre CHF 37.95 et CHF 50.– avec une durée de vie contractuelle moyenne pondérée de 2,3 ans et 4,7 millions à des prix compris entre CHF 50.– et CHF 55.57 avec une durée de vie contractuelle moyenne pondérée de 5,2 ans.

11. Plans d'intéressement du personnel au capital (suite)

La juste valeur des options attribuées en 2012 est de CHF 4.54 (2011: CHF 5.54) et a été estimée en utilisant un modèle Black and Scholes. Les paramètres du modèle à la date d'attribution étaient les suivants:

	2012	2011
Prix du marché des actions de Nestlé S.A. (en CHF)	55.30	52.60
Prix d'exercice (en CHF)	55.57	52.58
Volatilité attendue	17,90%	18,42%
Rendement attendu	3,53%	3,52%
Taux d'intérêt hors risque	0,36%	1,59%
Date d'attribution	01/03/2012	03/03/2011
Date d'expiration	28/02/2019	02/03/2018

Le prix d'exercice correspond au prix du marché moyen des actions de Nestlé S.A. des dix derniers jours de cotation précédant la date d'attribution. La volatilité attendue est basée sur la volatilité historique du prix du marché des actions de Nestlé S.A., corrigée de tout changement prévu de la volatilité future du fait d'informations accessibles au public.

En 2012, le prix du marché moyen pondéré des actions de Nestlé S.A. à la date d'exercice était de CHF 58.15 (2011: CHF 52.86).

11.3 Performance Share Unit Plan (PSUP)

Les membres de la Direction du Groupe peuvent aussi bénéficier d'un «Performance Share Unit Plan (PSUP)», unités d'actions liées à la performance, qui leur donne le droit de recevoir des actions de Nestlé S.A. librement disponibles (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en instruments de capitaux propres) à la fin d'une période de blocage de trois ans. Au terme de cette période, le nombre d'actions accordées varie de 0% à 200% de l'octroi initial et est déterminé par le degré de réalisation de la mesure de la performance du PSUP. La mesure de performance est le rendement relatif total pour les actionnaires des actions de Nestlé S.A. par rapport à l'indice STOXX Europe 600 Food & Beverage. Pour l'octroi des PSU en 2012, une seconde mesure de performance a été introduite, la croissance du bénéfice récurrent par action à taux de change constants. Ainsi, à partir de 2012, chacune des deux mesures aura un poids équivalent dans la détermination du blocage de l'octroi initial de PSU.

Nombre de PSU en millions d'unités	2012	2011
En circulation au 1er janvier	0,3	0,3
Attribuées	0,1	0,1
Exercées	(0,1)	(0,1)
Annulées	—	—
En circulation au 31 décembre	0,3	0,3

La juste valeur des PSU attribuées en 2012 est de CHF 54.62 (2011: CHF 53.63) et a été estimée à la date d'attribution selon la méthode de simulation Monte Carlo. Les paramètres utilisés dans le modèle comprennent le prix du marché des actions de Nestlé S.A. à la date d'attribution, un taux d'intérêt hors risque et les dividendes attendus que les participants ne peuvent recevoir pendant la période de blocage de trois ans.

11. Plans d'intéressement du personnel au capital (suite)

11.4 Share Appreciation Rights (SAR)

Les membres clés du Management de certaines sociétés affiliées américaines bénéficiaient de «Share Appreciation Rights (SAR)», droits à la plus-value d'actions. Ces plans donnaient droit, au moment de l'exercice des droits, au paiement en trésorerie de la différence entre le prix du marché d'une action de Nestlé S.A. et le prix d'exercice (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en trésorerie). Tous les droits restant en circulation au 31 décembre 2011 ont été exercés durant 2012.

Le prix d'exercice moyen pondéré (en CHF) et le nombre de SAR (en millions d'unités) étaient les suivants:

	2012	2011	2012	2011
	Prix d'exercice moyen pondéré	Prix d'exercice moyen pondéré	Nombre de SAR	Nombre de SAR
En circulation au 1er janvier	29.69	29.70	0,1	0,6
Attribués	—	—	—	—
Exercés	29.69	28.39	(0,1)	(0,5)
Annulés	—	—	—	—
En circulation au 31 décembre	—	29.69	—	0,1
dont droits exerçables au 31 décembre	—	29.69	—	0,1

En 2012, le prix du marché moyen pondéré des actions de Nestlé S.A. à la date d'exercice s'élevait à CHF 53.68 (2011: CHF 51.70).

12. Provisions et engagements hors bilan

12.1 Provisions

En millions de CHF

	Restructuration	Environnement	Litiges	Autres	Total
Au 1er janvier 2011	798	29	2 773	511	4 111
Ecart de conversion	(33)	—	(39)	(16)	(88)
Constitutions de provisions ^(a)	115	5	194	162	476
Emplois	(187)	(5)	(85)	(146)	(423)
Dissolutions	(61)	(2)	(327)	(34)	(424)
Modifications du périmètre de consolidation	—	—	18	—	18
Au 31 décembre 2011	632	27	2 534	477	3 670
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					576
Ecart de conversion	2	(1)	(56)	(17)	(72)
Constitutions de provisions ^(a)	92	1	387	142	622
Emplois	(189)	(6)	(199)	(117)	(511)
Dissolutions	(59)	(2)	(323)	(42)	(426)
Au 31 décembre 2012	478	19	2 343	443	3 283
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					441

(a) Incluant l'escompte des provisions (voir Note 13).

Restructuration

Les provisions pour restructuration résultent d'initiatives prises dans l'ensemble du Groupe. Elles englobent notamment des plans d'optimisation des structures de production, de vente et d'administration, principalement en Europe. Ces provisions pour restructuration devraient engendrer des sorties de trésorerie lors de leur mise en œuvre (en règle générale au cours des deux-trois prochaines années).

Litiges

Des provisions pour litiges ont été constituées afin de couvrir les procédures fiscales, légales et administratives qui résultent de la conduite normale des affaires. Ces provisions concernent nombre de cas distincts dont la présentation détaillée pourrait être nuisible aux intérêts du Groupe. Le Groupe pense qu'aucune de ces procédures de contentieux n'aura d'incidence défavorable importante sur sa situation financière. L'échéance des sorties de trésorerie est incertaine car elle dépend du résultat des procédures. Dans ce cas, ces provisions ne sont pas escomptées car leur valeur actuelle ne représenterait pas une information fiable. La Direction du Groupe ne pense pas qu'il soit possible d'émettre des hypothèses sur l'évolution des cas au-delà de la date du bilan.

Autres

Les autres provisions consistent principalement en contrats déficitaires et en diverses réclamations relatives à des sinistres survenus durant l'exercice mais non couverts par les sociétés d'assurance. Les contrats déficitaires résultent d'engagements de leasing, de ruptures de contrats ou d'accords d'approvisionnement au-dessus des prix du marché et qui ne génèrent aucun avantage ou pour lesquels les coûts inévitables auxquels le Groupe doit faire face pour tenir ses obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques prévus.

12.2 Engagements hors bilan

Le Groupe est exposé à des engagements hors bilan s'élevant à un paiement potentiel maximum de CHF 1879 millions (2011: CHF 1363 millions) relatif à des litiges potentiels pour CHF 1870 millions (2011: CHF 1344 millions) et à d'autres éléments pour CHF 9 millions (2011: CHF 19 millions). Les litiges potentiels correspondent principalement à des contentieux de rapports de travail, civils et fiscaux en Amérique latine.

Les actifs éventuels résultant de litiges en faveur du Groupe représentent un encaissement potentiel maximum de CHF 190 millions (2011: CHF 281 millions).

13. Coût financier net et instruments financiers

13.1 Coût financier net

En millions de CHF	2012	2011
Produits des intérêts	75	87
Gains sur instruments comptabilisés dans le compte de résultat à leur juste valeur	35	28
Produits financiers	110	115
Charges des intérêts	(568)	(527)
Actualisation des provisions	(23)	(9)
Charges financières	(591)	(536)
Total coût financier net	(481)	(421)

13.2 Actifs et passifs financiers

13.2a Par classe et par catégorie

	2012				2011			
Classes	Prêts, créances, dettes au coût amorti ^(a)	Actifs détenus à des fins de transaction	Actifs disponibles à la vente	Total des catégories	Prêts, créances, dettes au coût amorti ^(a)	Actifs détenus à des fins de transaction	Actifs disponibles à la vente	Total des catégories
Liquidités	3 618			3 618	3 591			3 591
Billets de trésorerie («Commercial paper») et bons			462	462			474	474
Dépôts à terme			2 258	2 258			2 085	2 085
Portefeuilles de négoce		568		568		553		553
Obligations			1 012	1 012			1 274	1 274
Instruments de capitaux propres			944	944			–	–
Autres actifs financiers – courants			563	563			11	11
Disponibilités ^(b)	3 618	568	5 239	9 425	3 591	553	3 844	7 988
Clients et autres débiteurs	13 404			13 404	13 340			13 340
Obligations			2 186	2 186			3 026	3 026
Instruments de capitaux propres			1 091	1 091			1 737	1 737
Autres actifs financiers – non courants	435		1 291	1 726	438		1 960	2 398
Actifs financiers – non courants	435		4 568	5 003	438		6 723	7 161
Instruments financiers dérivés actifs ^(c)		586		586		731		731
Total des actifs financiers	17 457	1 154	9 807	28 418	17 369	1 284	10 567	29 220
Fournisseurs et autres créanciers	(16 646)			(16 646)	(15 703)			(15 703)
Dettes financières	(27 577)			(27 577)	(22 307)			(22 307)
Instruments financiers dérivés passifs ^(c)		(428)		(428)		(646)		(646)
Total des passifs financiers	(44 223)	(428)	–	(44 651)	(38 010)	(646)	–	(38 656)
Position financière nette	(26 766)	726	9 807	(16 233)	(20 641)	638	10 567	(9 436)
dont à la juste valeur		726	9 807	10 533		638	10 567	11 205

(a) La valeur comptable de ces instruments financiers est une approximation raisonnable de leur juste valeur. Pour les emprunts obligataires inclus dans les dettes financières, voir section 13.2c.

(b) Les disponibilités se composent des liquidités et des équivalents de liquidités (CHF 5840 millions) et des placements à court terme (CHF 3585 millions).

(c) Incluent les dérivés non désignés et qui sont comptabilisés en instruments de couverture.

13. Coût financier net et instruments financiers (suite)

13.2b Hiérarchie de la juste valeur des instruments financiers

En millions de CHF	2012	2011
Portefeuilles de négoce	568	551
Dérivés actifs	13	18
Obligations	1 150	2 366
Instruments de capitaux propres	1 620	1 433
Autres actifs financiers	369	405
Dérivés passifs	(93)	(244)
Cours des marchés actifs (Niveau 1)	3 627	4 529
Billets de trésorerie («Commercial paper») et bons	462	474
Dépôts à terme	2 258	2 085
Dérivés actifs	573	713
Obligations	2 010	1 908
Autres actifs financiers	1 286	1 313
Dérivés passifs	(335)	(402)
Techniques d'évaluation basées sur des données observables sur les marchés (Niveau 2)	6 254	6 091
Autres actifs financiers	652	585
Techniques d'évaluation basées sur des paramètres non observables (Niveau 3)	652	585
Total des instruments financiers valorisés à leur juste valeur	10 533	11 205

Il n'y a pas eu en 2012 de transferts significatifs entre les différents niveaux de hiérarchie.

13. Coût financier net et instruments financiers (suite)

13.2c Emprunts obligataires

En millions de CHF

2012

2011

Emetteur	Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	Commentaires	Valeur comptable	
Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis	CHF 675	3,00%	2,86%	2007–2012			687
	AUD 350	6,00%	6,24%	2009–2013	(a)	332	333
	CHF 450	2,50%	2,57%	2006–2013	(b)	458	468
	USD 275	2,00%	2,26%	2009–2013	(c)	252	259
	USD 550	2,13%	2,13%	2010–2014		503	517
	AUD 275	5,50%	5,69%	2011–2016	(b)	276	270
	USD 200	2,00%	2,06%	2011–2016		183	188
	NOK 1000	3,38%	3,59%	2011–2016	(b)	167	156
	AUD 200	4,00%	4,11%	2012–2017	(a)	189	
	NOK 1000	2,25%	2,31%	2012–2017	(a)	163	
	NOK 3000	2,50%	2,66%	2012–2017	(a)	488	
	USD 900	1,38%	1,46%	2012–2017		820	
	CHF 250	2,63%	2,66%	2007–2018	(b)	278	276
	USD 500	1,25%	1,32%	2012–2018		456	
Nestlé Purina PetCare Company, Etats-Unis	USD 48	7,75%	6,25%	1995–2015		45	47
	USD 63	9,30%	6,46%	1991–2021		68	71
	USD 79	8,63%	6,46%	1992–2022		83	86
	USD 44	8,13%	6,47%	1993–2023		45	47
	USD 51	7,88%	6,45%	1995–2025		52	54
Nestlé Finance International Ltd, Luxembourg	CHF 1075	1,25%	1,40%	2009–2012			1 076
	CHF 1200	2,00%	2,04%	2009–2013	(d)	1 200	1 199
	CHF 425	2,00%	2,03%	2009–2014		425	425
	CHF 275	2,13%	2,13%	2009–2014	(d)	275	275
	AUD 450	5,75%	5,81%	2010–2014	(b)	445	444
	NOK 1250	2,50%	2,73%	2010–2014	(b)	205	192
	CHF 350	2,13%	2,20%	2009–2015	(d)	349	349
	EUR 500	0,75%	0,83%	2012–2016		600	
	AUD 125	4,63%	4,86%	2012–2017	(a)	118	
	EUR 500	1,50%	1,61%	2012–2019		602	
EUR 850	1,75%	1,89%	2012–2022		1 013		
GBP 400	2,25%	2,34%	2012–2023	(e)	590		
Autres emprunts obligataires						57	90
Total						10 737	7 509
Remboursable dans le délai d'un an						2 263	1 788
Remboursable après un an						8 474	5 721

13. Coût financier net et instruments financiers (suite)

La juste valeur des emprunts obligataires s'élève à CHF 11 039 millions (2011: CHF 7866 millions). Cette valeur comprend des intérêts courus de CHF 105 millions (2011: CHF 88 millions).

La plupart des emprunts obligataires sont couverts par des dérivés sur devises et/ou sur taux d'intérêt. La juste valeur de ces instruments dérivés est présentée dans les instruments financiers dérivés actifs pour un montant de CHF 483 millions (2011: CHF 544 millions) et dans les instruments financiers dérivés passifs pour un montant de CHF 3 millions (2011: CHF 7 millions).

- (a) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixe dans la devise de l'émetteur.
- (b) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur.
- (c) Cet emprunt obligataire est composé de:
 - USD 150 millions, émis en 2009; et
 - USD 125 millions, émis en 2009, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur.
- (d) Fait l'objet de swaps de devises afin de couvrir l'exposition des valeurs nominales en CHF et l'exposition des coupons.
- (e) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt.

13. Coût financier net et instruments financiers (suite)

13.2d Instruments financiers dérivés actifs et passifs

Par type

En millions de CHF	2012			2011		
	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs
Couvertures de juste valeur						
Contrats de change à terme, futures et swaps	5 138	5	40	7 730	108	3
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures et swaps	706	2	1	901	12	3
Swaps de devises et de taux d'intérêts	3 234	490	—	3 257	502	26
Couvertures des flux de trésorerie						
Contrats de change à terme, futures, swaps et options	5 197	63	34	4 920	87	95
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures et swaps	2 461	—	242	2 730	—	250
Futures et options sur matières premières	1 574	13	90	1 935	17	237
Dérivés non désignés						
Contrats de change à terme, futures, swaps et options	1 471	13	4	1 256	4	8
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures, swaps et options	96	—	14	187	—	17
Futures et options sur matières premières	8	—	3	8	1	7
	19 885	586	428	22 924	731	646

Certains instruments dérivés, bien qu'en conformité avec la politique de gestion des risques financiers du Groupe de gérer les risques de volatilité des marchés financiers, ne sont pas qualifiés comme comptabilité de couverture et sont en conséquence classés comme des instruments dérivés non désignés.

Impact sur le compte de résultat des couvertures de juste valeur

En millions de CHF	2012	2011
sur des éléments couverts	(346)	(82)
sur des instruments de couverture	334	74

La part inefficace des gains/(pertes) sur des couvertures de flux de trésorerie et d'investissements nets n'est pas significative.

13.3 Risques financiers

Dans le cadre de ses activités opérationnelles, le Groupe est exposé à un certain nombre de risques financiers, à savoir le risque de crédit, le risque de liquidité, le risque de marché (y compris les risques de change et de taux d'intérêt), le risque de prix des matières premières et d'autres risques (tels que les risques de cours et de règlement). Cette note présente les objectifs, les politiques et les processus poursuivis par le Groupe pour gérer son risque financier et son capital.

La gestion du risque financier fait partie intégrante de la gestion du Groupe. Le Conseil d'administration définit les principes de contrôle financiers ainsi que les principes de la planification financière. L'Administrateur délégué organise, gère et contrôle tous les aspects des actifs et passifs financiers. Un «Asset and Liability Management Committee (ALMC)» (Comité de Gestion des Actifs et Passifs Financiers), sous la supervision du Directeur Financier, est responsable de l'établissement et de l'exécution subséquente de la politique de gestion des actifs et passifs financiers du groupe Nestlé (Nestlé Group's Financial Asset and Liability Management Policy). Il assure l'implémentation des stratégies et la réalisation des objectifs de la gestion des actifs et passifs financiers du Groupe, qui sont ensuite appliquées par la Trésorerie centrale, les centres de trésorerie régionaux et, dans certains cas spécifiques, les sociétés affiliées. Les activités de la Trésorerie centrale et des centres de trésorerie régionaux sont supervisées par un Middle Office indépendant qui est chargé de vérifier la conformité des stratégies proposées et/ou des opérations effectuées selon les règles et limites fixées par l'ALMC. Les directives de gestion de trésorerie, approuvées par les instances ci-dessus, définissent et classifient les risques et déterminent, par catégories de transactions, les procédures d'autorisations spécifiques, de limites et de contrôle. En accord avec les politiques susmentionnées, le Groupe s'engage dans des transactions d'instruments dérivés uniquement dans le cadre de transactions d'actifs ou de passifs, ou de transactions anticipées.

13.3a Risque de crédit

Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque qu'une contrepartie ne remplisse pas ses engagements. Le Groupe est exposé au risque de crédit afférant aux instruments financiers tels que les disponibilités, les actifs financiers non courants, les instruments financiers dérivés actifs et les portefeuilles de créances commerciales.

Le Groupe fixe des limites de crédit sur la base de la valeur de la contrepartie et d'une probabilité de défaut de cette dernière. Les limites de contrepartie sont définies à l'aide de la valeur de l'entreprise (EV – Enterprise Value), des notations de crédit (CR – Credit Ratings) attribuées à la contrepartie ainsi que des swaps de défaillance de crédit (CDS – Credit Default Swap). L'évolution des contreparties fait l'objet d'un contrôle quotidien, qui tient compte de celle des EV, CR et CDS. En conséquence de ce contrôle quotidien, les limites d'investissement et l'allocation des risques sont modifiées. Le Groupe évite de concentrer les risques de crédit sur ses disponibilités en les répartissant sur plusieurs secteurs et institutions.

Dans toutes les sociétés affiliées, les créances commerciales sont soumises à des limites de crédits et à des procédures de contrôle et d'approbation. En raison de sa large répartition géographique et du nombre de ses clients, le Groupe n'est pas exposé à des concentrations significatives de risque de crédit sur ses créances commerciales (voir Note 6). Néanmoins, les contreparties des clients commerciaux gérés de manière globale font l'objet d'un contrôle constant suivant une méthodologie identique à celle utilisée pour les contreparties financières.

L'exposition maximale au risque de crédit qui résulte des activités financières, sans tenir compte des accords de compensation et des garanties détenues ou d'autres améliorations de crédit, est égale à la valeur comptable des actifs financiers du Groupe.

13. Coût financier net et instruments financiers (suite)

Notation du risque de crédit des actifs financiers

Le tableau ci-dessous tient compte des liquidités, des actifs financiers détenus à des fins de transaction et des actifs financiers disponibles à la vente.

En millions de CHF	2012	2011
Investissements notés A- et plus	9 404	11 356
Investissements notés BBB+, BBB et BBB-	2 582	1 881
Investissements notés BB+ et inférieur	497	171
Sans notation ^(a)	2 096	2 034
	14 579	15 442

(a) Principalement titres de capitaux propres et d'autres investissements pour lesquels aucune notation de crédit n'est disponible.

La source des notations de crédit est Standard & Poor's ou, à défaut, d'autres notations de crédit équivalentes. Le Groupe traite principalement avec des établissements financiers situés en Suisse, dans l'Union Européenne et en Amérique du Nord.

13.3b Risque de liquidité

Gestion du risque de liquidité

Le risque de liquidité survient lorsqu'une société rencontre des difficultés à remplir ses obligations associées à des dettes et autres engagements de paiement. Un tel risque peut résulter d'un manque de liquidité, de la perturbation des marchés ou encore de problèmes de refinancement. L'objectif du Groupe est de gérer ce type de risque en limitant l'exposition à des instruments financiers pour lesquels des problèmes de liquidité pourraient survenir et en maintenant des facilités de crédit suffisantes. Le Groupe ne prévoit aucun problème de refinancement et a négocié avec succès une garantie de crédit de EUR 5,0 milliards, renouvelable chaque année, remplaçant une ancienne garantie de crédit de EUR 4,5 milliards. Actuellement, la garantie de crédit sert principalement à soutenir ses «Commercial Paper Programmes». Les garanties de crédit renouvelables du Groupe s'élèvent à EUR 10,0 milliards. De plus, en juillet 2012, le Groupe s'est engagé sur un prêt relais sur émissions obligataires d'une année s'élevant à un équivalent de USD 8,5 milliards par suite de l'acquisition de Wyeth Nutrition. Au 31 décembre 2012, le prêt relais a été réduit à un équivalent de USD 7 milliards.

13. Coût financier net et instruments financiers (suite)

Echéances contractuelles des passifs financiers et des dérivés

En millions de CHF

2012

	Au cours de la 1 ^{re} année	Au cours de la 2 ^e année	Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	Au-delà de la 5 ^e année	Valeur contractuelle	Valeur comptable
Actifs financiers						27 832
Fournisseurs et autres créanciers	(14 455)	(1 099)	(73)	(1 155)	(16 782)	(16 646)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(13 503)				(13 503)	(13 490)
Emprunts obligataires ^(a)	(2 505)	(2 051)	(3 823)	(3 441)	(11 820)	(10 737)
Autres dettes financières	(2 918)	(172)	(372)	(116)	(3 578)	(3 350)
Total dettes financières	(18 926)	(2 223)	(4 195)	(3 557)	(28 901)	(27 577)
Passifs financiers	(33 381)	(3 322)	(4 268)	(4 712)	(45 683)	(44 223)
Dérivés actifs autres que sur devises	15	—	—	—	15	15
Dérivés passifs autres que sur devises	(161)	(37)	(92)	(69)	(359)	(350)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	12 689	909	1 535	257	15 390	15 174
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(12 431)	(777)	(1 374)	(186)	(14 768)	(14 681)
Instruments financiers dérivés nets	112	95	69	2	278	158
Position financière nette						(16 233)
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	(124)	(43)	(92)	(36)	(295)	(290)

2011

Actifs financiers						28 489
Fournisseurs et autres créanciers	(13 584)	(48)	(1 095)	(1 123)	(15 850)	(15 703)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(10 540)				(10 540)	(10 535)
Emprunts obligataires ^(a)	(1 985)	(2 419)	(3 119)	(626)	(8 149)	(7 509)
Autres dettes financières	(3 931)	(195)	(170)	(228)	(4 524)	(4 263)
Total dettes financières	(16 456)	(2 614)	(3 289)	(854)	(23 213)	(22 307)
Passifs financiers	(30 040)	(2 662)	(4 384)	(1 977)	(39 063)	(38 010)
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	29	2	—	—	31	30
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(326)	(72)	(91)	(36)	(525)	(514)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	14 869	960	1 152	263	17 244	17 058
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(14 644)	(758)	(1 004)	(196)	(16 602)	(16 489)
Instruments financiers dérivés nets	(72)	132	57	31	148	85
Position financière nette						(9 436)
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	(307)	(69)	(77)	(36)	(489)	(478)

(a) L'échéance des billets de trésorerie d'un montant de CHF 7711 millions (2011: CHF 7576 millions) et des emprunts obligataires à hauteur de CHF 290 millions (2011: CHF 54 millions) est de moins de trois mois.

(b) Les périodes au cours desquelles les couvertures de flux de trésorerie affectent le compte de résultat ne diffèrent pas significativement des échéances indiquées ci-dessus.

13. Coût financier net et instruments financiers (suite)

13.3c Risque de marché

Le Groupe est exposé à des risques découlant de variations de taux de change, de taux d'intérêt et de prix du marché touchant ses actifs, ses passifs et ses transactions anticipées.

Risque de change

Gestion du risque de change

Le risque de change auquel le Groupe est exposé est lié à des transactions et à des opérations de conversion. Les risques transactionnels sont gérés dans le cadre d'une politique de couverture prudente et systématique, conformément aux besoins spécifiques du Groupe. Le risque de conversion provient de la consolidation des comptes des sociétés affiliées en francs suisses, lequel n'est en principe pas couvert. L'objectif du Groupe est de gérer le risque de change en recourant à des contrats de change à terme ainsi qu'à des futures, à des swaps et à des options sur devises.

Les différences de change enregistrées au compte de résultat représentent en 2012 une charge de CHF 84 millions (2011: charge de CHF 113 millions). Elles sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction.

Instruments financiers par devise

Le risque inhérent aux transactions est la conséquence d'opérations en devises réalisées par les sociétés affiliées.

En millions de CHF 2012

	Devises des instruments financiers						
	CHF	USD	EUR	GBP	CAD	Autres	Total
CHF		235	262	181	43	94	815
USD	(8)		(64)	(1)	(39)	633	521
EUR	(27)	37		(272)	(3)	30	(235)
GBP	(9)	8	3		—	—	2
Autres expositions	(117)	(566)	(364)	(28)	—	(54)	(1 129)
Total des expositions	(161)	(286)	(163)	(120)	1	703	(26)
Sans exposition	(91)	(7 831)	(4 854)	(1 409)	(367)	(1 655)	(16 207)
Total	(252)	(8 117)	(5 017)	(1 529)	(366)	(952)	(16 233)

En millions de CHF 2011

	Devises des instruments financiers						
	CHF	USD	EUR	GBP	CAD	Autres	Total
CHF		378	104	(78)	131	101	636
USD	2		(28)	(5)	(50)	575	494
EUR	(50)	24		(1)	(5)	7	(25)
GBP	(12)	5	21		—	—	14
Autres expositions	(140)	(828)	(217)	(34)	(3)	(51)	(1 273)
Total des expositions	(200)	(421)	(120)	(118)	73	632	(154)
Sans exposition	1 447	(2 082)	(5 196)	(455)	(371)	(2 625)	(9 282)
Total	1 247	(2 503)	(5 316)	(573)	(298)	(1 993)	(9 436)

Risque de taux d'intérêt

Gestion du risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt comprend d'une part le risque de fluctuation de la valeur des instruments financiers à taux fixes et, d'autre part, le risque de variation des flux de trésorerie afférant aux emprunts à taux variables. L'ALMC est chargé de définir la durée générale et les objectifs en matière de gestion du risque de taux d'intérêt. L'objectif du Groupe est de gérer le risque de taux d'intérêt auquel il est exposé en recourant à des contrats à terme, à des futures et à des swaps sur taux d'intérêt.

Structure des taux d'intérêt des dettes financières non courantes (comprenant les effets intérêts des dérivés)

En millions de CHF	2012	2011
Dettes financières à taux variables	2 001	2 042
Dettes financières à taux fixes	7 008	4 165
	9 009	6 207

Risque de prix

Risque de prix des matières premières

Le risque de prix des matières premières provient des transactions sur les marchés mondiaux pour assurer l'approvisionnement en café vert, en fèves de cacao et en autres matières premières nécessaires à la fabrication de certains produits du Groupe.

L'objectif du Groupe est de minimiser l'impact des fluctuations de prix des matières premières, l'exposition à ce risque étant couverte en application des politiques de gestion du risque de prix des matières premières définies par le Conseil d'administration. Les «Commodity Purchasing Competence Centres» régionaux (Centres de compétence en achats de matières premières) sont chargés de gérer le risque de prix des matières premières sur la base de directives internes et de limites fixées de manière centralisée. Ils s'assurent que le Groupe bénéficie de couvertures financières garanties en recourant à des dérivés sur matières premières traités en bourse. L'exposition au risque de prix des matières premières sur les futurs achats anticipés est gérée en utilisant une combinaison d'instruments dérivés (futures et options) et de contrats «non (entièrement) exécutés» (différentiels et ratios). La grande majorité de ces contrats sont destinés à des livraisons physiques, tandis que les contrats réglés en trésorerie sont traités comme des dérivés non désignés. En raison du cycle d'exploitation de courte durée du Groupe, la majorité des transactions anticipées sur matières premières ouvertes à la date du bilan se réalise pendant l'exercice suivant.

Risque de cours

Le Groupe est exposé à un risque de cours sur des placements détenus en tant qu'actifs détenus à des fins de transaction et actifs disponibles à la vente. Pour gérer le risque de prix auquel il est exposé du fait de placements dans des titres, le Groupe diversifie son portefeuille conformément aux règles fixées par le Conseil d'administration. Les placements externes du Groupe sont en principe réalisés uniquement moyennant des contreparties cotées en bourse bénéficiant d'une notation de l'une des agences de notation reconnues.

13.3d Risque de règlement

Le risque de règlement des transactions provient du fait que le Groupe pourrait ne pas recevoir les instruments financiers de ses contreparties dans les délais prescrits. Ce risque est géré en surveillant les activités des contreparties et leur délai de règlement.

13.3e Value at Risk – VaR

Description de la méthode

La VaR est une mesure unique qui permet d'évaluer le risque de marché. Elle estime l'importance des pertes en tenant compte des positions en cours et changements possibles sur les marchés financiers. Le Groupe recourt à une simulation pour calculer la VaR en se fondant sur des données historiques portant sur une période de 250 jours. Le calcul de la VaR repose sur un niveau de confiance de 95% et, par conséquent, ne tient pas compte des pertes susceptibles de survenir au-delà de ce niveau. La VaR est calculée sur la base des expositions non couvertes en cours en fin de séance et ne reflète pas nécessairement les expositions intra-journalières.

Objectif de la méthode

Le Groupe recourt à l'analyse de la VaR décrite précédemment pour estimer la perte journalière potentielle de la juste valeur de ses instruments financiers et de ses instruments sur matières premières. Le Groupe ne peut pas anticiper les mouvements effectifs futurs des taux du marché et des prix, si bien que les VaR indiquées ci-dessous ne correspondent pas aux pertes effectives et ne tiennent pas compte des évolutions favorables des variables sous-jacentes. Elles n'ont donc qu'une valeur indicative de l'évolution à venir dans la mesure où les schémas historiques se répètent sur le marché.

Chiffres

Le résultat obtenu de l'analyse de la VaR comprend les actifs et passifs financiers du Groupe qui sont soumis aux risques de change, de taux d'intérêt et de prix.

Calculée sur la base d'un historique de données de pertes tel que décrit ci-dessus, la perte journalière potentielle estimée sur la base des instruments exposés aux risques de change, de prix des titres financiers et de taux d'intérêt serait:

En millions de CHF	2012	2011
Monnaies étrangères	2	3
Taux d'intérêt	1	4
Prix de titres financiers	237	144
Combinaison de prix sur devises, taux d'intérêt et prix de titres financiers	233	122

Calculée sur la base d'un historique de données de pertes tel que décrit ci-dessus, la perte journalière potentielle estimée sur la base des instruments exposés aux risques de prix des matières premières n'est pas significative.

13.3f Gestion du risque de capital

La gestion du capital du Groupe est guidée par l'impact sur les actionnaires du niveau du capital total employé. La politique du Groupe vise à maintenir une base de capital solide pour soutenir le développement continu de ses affaires.

Le Conseil d'administration cherche à conserver un équilibre prudent entre les différentes composantes du capital du Groupe. L'ALMC contrôle la structure du capital et de la dette financière nette par devises. La dette financière nette correspond aux dettes financières courantes et non courantes moins les disponibilités (voir section 13.2a).

Le ratio cash flow d'exploitation/dette financière nette met en lumière la capacité d'une entreprise de rembourser ses dettes. Au 31 décembre 2012, il était de 86,9% (2011: 71,1% ^(a)). Les sociétés affiliées du Groupe se sont soumises aux exigences externes locales imposées sur le capital.

(a) Le comparatif 2011 a été ajusté suite aux changements apportés au tableau de financement, tels que décrits en Note 1 – Principes comptables.

14. Impôts

14.1 Impôts comptabilisés au compte de résultat

En millions de CHF	2012	2011
Composants de la charge d'impôts		
Impôts courants ^(a)	3 179	2 554
Impôts différés	(229)	(301)
Impôts reclassifiés dans les autres éléments du résultat global	501	859
Total impôts	3 451	3 112
Explication de la charge d'impôts		
Charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable	3 413	3 054
Effet fiscal sur les postes non déductibles ou non imposables	(206)	(202)
Impôts concernant des exercices antérieurs	(368)	(215)
Transferts aux impôts différés actifs non enregistrés	49	83
Transferts des impôts différés actifs non enregistrés	(13)	(123)
Différences de taux d'impôts	(1)	23
Impôt à la source prélevé sur les transferts de revenus	374	313
Autres	203	179
Total impôts	3 451	3 112

(a) Les impôts courants relatifs à des exercices antérieurs représentent un produit de CHF 32 millions (2011: une charge de CHF 35 millions).

La charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable résulte de l'application des taux d'imposition statutaires locaux aux bénéfices avant impôts de chaque entité dans le pays où elle opère. Pour le Groupe, le taux d'imposition moyen pondéré applicable varie d'un exercice à l'autre en fonction du poids relatif de chaque entité individuelle dans le bénéfice du Groupe, ainsi que des changements des taux d'imposition statutaires.

14.2 Impôts comptabilisés dans les autres éléments du résultat global

En millions de CHF	2012	2011
Effets fiscaux relatifs aux		
Ecart de conversion	41	64
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente	(24)	(29)
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie	(49)	159
Gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies	533	665
	501	859

14. Impôts (suite)

14.3 Rapprochement des impôts différés par catégorie de différences temporelles comptabilisées au bilan

En millions de CHF

	Immobilisations corporelles	Goodwill et immobilisations incorporelles	Engagements envers le personnel	Stocks, débiteurs, créanciers et provisions	Pertes fiscales et crédits d'impôts non utilisés	Autres	Total
Au 1er janvier 2011	(1 093)	(1 166)	1 726	837	318	(82)	540
Ecart de conversion	5	(12)	(24)	(24)	(15)	4	(66)
(Charges)/produits d'impôts différés	(223)	(46)	408	10	62	90	301
Modification du périmètre de consolidation	(36)	(360)	10	14	1	12	(359)
Au 31 décembre 2011	(1 347)	(1 584)	2 120	837	366	24	416
Ecart de conversion	37	27	(65)	(28)	(28)	2	(55)
(Charges)/produits d'impôts différés	(154)	(91)	386	64	57	(33)	229
Modification du périmètre de consolidation	(11)	(3)	(2)	17	—	36	37
Au 31 décembre 2012	(1 475)	(1 651)	2 439	890	395	29	627

En millions de CHF

	2012	2011
Reflétés au bilan comme suit:		
Impôts différés actifs	2 903	2 476
Impôts différés passifs	(2 276)	(2 060)
Actifs nets	627	416

14.4 Impôts différés non comptabilisés

Les différences temporelles déductibles ainsi que les pertes fiscales et les crédits d'impôts non utilisés pour lesquels aucun impôt différé actif n'est comptabilisé expirent comme suit:

En millions de CHF

	2012	2011
Au cours de la 1re année	43	20
Entre la 1re et la 5e année	317	314
Plus de 5 ans	1 909	1 479
	2 269	1 813

Au 31 décembre 2012, les impôts différés actifs non enregistrés s'élèvent à CHF 537 millions (2011: CHF 464 millions). En outre, le Groupe n'a pas comptabilisé d'impôts différés passifs en relation avec des bénéfices non rapatriés qui sont considérés comme réinvestis indéfiniment dans des sociétés affiliées à l'étranger. Au 31 décembre 2012, ces bénéfices s'élèvent à CHF 15,6 milliards (2011: CHF 12,9 milliards). Ils pourraient être soumis à l'impôt à la source et à d'autres impôts sur les transferts.

15. Sociétés associées

En millions de CHF	2012	2011
Au 1er janvier	8 629	7 914
Ecart de conversion	(60)	(240)
Investissements	86	60
Quote-part dans les résultats	1 060	866
Dividendes reçus	(446)	(417)
Part dans les autres éléments du résultat global	497	456
Autres	80	(10)
Au 31 décembre	9 846	8 629
dont L'Oréal	8 785	7 708

15.1 L'Oréal

Le Groupe détient 178 381 021 actions L'Oréal, ce qui représente une participation aux fonds propres de 29,8% après avoir tenu compte de ses propres actions (2011: 178 381 021 actions représentant une participation de 30,0%). Au 31 décembre 2012, la valeur boursière des actions détenues s'élève à CHF 22 588 millions (2011: CHF 17 514 millions).

15.2 Données financières clés des principales sociétés associées

Les éléments suivants sont une agrégation des états financiers des principales sociétés associées:

En millions de CHF	2012	2011
Total des actifs courants	10 622	10 023
Total des actifs non courants	26 567	24 081
Total de l'actif	37 189	34 104
Total des fonds étrangers courants	8 329	9 263
Total des fonds étrangers non courants	2 756	2 621
Total des fonds étrangers	11 085	11 884
Total des fonds propres	26 104	22 220
Total du chiffre d'affaires	28 494	26 469
Total des résultats	3 480	2 969

16. Bénéfice par action

	2012	2011
Résultat de base par action (en CHF)	3.33	2.97
Bénéfice net (en millions de CHF)	10 611	9 487
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions d'unités)	3 186	3 196
Résultat dilué par action (en CHF)	3.32	2.96
Bénéfice net, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions de CHF)	10 611	9 487
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions d'unités)	3 195	3 205
Rapprochement du nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice de base par action	3 186	3 196
Correction pour les plans de rémunération fondés sur des actions, en cas d'effet dilutif	9	9
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice dilué par action	3 195	3 205

17. Tableau de financement

17.1 Résultat opérationnel

En millions de CHF	2012	2011
Bénéfice de l'exercice	11 060	9 804
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	(1 060)	(866)
Impôts	3 451	3 112
Produits financiers	(110)	(115)
Charges financières	591	536
Résultat opérationnel	13 932	12 471

17.2 Charges et produits non monétaires

En millions de CHF	2012	2011 (a)
Amortissement des immobilisations corporelles	2 711	2 422
Pertes de valeur des immobilisations corporelles	75	150
Pertes de valeur du goodwill	14	16
Amortissement des immobilisations incorporelles	439	503
Résultat net sur cessions d'activités	(102)	3
Résultat net sur cessions d'actifs	51	25
Actifs et passifs financiers non monétaires	(47)	27
Plans d'intéressement du personnel au capital	157	158
Autres	18	31
Charges et produits non monétaires	3 316	3 335

(a) Les comparatifs 2011 ont été ajustés suite aux changements apportés au tableau de financement, tels que décrits en Note 1 – Principes comptables.

17. Tableau de financement (suite)

17.3 Diminution/(augmentation) du fonds de roulement

En millions de CHF	2012	2011 (a)
Stocks	268	(1 280)
Clients	(219)	(628)
Fournisseurs	807	497
Autres actifs courants	122	(733)
Autres fonds étrangers courants	1 010	161
	1 988	(1 983)

(a) Les comparatifs 2011 ont été ajustés suite aux changements apportés au tableau de financement, tels que décrits en Note 1 – Principes comptables.

17.4 Variation des autres actifs et passifs d'exploitation

En millions de CHF	2012	2011 (a)
Variation du préfinancement des régimes de prévoyance et des engagements envers le personnel	(460)	(602)
Variation des provisions	(50)	(177)
Autres	135	19
	(375)	(760)

(a) Les comparatifs 2011 ont été ajustés suite aux changements apportés au tableau de financement, tels que décrits en Note 1 – Principes comptables.

17.5 Cash flow net provenant des activités de trésorerie

En millions de CHF	2012	2011
Intérêts payés	(570)	(491)
Intérêts et dividendes encaissés	116	49
Flux de trésorerie nets issus de dérivés utilisés comme couverture des activités étrangères	133	(311)
Flux de trésorerie nets issus du négoce de dérivés	(13)	8
	(334)	(745)

17. Tableau de financement (suite)

17.6 Rapprochement du cash flow libre et de la dette financière nette

En millions de CHF	2012	2011
Cash flow d'exploitation	15 772	10 180
Investissements en immobilisations corporelles	(5 368)	(4 779)
Investissements en immobilisations incorporelles	(343)	(247)
Ventes d'immobilisations corporelles	130	111
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées	(86)	(60)
Autres cash flows des activités d'investissement	(226)	(448)
Cash flow libre	9 879	4 757
Acquisitions d'activités	(10 918)	(3 742)
Dettes financières et investissements à court terme acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises	(8)	(76)
Cessions d'activités	144	7
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts non contrôlants	(165)	(40)
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	(6 213)	(5 939)
Achat de propres actions	(532)	(5 480)
Vente de propres actions	1 199	527
Reclassement des placements financiers des actifs financiers non courants à la dette financière nette	2 841	1 274
Sorties de fonds liées aux placements financiers non courants	(192)	(1 802)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants	(204)	(226)
Entrées de fonds liées aux instruments dérivés de couverture sur la dette nette	250	394
Ecart de conversion et différences de change	44	(140)
Autres mouvements	42	21
(Augmentation)/diminution de la dette financière nette	(3 833)	(10 465)
Dette financière nette au début de l'exercice	(14 319)	(3 854)
Dette financière nette à la fin de l'exercice	(18 152)	(14 319)

17.7 Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice

En millions de CHF	2012	2011
Liquidités	3 618	3 591
Dépôts à terme ^(a)	1 807	1 334
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	415	13
	5 840	4 938

(a) Avec une maturité de 3 mois ou moins à compter de la comptabilisation initiale.

18. Fonds propres

18.1 Capital-actions émis

Le capital-actions ordinaire de Nestlé S.A. autorisé, émis et entièrement libéré, se compose de 3 224 800 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune (2011: 3 300 000 000 actions nominatives). Chaque action donne droit à une voix. Aucun actionnaire ne peut être inscrit en tant qu'actionnaire avec droit de vote pour les actions qu'il détient, directement ou indirectement, pour plus de 5% du capital-actions. Les actionnaires ont droit au dividende.

Le capital-actions a été modifié deux fois au cours des deux derniers exercices à la suite des programmes de rachat d'actions. L'annulation d'actions a été approuvée lors des Assemblées générales du 14 avril 2011 et du 19 avril 2012. En 2011, le capital-actions a été réduit de 165 000 000 actions, passant de CHF 347 millions à CHF 330 millions. En 2012, il a été réduit une nouvelle fois de 75 200 000 actions, passant de CHF 330 millions à CHF 322 millions.

18.2 Capital-actions conditionnel

Le capital-actions conditionnel de Nestlé S.A. s'élève à CHF 10 millions, comme pour l'exercice précédent. Il donne le droit d'augmenter le capital-actions ordinaire, par l'exercice de droits de conversion ou d'option (en relation avec des obligations ou d'autres instruments financiers du marché), de CHF 10 millions au maximum par l'émission d'un maximum de 100 000 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune. Le Conseil d'administration dispose ainsi d'un instrument flexible lui permettant, le cas échéant, de financer les activités de la société par le recours à des obligations convertibles.

18.3 Propres actions

Nombre d'actions en millions d'unités	Notes	2012	2011
Affectation			
A des fins de négoce		18	34
Programme de rachat d'actions		—	75
Plans d'intéressement à long terme	11	18	19
		36	128

Au 31 décembre 2012, les propres actions détenues par le Groupe représentent 1,1% du capital-actions (2011: 3,9%). La valeur de marché des propres actions détenues par le Groupe s'élevait à CHF 2160 millions (2011: CHF 6913 millions).

18.4 Nombre d'actions en circulation

Nombre d'actions en millions d'unités

	Actions émises	Propres actions	Actions en circulation
Au 1er janvier 2011	3 465	(208)	3 257
Achat de propres actions		(99)	(99)
Vente de propres actions		9	9
Propres actions accordées dans le cadre d'options exercées		2	2
Propres actions accordées dans le cadre de plans d'intéressement au capital		3	3
Propres actions annulées	(165)	165	—
Au 31 décembre 2011	3 300	(128)	3 172
Achat de propres actions		(9)	(9)
Vente de propres actions		20	20
Propres actions accordées dans le cadre d'options exercées		2	2
Propres actions accordées dans le cadre de plans d'intéressement au capital		4	4
Propres actions annulées	(75)	75	—
Au 31 décembre 2012	3 225	(36)	3 189

18.5 Ecarts de conversion

Les écarts de conversion comprennent les gains et les pertes cumulés résultant de la conversion des comptes annuels des entités étrangères qui utilisent des monnaies fonctionnelles autres que le franc suisse. Ils incluent aussi les changements dus à l'évaluation à leur juste valeur des instruments de couverture utilisés pour les investissements nets dans des entités étrangères.

18.6 Bénéfices accumulés et autres réserves

Les bénéfices accumulés intègrent les bénéfices cumulés, les primes à l'émission, ainsi que les gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies attribuables aux actionnaires de la société mère. Les autres réserves comprennent la réserve de juste valeur et la réserve de couverture attribuables aux actionnaires de la société mère.

La réserve de juste valeur inclut les gains et les pertes résultant de la réévaluation des instruments financiers destinés à la vente. Au 31 décembre 2012, la réserve est positive de CHF 573 millions (2011: positive de CHF 254 millions).

La réserve de couverture représente la part effective des gains et des pertes résultant des instruments de couverture liés à des opérations de couverture qui n'ont pas encore été réalisées. Au 31 décembre 2012, la réserve est négative de CHF 277 millions (2011: négative de CHF 447 millions).

18.7 Intérêts non contrôlants

Les intérêts non contrôlants comprennent la part des fonds propres de sociétés affiliées qui ne sont pas détenues, directement ou indirectement, par Nestlé S.A.

18. Fonds propres (suite)

18.8 Autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	Ecarts de conversion	Bénéfices accumulés et autres réserves	Total attribuable aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total
2012					
Ecarts de conversion	(996)		(996)	(56)	(1 052)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente		325	325	—	325
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie		162	162	—	162
Gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies		(2 063)	(2 063)	—	(2 063)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées		497	497		497
Impôts		501	501	—	501
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(996)	(578)	(1 574)	(56)	(1 630)
2011					
Ecarts de conversion	(1 133)		(1 133)	(33)	(1 166)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente		(192)	(192)	—	(192)
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie		(465)	(465)	—	(465)
Gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies		(2 503)	(2 503)	—	(2 503)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées		456	456		456
Impôts		859	859	—	859
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(1 133)	(1 845)	(2 978)	(33)	(3 011)

18.9 Dividende

Le dividende relatif à l'exercice 2011 a été payé le 26 avril 2012, conformément à la décision prise lors de l'Assemblée générale du 19 avril 2012. Les actionnaires ont approuvé le dividende proposé de CHF 1.95 par action, représentant un dividende total de CHF 6213 millions.

Le dividende à payer n'est comptabilisé qu'après ratification par l'Assemblée générale. Lors de l'Assemblée du 11 avril 2013, il sera proposé de verser un dividende de CHF 2.05 par action, représentant un dividende total de CHF 6601 millions. Pour des informations détaillées, se reporter aux Comptes annuels de Nestlé S.A.

Les comptes annuels au 31 décembre 2012 ne tiennent pas compte de cette proposition. Le dividende sera traité comme distribution des bénéfices durant l'exercice se terminant le 31 décembre 2013.

19. Engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing)

19.1 Contrats de leasing d'exploitation

En millions de CHF	2012		2011
	Paiements minimaux de leasing		
	Valeur non escomptée		
Au cours de la 1re année	634		595
Au cours de la 2e année	527		442
Au cours de la 3e et jusqu'à la 5e année	1 083		866
Au delà de la 5e année	667		516
	2 911		2 419

Les engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing) se rapportent pour l'essentiel à des bâtiments, à des équipements industriels, à des véhicules et à de l'équipement informatique. Les contrats de leasing d'exploitation représentent une charge de CHF 733 millions en 2012 (2011: CHF 657 millions).

19.2 Contrats de leasing financier

En millions de CHF	2012				2011
	Paiements minimaux de leasing				
	Valeur actualisée	Valeur non escomptée	Valeur actualisée	Valeur non escomptée	
Au cours de la 1re année	52	55	57		63
Au cours de la 2e année	39	45	50		61
Au cours de la 3e et jusqu'à la 5e année	90	126	90		136
Au delà de la 5e année	45	89	51		101
	226	315	248		361

La différence entre la somme des paiements minimaux de leasing et leur valeur actualisée correspond à l'escompte sur les engagements de leasing.

20. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées

20.1 Rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe

Conseil d'administration

A l'exception du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué, les membres du Conseil d'administration reçoivent une rémunération annuelle variable selon les responsabilités exercées au sein du Conseil d'administration et de ses comités:

- membres du Conseil d'administration: CHF 280 000;
- membres du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise: CHF 200 000 additionnels;
- membres du Comité de rémunération: CHF 40 000 additionnels (Président: CHF 100 000);
- membres du Comité de nomination: CHF 40 000 additionnels (Président: CHF 100 000); et
- membres du Comité de contrôle: CHF 100 000 additionnels (Président: CHF 150 000).

La moitié de la rémunération est payée sous forme d'actions Nestlé S.A. au cours de clôture ex-dividende. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

A l'exception du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué, les membres du Conseil d'administration reçoivent également une indemnité forfaitaire de CHF 15 000. Cette indemnité couvre les frais de déplacement et d'hébergement en Suisse ainsi que d'autres frais divers. Pour les membres du Conseil d'administration provenant de pays extra-européens, la Société rembourse en plus les billets d'avion. Lorsque le Conseil d'administration se réunit en dehors de Suisse, tous les frais sont pris en charge et réglés directement par la Société.

Le Président bénéficie d'une rémunération en trésorerie, ainsi que d'actions Nestlé S.A. qui sont bloquées pendant trois ans.

Membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe inclut un salaire, un bonus (basé sur la performance individuelle et l'atteinte des objectifs du Groupe), un intéressement au capital et des indemnités diverses. Les membres de la Direction du Groupe peuvent choisir de recevoir une partie ou la totalité de leur bonus sous forme d'actions de Nestlé S.A. valorisées au cours moyen de clôture des dix derniers jours ouvrables du mois de janvier de l'année durant laquelle le bonus est payé. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

En millions de CHF	2012	2011
Conseil d'administration ^(a)		
Président du Conseil d'administration	9	10
Autres membres du Conseil d'administration		
Rémunération en trésorerie	3	3
Actions	2	2
Membres de la Direction du Groupe ^(a)		
Rémunération en trésorerie	16	15
Bonus en trésorerie	6	8
Bonus en actions	10	7
Plans d'intéressement au capital ^(b)	14	15
Fonds de pension	7	5

(a) Voir Note 25 des Comptes annuels de Nestlé S.A. pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations du Conseil d'Administration et de la Direction du Groupe.

(b) Les plans d'intéressement au capital sont des transactions dont le paiement est fondé sur des instruments de capitaux propres. Leur coût est comptabilisé durant leur période de blocage conformément à IFRS 2.

20.2 Transactions intra-groupe et avec les sociétés associées

Sont éliminées lors de la consolidation les transactions intra-groupe:

- entre la société mère et les sociétés affiliées intégralement consolidées ou entre des sociétés affiliées intégralement consolidées; ou
- entre la société mère et les coentreprises ou entre des sociétés affiliées intégralement consolidées et des coentreprises, au prorata de la participation au capital-actions des coentreprises (en général 50%). Aucune transaction importante n'est intervenue entre le Groupe et des sociétés associées.

20.3 Autres transactions

Nestlé Capital Advisers SA (NCA) est une des sociétés affiliées du Groupe, qui agit en tant que conseiller en placements et en actuariat. NCA n'est pas soumise à une autorité de surveillance et est domiciliée en Suisse. En plus du conseil actuariel, NCA fournit des conseils de placement à certains fonds de pension du Groupe soit directement ou indirectement via la plateforme des fonds mutuels Robusta. Cependant, NCA n'exécute jamais de transactions de négoce ou de placement. En 2012, les honoraires perçus par NCA pour ces activités se montent à CHF 15 millions (2011: CHF 25 millions).

Nestlé Capital Management Ltd (NCM), société intégralement détenue par NCA, agit en tant que gestionnaire de fonds autorisé et soumise à la surveillance de la Financial Services Authority au Royaume-Uni. NCM gère certains actifs des fonds de pension du Groupe. Dans le cadre de cette activité, NCM effectue des transactions de négoce et de placement directement pour le compte de ces fonds de pension ou pour celui des fonds mutuels Robusta. En 2012, les honoraires perçus par NCM pour ces activités se sont élevés à CHF 14 millions (2011: CHF 16 millions). Au 31 décembre 2012, les actifs sous gestion directe représentaient un montant de CHF 11,8 milliards (2011: CHF 13,2 milliards).

Robusta Asset Management Ltd (RAML), société intégralement détenue par NCA, est chargée de sélectionner et de surveiller les gestionnaires de portefeuilles pour les fonds mutuels Robusta. RAML a délégué la plupart de ses activités à des sous-traitants, y compris NCA permettant ainsi à RAML de ne générer aucun honoraire. Les frais de RAML sont couverts par des redevances prélevées en vertu de ses actifs sous gestion. Les actifs sous la surveillance de RAML s'élevaient, au 31 décembre 2012, à CHF 8,8 milliards (2011: CHF 8,6 milliards). De ce montant, CHF 5,3 milliards (2011: CHF 5,4 milliards) d'actifs sont directement gérés par NCM.

En outre, durant toute l'année 2012, aucun administrateur n'a été, ou n'était, intéressé à titre personnel à une transaction significative pour les affaires du Groupe.

21. Coentreprises

En millions de CHF	2012	2011
Part des actifs et passifs consolidés au bilan		
Total des actifs courants	925	924
Total des actifs non courants	1 622	1 612
Total des fonds étrangers courants	1 707	1 752
Total des fonds étrangers non courants	228	285
Part des revenus et charges consolidés au compte de résultat		
Total du chiffre d'affaires	2 500	2 426
Total des charges	(2 237)	(2 154)

22. Garanties

Au 31 décembre 2012, le Groupe a octroyé des garanties à des tiers pour un montant de CHF 537 millions (2011: CHF 852 millions). La garantie la plus importante concerne le fonds de pension Nestlé au Royaume-Uni.

23. Gestion des risques du Groupe

Le «Nestlé Group Enterprise Risk Management (ERM)» est un processus appliqué à travers l'entreprise et qui vise à identifier les événements potentiels pouvant affecter la société, à gérer le risque dans les limites de son aversion au risque, et à fournir une assurance raisonnable concernant la réalisation des objectifs. La gestion du risque est partie intégrante du modèle «Governance, Risk management and Compliance (GRC) – Gouvernance, Gestion du risque et Conformité».

GRC est une approche intégrée, holistique, visant à s'assurer que l'organisation agit en conformité avec son aversion au risque, ses politiques et directives internes, et les réglementations externes. Le GRC favorise de ce fait une gestion proactive du risque ainsi que l'efficacité des contrôles internes.

L'ERM permet au management de Nestlé d'augmenter la sensibilisation aux risques, de les anticiper de façon précoce et de prendre des décisions d'affaires judicieuses dans tout le Groupe par une compréhension de l'impact relatif des activités par rapport aux différents types de risques, de l'origine des causes et corrélations parmi les risques inter-dépendants ou de l'impact majeur de la société sur son environnement social et naturel.

Une aversion globale au risque est définie par la Direction du Groupe et revue et validée sur une base annuelle par le Conseil d'administration.

La complexité du groupe Nestlé requiert une approche bifocale (centralisée et décentralisée) de l'évaluation des risques. Pour tenir compte de cette complexité, l'ERM a été développé sur la base d'évaluations ascendantes et descendantes.

Son implémentation a permis au Groupe d'atteindre les objectifs suivants:

- identification et quantification de manière transparente des risques tangibles (financiers, opérationnels, naturels, ressources humaines, etc.) et intangibles (réputation, image de marque, propriété intellectuelle, etc.);
- instauration d'un langage commun pour communiquer et consolider les risques; et
- hiérarchisation et identification du ciblage des ressources et des activités de gestion.

L'évaluation descendante est réalisée annuellement et se concentre sur le portefeuille de risque global du Groupe. Elle comprend l'agrégation des évaluations descendantes individuelles des Zones, des activités gérées sur un plan mondial et de tous les marchés. Elle vise à fournir une cartographie précise des risques du Groupe afin que la Direction du Groupe puisse prendre des décisions judicieuses sur les activités futures de la Société. Les évaluations de risque incombent aux directions opérationnelles ou fonctionnelles; cette règle s'applique uniformément à une activité, à un marché ou à une fonction, et toute mesure d'atténuation identifiée lors d'évaluations relève de la responsabilité des directions opérationnelles ou fonctionnelles concernées. Si une intervention à l'échelle du Groupe est requise, la responsabilité des mesures d'atténuation est généralement définie par la Direction du Groupe.

L'approche ascendante inclut des évaluations réalisées à un niveau d'organisation individuel (unité d'affaires, fonction, département ou projet). Ces évaluations visent à mettre en évidence des problèmes localisés où les risques peuvent être atténués rapidement et efficacement. L'occurrence de ces évaluations varie, et toute mesure d'atténuation requise relève de la responsabilité de la direction opérationnelle ou fonctionnelle de l'unité d'organisation concernée.

23. Gestion des risques du Groupe (suite)

Le reporting ERM global du Groupe combine les résultats de l'évaluation descendante et les compilations des évaluations ascendantes individuelles. Les résultats de l'ERM du Groupe sont présentés annuellement à la Direction du Groupe, au Comité de contrôle et au Conseil d'administration. Si une évaluation de risque individuelle met en lumière un risque qui requiert une action à l'échelle du Groupe, une présentation ad hoc est faite à la Direction du Groupe.

La gestion des risques financiers est décrite de manière plus détaillée en Note 13.

24. Événements postérieurs à la clôture

Au 13 février 2013, date d'approbation par le Conseil d'administration pour la publication des comptes, le Groupe n'a eu connaissance d'aucun autre événement postérieur qui nécessite la modification de la valeur des actifs et passifs ou une indication complémentaire dans les notes.

25. Sociétés du Groupe

La liste des sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé».

Rapport de l'organe de révision sur les Comptes consolidés

à l'Assemblée générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés (compte de résultat, état du résultat global, bilan, tableau de financement, état des mouvements des fonds propres, et notes aux pages 46 à 116) du groupe Nestlé pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2012.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément avec les International Financial Reporting Standards (IFRS) et les dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses ainsi qu'aux International Standards on Auditing. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2012 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les International Financial Reporting Standards (IFRS) et sont conformes à la loi suisse.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.



KPMG SA

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Baillache'.

Mark Baillache
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Lussu'.

Fabien Lussu
Expert-réviseur agréé

Genève, le 13 février 2013

Renseignements financiers sur 5 ans

En millions de CHF (sauf pour les données par action et l'effectif du personnel)	2012	2011
Résultats		
Chiffre d'affaires ^(a)	92 186	83 642
Résultat opérationnel courant ^(a)	14 012	12 538
<i>en % du chiffre d'affaires ^(a)</i>	<i>15,2%</i>	<i>15,0%</i>
Chiffre d'affaires		
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *		
<i>en % du chiffre d'affaires</i>		
Impôts	3 451	3 112
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)	10 611	9 487
<i>en % du chiffre d'affaires ^(a)</i>	<i>11,5%</i>	<i>11,3%</i>
Montant total du dividende	6 601 ^(e)	6 213
Amortissement des immobilisations corporelles	2 711	2 422
Bilan et tableau de financement		
Actifs courants	35 205	33 324
dont disponibilités	9 425	7 988
Actifs non courants	91 024	80 767
Total de l'actif	126 229	114 091
Fonds étrangers courants	38 753	35 232
Fonds étrangers non courants	24 872	20 585
Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère	60 947	56 797
Intérêts non contrôlants	1 657	1 477
Dette financière nette	18 152	14 319
Cash flow d'exploitation ^(b)	15 772	10 180
<i>en % de la dette financière nette</i>	<i>86,9%</i>	<i>71,1%</i>
Cash flow libre ^(c)	9 879	4 757
Investissements en immobilisations corporelles	5 368	4 779
<i>en % du chiffre d'affaires ^(a)</i>	<i>5,8%</i>	<i>5,7%</i>
Données par action		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)	3 186	3 196
Bénéfice de base par action total	3.33	2.97
Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère	19.13	17.77
Dividende	2.05 ^(e)	1.95
Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action total	61,6% ^(e)	65,7%
Cours de bourse extrêmes (haut)	62.30	55.45
Cours de bourse extrêmes (bas)	52.50	43.50
Rendement ^(d)	3.3/3.9 ^(e)	3.5/4.5
Capitalisation boursière	190 038	171 287
Effectif du personnel (en milliers)	339	328

* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et pertes de valeur d'actifs.

(a) Comparatifs 2010 ajustés suite aux changements de présentation apportés au compte de résultat dès le 1er janvier 2011 (voir Note 1 – Principes comptables des Comptes consolidés 2011).

(b) 2011 a été ajusté suite aux changements apportés au tableau de financement, tels que décrits en Note 1 – Principes comptables.

(c) Voir Note 17.6 pour la définition. Dès 2012, les mouvements avec les intérêts non contrôlants ne sont plus déduits. 2011 a été ajusté pour tenir compte de ce changement.

Renseignements financiers sur 5 ans (suite)

2010	2009	2008	
Résultats			
93 015			Chiffre d'affaires ^(a)
14 832			Résultat opérationnel courant ^(a)
15,9%			<i>en % du chiffre d'affaires ^(a)</i>
109 722	107 618	109 908	Chiffre d'affaires
16 194	15 699	15 676	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *
14,8%	14,6%	14,3%	<i>en % du chiffre d'affaires</i>
3 693	3 362	3 787	Impôts
34 233 ^(f)	10 428	18 039 ^(g)	Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)
36,8% ^(f)	9,7%	16,4% ^(g)	<i>en % du chiffre d'affaires ^(a)</i>
5 939	5 443	5 047	Montant total du dividende
2 552	2 713	2 625	Amortissement des immobilisations corporelles
Bilan et tableau de financement			
38 997	39 870	33 048	Actifs courants
16 246	5 319	7 131	dont disponibilités
72 644	71 046	73 167	Actifs non courants
111 641	110 916	106 215	Total de l'actif
30 146	36 083	33 640	Fonds étrangers courants
18 897	21 202	17 659	Fonds étrangers non courants
61 867	48 915	50 774	Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère
731	4 716	4 142	Intérêts non contrôlants
3 854	18 085	14 596	Dettes financières nettes
13 608	17 934	10 763	Cash flow d'exploitation ^(b)
353,2% ^(f)	99,2%	73,7%	<i>en % de la dette financière nette</i>
7 761	12 369	5 033	Cash flow libre ^(c)
4 576	4 641	4 869	Investissements en immobilisations corporelles
4,9%	4,3%	4,4%	<i>en % du chiffre d'affaires ^(a)</i>
Données par action			
3 371	3 572	3 705	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)
10.16 ^(f)	2.92	4.87 ^(g)	Bénéfice de base par action total
18.35	13.69	13.71	Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère
1.85	1.60	1.40	Dividende
18,2%	54,8%	28,8%	Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action total
56.90	51.25	52.95	Cours de bourse extrêmes (haut)
48.18	35.04	38.02	Cours de bourse extrêmes (bas)
3.3/3.8	3.1/4.6	2.6/3.7	Rendement ^(d)
178 316	174 294	150 409	Capitalisation boursière
281	278	283	Effectif du personnel (en milliers)

(d) Calculé sur la base du dividende pour l'exercice en question, mais payé l'année suivante, et sur les cours de bourse extrêmes haut/bas.

(e) Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A.

(f) Impacté par le profit sur la cession de 52% du capital en circulation d'Alcon.

(g) Impacté par le profit sur la cession de 24,8% du capital en circulation d'Alcon.

Sociétés du groupe Nestlé

Principales sociétés affiliées et associées ^(a), opérationnelles dans le secteur de l'Alimentation et des Boissons, à l'exception de celles marquées d'un ° qui sont actives dans le secteur Santé et Beauté.

^(a) Dans le cadre de la Directive de la SIX Swiss Exchange concernant les informations relatives au Gouvernement d'entreprise, les seuils d'importance sont les suivants:

- sociétés opérationnelles: chiffres d'affaires supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent;
- sociétés financières: fonds propres supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent et/ou somme du bilan supérieure à CHF 50 millions ou équivalent.

Les pays listés sous les continents sont classés dans l'ordre alphabétique des noms anglais.

Le pourcentage de participation correspond au droit de vote sauf indication contraire.

Toutes les sociétés mentionnées ci-après sont consolidées selon la méthode d'intégration globale, sauf mention contraire.

¹⁾ Sociétés affiliées consolidées selon la méthode d'intégration proportionnelle.

²⁾ Principales sociétés associées consolidées selon la méthode d'intégration par mise en équivalence.

^Δ Sociétés cotées en Bourse

[◊] Sociétés sous-holdings, financières et immobilières

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Europe				
Autriche				
C.P.A. Cereal Partners Handelsgesellschaft				
M.B.H. & Co. OHG	¹⁾ Wien	50%	EUR	145 346
Nespresso Österreich GmbH & Co. OHG	Wien	100%	EUR	35 000
Nestlé Austria Holding GmbH	[◊] Wien	100%	EUR	7 270 000
Nestlé Österreich GmbH	Wien	100%	EUR	3 000 000
Schöller Lebensmittel GmbH	Wien	100%	EUR	7 231 000
Azerbaïdjan				
Nestlé Azerbaijan Llc	Baku	100%	USD	200 000
Belgique				
Centre de Coordination Nestlé S.A.	[◊] Bruxelles	100%	EUR	3 298 971 818
Davigel Belgilux S.A.	Bruxelles	100%	EUR	1 487 361
Nespresso Belgique S.A.	Bruxelles	100%	EUR	550 000
Nestlé Belgilux S.A.	Bruxelles	100%	EUR	53 924 469
Nestlé Catering Services N.V.	Bruxelles	100%	EUR	14 035 500
Nestlé Waters Benelux S.A.	Etalle	100%	EUR	19 924 000
Bosnie-Herzégovine				
Nestlé Adriatic B&H d.o.o.	Sarajevo	100%	BAM	2 000
Bulgarie				
Nestlé Bulgaria A.D.	Sofia	100%	BGN	10 234 933
Croatie				
Nestlé Adriatic d.o.o.	Zagreb	100%	HRK	14 685 500
République tchèque				
Cereal Partners Czech Republic	¹⁾ Praha	50%	CZK	23 100 000
Nestlé Cesko s.r.o.	Praha	100%	CZK	1 154 000 000

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Danemark				
Glycom A/S	2) Copenhague	35%	DKK	149 000 000
Nestlé Danmark A/S	Copenhague	100%	DKK	44 000 000
Oscar A/S	Rønnede	100%	DKK	12 000 000
Finlande				
Puljonki Oy	Juuka	100%	EUR	16 000
Suomen Nestlé Oy	Helsinki	100%	EUR	10 000 000
France				
Centres de Recherche et Développement Nestlé S.A.S.	Beauvais	100%	EUR	3 138 230
Cereal Partners France SNC	1) Noisiel	50%	EUR	3 000 000
Davigel S.A.S.	Martin Eglise	100%	EUR	7 681 250
Eau Minérale Naturelle de Plancoët «Source Sassay» S.A.S.	Plancoët	100%	EUR	430 028
Galderma International S.A.S.°	1) Courbevoie	50%	EUR	940 020
Galderma Research and Development SNC°	1) Biot	50%	EUR	70 518 259
Herta S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	12 908 610
Houdebine S.A.S.	Noyal Pontivy	50%	EUR	726 000
Δ L'Oréal S.A.°	2) Paris	29,8%	EUR	121 762 165
<i>Cotée à la bourse de Paris, capitalisation boursière EUR 63,8 milliards, numéro de valeur (code ISIN) FR0000120321</i>				
Laboratoires Galderma S.A.S.°	1) Alby-sur-Chéran	50%	EUR	14 015 454
Laboratoires Innéov SNC°	1) Nanterre	50%	EUR	800 000
Lactalis Nestlé Produits Frais S.A.S.	2) Laval	40%	EUR	69 208 832
Nespresso France S.A.S.	Paris	100%	EUR	1 360 000
Nestlé Clinical Nutrition France S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	57 943 072
Nestlé Entreprises S.A.S.	◊ Noisiel	100%	EUR	739 559 392
Nestlé France S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	130 925 520
Nestlé Grand Froid S.A.	Noisiel	100%	EUR	3 120 000
Nestlé HomeCare S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	5 550 979
Nestlé Purina PetCare France S.A.S.	Rueil-Malmaison	100%	EUR	21 091 872
Nestlé Waters S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	154 893 080
Nestlé Waters France S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	44 856 149
Nestlé Waters Management & Technology S.A.S.	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	38 113
Nestlé Waters Marketing & Distribution S.A.S.	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	26 740 940
Nestlé Waters Services S.A.S.	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	1 356 796
Nestlé Waters Supply Centre S.A.S.	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	2 577 000
Nestlé Waters Supply Est S.A.S.	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	17 539 660
Nestlé Waters Supply Sud S.A.S.	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	8 130 105
S.A. des Eaux Minérales de Ribeaupvillé	Ribeaupvillé	99,6%	EUR	846 595
Société de Bouchages Emballages Conditionnement Moderne S.A.S.	2) Lavardac	50%	EUR	10 200 000
Société des Produits Alimentaires de Caudry S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	1 440 000
Société Française des Eaux Régionales S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	1 490 098
Société Immobilière de Noisiel S.A.	◊ Noisiel	100%	EUR	22 753 550
Société Industrielle de Transformation de Produits Agricoles S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	9 718 000

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Allemagne				
Alois Dallmayr Kaffee OHG	²⁾ München	25%	EUR	10 250 000
C.P.D. Cereal Partners Deutschland GmbH & Co. OHG	¹⁾ Frankfurt am Main	50%	EUR	511 292
Erlenbacher Backwaren GmbH	Darmstadt	100%	EUR	2 582 024
Galderma Laboratorium GmbH ^o	¹⁾ Düsseldorf	50%	EUR	800 000
Innéov Deutschland GmbH ^o	¹⁾ Karlsruhe	50%	EUR	25 000
Nestlé Deutschland AG	Frankfurt am Main	100%	EUR	214 266 628
Nestlé Product Technology Centre Lebensmittelforschung GmbH	Singen	100%	EUR	52 000
Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH	^o Frankfurt am Main	100%	EUR	60 000 000
Nestlé Waters Deutschland GmbH	Mainz	100%	EUR	10 566 000
Trinks GmbH	²⁾ Goslar	25%	EUR	2 360 000
Trinks Süd GmbH	²⁾ München	25%	EUR	260 000
Wagner Tiefkühlprodukte GmbH	Saarbrücken	74%	EUR	511 292
Grèce				
C.P.W. Hellas Breakfast Cereals S.A.	¹⁾ Maroussi	50%	EUR	201 070
Nespresso Hellas S.A.	Maroussi	100%	EUR	500 000
Nestlé Hellas S.A.	Maroussi	100%	EUR	39 119 726
Hongrie				
Cereal Partners Hungária Kft.	¹⁾ Budapest	50%	HUF	22 000 000
Kékkúti Ásványvíz Zrt.	Budapest	100%	HUF	238 326 000
Nestlé Hungária Kft.	Budapest	100%	HUF	6 000 000 000
Italie				
Fastlog S.p.A.	Milano	100%	EUR	154 935
Galderma Italia S.p.A. ^o	¹⁾ Milano	50%	EUR	612 000
Koiné S.p.A.	Madone (Bergamo)	51%	EUR	258 230
Nespresso Italiana S.p.A.	Milano	100%	EUR	250 000
Nestlé Italiana S.p.A.	Milano	100%	EUR	25 582 492
Sanpellegrino S.p.A.	Milano	100%	EUR	58 742 145
Kazakhstan				
Nestlé Food Kazakhstan LLP	Almaty	100%	KZT	91 900
Lituanie				
UAB "Nestlé Baltics"	Vilnius	100%	LTL	110 000
Luxembourg				
Compagnie Financière du Haut-Rhin S.A.	^o Luxembourg	100%	EUR	105 200 000
Nespresso Luxembourg Sàrl	Luxembourg	100%	EUR	12 525
Nestlé Finance International Ltd	^o Luxembourg	100%	EUR	440 000
NTC-Europe S.A.	^o Luxembourg	100%	EUR	3 565 000
Macédoine				
Nestlé Adriatik Makedonija d.o.o.e.l.	Skopje-Karpos	100%	MKD	31 065 780

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Malte				
Nestlé Malta Ltd	Lija	100%	EUR	116 470
Pays-Bas				
East Springs International N.V.	◊ Amsterdam	100%	EUR	25 370 000
Nespresso Nederland B.V.	Amsterdam	100%	EUR	680 670
Nestlé Nederland B.V.	Amsterdam	100%	EUR	11 346 000
Norvège				
A/S Nestlé Norge	Oslo	100%	NOK	81 250 000
Kaffeknappen Norge AS	Oslo	87,5%	NOK	100 000
Pologne				
Cereal Partners Poland Torun-Pacific Sp. Z o.o.	1) Torun	50%	PLN	14 572 838
Galderma Polska Z o.o.°	1) Warszawa	50%	PLN	93 000
Nestlé Polska S.A.	Warszawa	100%	PLN	50 000 000
Nestlé Waters Polska S.A.	Warszawa	100%	PLN	46 100 000
Portugal				
Cereal Associados Portugal A.E.I.E.	1) Oeiras	50%	EUR	99 760
Nestlé Portugal S.A.	Linda-a-Velha	100%	EUR	30 000 000
Nestlé Waters direct Portugal, comércio e distribuição de produtos alimentares, S.A.	Loures	100%	EUR	1 000 000
Prolacto-Lactinios de São Miguel S.A.	Ponta Delgada	100%	EUR	700 000
République d'Irlande				
Nestlé (Ireland) Ltd	Dublin	100%	EUR	41 964 100
Pfizer Nutritionals Ireland Limited	Cork	100%	USD	885 599 990
République de Serbie				
Centro-Spice d.o.o.	Surčin, Beograd	100%	RSD	1 544 668 791
Nestlé Adriatic Foods d.o.o., Beograd	Beograd	100%	RSD	2 274 763 322
Nestlé Ice Cream Srbija d.o.o.	Stara Pazova	100%	RSD	3 633 221 228
Roumanie				
Nestlé Romania S.R.L.	Bucharest	100%	RON	77 906 800
Russie				
Cereal Partners Rus, LLC	1) Moscow	50%	RUB	20 420
LLC Nestlé Watercoolers Service	Moscow	100%	RUB	20 372 926
Nestlé Kuban LLC	Timashevsk	100%	RUB	48 675
Nestlé Rossiya LLC	Moscow	100%	RUB	717 730 776
ooo Galderma LLC°	1) Moscow	50%	RUB	25 000 000
République slovaque				
Nestlé Slovensko s.r.o.	Prievidza	100%	EUR	13 277 568
Slovénie				
Nestlé Adriatic Trgovina d.o.o.	Ljubljana	100%	EUR	8 763

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Espagne				
Aquarel Iberica S.A.	Barcelona	100%	EUR	300 505
Cereal Partners España A.E.I.E.	¹⁾ Esplugues de Llobregat (Barcelona)	50%	EUR	120 202
Davigel España S.A.	Sant Just Desvern (Barcelona)	100%	EUR	984 000
Helados y Postres S.A.	Vitoria (Alava)	100%	EUR	140 563 200
Innéov España S.A.°	¹⁾ Madrid	50%	EUR	120 000
Laboratorios Galderma, S.A.°	¹⁾ Madrid	50%	EUR	432 480
Nestlé España S.A.	Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	EUR	100 000 000
Nestlé Healthcare Nutrition, S.A.	Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	EUR	300 000
Nestlé Purina PetCare España S.A.	Castellbisbal (Barcelona)	100%	EUR	12 000 000
Nestlé Waters España, S.A.	Barcelona	100%	EUR	14 700 000
Productos del Café S.A.	Reus (Tarragona)	100%	EUR	6 600 000
Suède				
Galderma Holding AB°	¹⁾ ◊ Bromma	50%	SEK	50 000
Galderma Nordic AB°	¹⁾ Bromma	50%	SEK	31 502 698
Jede AB	Mariestad	100%	SEK	7 000 000
Kaffeknappen AB	◊ Stockholm	100%	SEK	100 000
Kaffeknappen Sverige AB	Stockholm	100%	SEK	100 000
Nestlé Sverige AB	Helsingborg	100%	SEK	20 000 000
Q-Med AB°	¹⁾ Uppsala	50%	SEK	24 845 500
Q-Med Holding Sweden AB°	¹⁾ Uppsala	50%	SEK	100 000
Q-Med Production AB°	¹⁾ Uppsala	50%	SEK	100 000
Suisse				
Beverage Partners Worldwide (Europe) AG	¹⁾ ◊ Zürich	50%	CHF	14 000 000
CPW Operations Sàrl	¹⁾ Prilly	50%	CHF	20 000
CPW S.A.	¹⁾ Prilly	50%	CHF	10 000 000
Eckes-Granini (Suisse) S.A.	¹⁾ Henniez	49%	CHF	2 000 000
Emaro S.A.	◊ Romanel-sur-Lausanne	100%	CHF	300 000
Entreprises Maggi S.A.	◊ Cham	100%	CHF	100 000
Galderma Pharma S.A.°	¹⁾ ◊ Lausanne	50%	CHF	48 900 000
Galderma S.A.°	¹⁾ Cham	50%	CHF	178 100
Intercona Re AG	◊ Châtel-St-Denis	100%	CHF	35 000 000
Life Ventures S.A.	◊ La Tour-de-Peilz	100%	CHF	30 000 000
Nestec S.A.	Vevey	100%	CHF	5 000 000
Nestlé Finance S.A.	◊ Cham	100%	CHF	30 000 000
Nestlé Health Science S.A.	Lutry	100%	CHF	100 000
Nestlé Institute of Health Sciences S.A.	Ecublens	100%	CHF	100 000
Nestlé International Travel Retail S.A.	Vevey	100%	CHF	3 514 000
Nestlé Nespresso S.A.	Lausanne	100%	CHF	2 000 000
Nestlé Operational Services Worldwide S.A.	Bussigny-près-Lausanne	100%	CHF	100 000
Nestlé Waters (Suisse) S.A.	Henniez	100%	CHF	5 000 000
Nestrade S.A.	La Tour-de-Peilz	100%	CHF	6 500 000
Nutrition-Wellness Venture AG	◊ Vevey	100%	CHF	100 000
Rive-Reine S.A.	◊ La Tour-de-Peilz	100%	CHF	2 000 000
S.I. En Bergère Vevey S.A.	◊ Vevey	100%	CHF	19 500 000
Société des Produits Nestlé S.A.	Vevey	100%	CHF	54 750 000
Sofinol S.A.	Manno	100%	CHF	3 000 000

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Turquie				
Balaban Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Sakarya	50,9%	TRY	21 424 364
Cereal Partners Gıda Ticaret Limited Şirketi	¹⁾ Istanbul	50%	TRY	25 020 000
Erikli Dağıtım ve Pazarlama A.Ş.	Bursa	90%	TRY	3 849 975
Erikli Su ve Meşrubat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bursa	90%	TRY	12 700 000
NDB Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	⁰ Istanbul	50,9%	TRY	66 611 123
Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.Ş.	Istanbul	99,9%	TRY	35 000 000
Nestlé Waters Gıda ve Meşrubat Sanayi Ticaret A.Ş.	Bursa	85%	TRY	8 000 000
Ukraine				
LLC Nestlé Ukraine	Kyiv	100%	USD	150 000
LLC Technocom	Kharkiv	100%	UAH	119 658 066
PJSC "Lviv Confectionery Factory Svitoch"	Lviv	97%	UAH	88 111 060
PRJSC Volynholding	Torchyn	100%	UAH	100 000
Royaume-Uni				
Buxton Mineral Waters Ltd	⁰ Rickmansworth	100%	GBP	14 000 000
Cereal Partners UK	¹⁾ Welwyn Garden	50%	GBP	—
Galderma (UK) Ltd ⁰	¹⁾ Watford	50%	GBP	1 500 000
Nespresso UK Ltd	Gatwick	100%	GBP	275 000
Nestec York Ltd	Gatwick	100%	GBP	500 000
Nestlé Holdings (UK) PLC	⁰ Gatwick	100%	GBP	77 940 000
Nestlé Purina PetCare (UK) Ltd	Gatwick	100%	GBP	44 000 000
Nestlé UK Ltd	Gatwick	100%	GBP	129 972 342
Nestlé Waters GB Ltd	⁰ Rickmansworth	100%	GBP	14 000 000
Nestlé Waters UK Ltd	Gatwick	100%	GBP	640
Nestlé Waters (UK) Holdings Ltd	⁰ Gatwick	100%	GBP	6 500 002
PNutri UK Ltd	Sandwich	100%	GBP	1
Vitaflo (International) Ltd	Liverpool	100%	GBP	625 379

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Afrique				
Algérie				
Nestlé Algérie SpA	Alger	70%	DZD	7 000 000
Nestlé Waters Algérie SpA	Blida	100%	DZD	1 622 551 965
Angola				
Nestlé Angola Lda	Luanda	100%	AOA	24 000 000
Burkina Faso				
Nestlé Burkina S.A.	Ouagadougou	100%	XOF	50 000 000
Cameroun				
Nestlé Cameroun	Douala	100%	XAF	650 000 000
Côte d'Ivoire				
Δ Nestlé Côte d'Ivoire	Abidjan	86,5%	XOF	5 517 600 000
<i>Cotée à la bourse d'Abidjan, capitalisation boursière XOF 48,6 milliards, numéro de valeur (code ISIN) CI0009240728</i>				
République démocratique du Congo				
Nestlé Congo s.p.r.l.	Kinshasa	100%	USD	33 200 000
Egypte				
Nestlé Egypt S.A.E.	Giza	100%	EGP	80 722 000
Nestlé Waters Distribution Company	Cairo	64%	EGP	15 200 000
Nestlé Waters Egypt S.A.E.	Cairo	63,7%	EGP	81 500 000
Gabon				
Nestlé Gabon	Libreville	90%	XAF	344 000 000
Ghana				
Nestlé Central and West Africa Ltd	Accra	100%	GHS	46 000
Nestlé Ghana Ltd	Accra	76%	GHS	20 100 000
Guinée				
Nestlé Guinée S.A.	Conakry	99%	GNF	3 424 000 000
Kenya				
Nestlé Equatorial African Region Limited	Nairobi	100%	KES	132 000 000
Nestlé Kenya Ltd	Nairobi	100%	KES	172 958 400
Mali				
Nestlé Mali S.A.U.	Bamako	100%	XOF	10 000 000
Ile Maurice				
Nestlé SEA Trading Ltd	Port Louis	100%	USD	2
Nestlé's Products (Mauritius) Ltd	Port Louis	100%	BSD	71 500

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Maroc				
Nestlé Maghreb S.A.	Casablanca	100%	MAD	300 000
Nestlé Maroc S.A.	El Jadida	94,5%	MAD	156 933 000
Mozambique				
Nestlé Mocambique Lda	Maputo	100%	MZN	4
Niger				
Nestlé Niger	Niamey	99,6%	XOF	50 000 000
Nigeria				
△ Nestlé Nigeria Plc	Ilupeju	63,5%	NGN	396 328 125
<i>Cotée à la Nigerian Stock Exchange (NSE), capitalisation boursière NGN 555,0 milliards, numéro de valeur (code ISIN) NGNESTLE0006</i>				
Sénégal				
Nestlé Sénégal	Dakar	100%	XOF	1 620 000 000
Afrique du Sud				
Galderma Laboratories South Africa (Pty) Ltd°	¹⁾ Randburg	50%	ZAR	375 000
Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd	Johannesburg	100%	ZAR	53 400 000
Togo				
Nestlé Togo S.A.U.	Lome	100%	XOF	50 000 000
Tunisie				
Nestlé Tunisie Distribution S.A.	Tunis	99,5%	TND	100 000
Nestlé Tunisie S.A.	Tunis	99,5%	TND	8 438 280
Zambie				
Nestlé Zambia Trading Ltd	Lusaka	100%	ZMK	2 317 500 000
Zimbabwe				
Nestlé Zimbabwe (Private) Ltd	Harare	100%	USD	2 100 000

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Amériques				
Argentine				
Cereales Partners LLC – Union Transitoria de Empresas	¹⁾ Buenos Aires	50%	ARS	—
Dairy Partners Americas Argentina S.A.	¹⁾ Buenos Aires	50%	ARS	98 808
Dairy Partners Americas Manufacturing Argentina S.A.	¹⁾ Buenos Aires	50%	ARS	272 500
Eco de Los Andes S.A.	Buenos Aires	50,9%	ARS	92 524 285
Galderma Argentina S.A.°	¹⁾ Buenos Aires	50%	ARS	9 900 000
Nestlé Argentina S.A.	Buenos Aires	100%	ARS	10 809 000
Nestlé Waters Argentina S.A.	Buenos Aires	100%	ARS	6 420 838
Barbade				
Lacven Corporation	^{1) 0} Barbados	50%	USD	60 000 000
Bermudes				
Centram Holdings Ltd	⁰ Hamilton	100%	USD	12 000
DPA Manufacturing Holdings Ltd	^{1) 0} Hamilton	50%	USD	23 639 630
Bolivie				
Industrias Alimenticias Fagal S.r.l.	Santa Cruz	100%	BOB	133 100 000
Nestlé Bolivia S.A.	Santa Cruz	100%	BOB	191 900
Brésil				
Chocolates Garoto S.A.	Vila Velha	100%	BRL	161 450 000
CPW Brasil Ltda	¹⁾ São Paulo	50%	BRL	7 885 520
Dairy Partners Americas Brasil Ltda	¹⁾ São Paulo	50%	BRL	27 606 368
Dairy Partners Americas Manufacturing Brasil Ltda	¹⁾ São Paulo	50%	BRL	39 468 974
Dairy Partners Americas Nordeste – Produtos Alimentícios Ltda	¹⁾ Garanhuns	50%	BRL	100 000
Galderma Brasil Ltda°	¹⁾ São Paulo	50%	BRL	19 741 602
Innéov Brasil Nutricosméticos Ltda°	¹⁾ Duque de Caxias	50%	BRL	20 000
Nestlé Brasil Ltda	São Paulo	100%	BRL	450 092 396
Nestlé Nordeste Alimentos e Bebidas Ltda	Feira de Santana	100%	BRL	12 713 641
Nestlé Sudeste Alimentos e Bebidas Ltda	São Paulo	100%	BRL	109 317 816
Nestlé Sul Alimentos e Bebidas Ltda	Carazinho	100%	BRL	73 049 736
Nestlé Waters Brasil – Bebidas e Alimentos Ltda	São Paulo	100%	BRL	87 248 341
Canada				
G. Production Canada Inc.°	¹⁾ Baie D'Urfé (Québec)	50%	CAD	100
Galderma Canada Inc.°	¹⁾ New Brunswick	50%	CAD	100
Jenny Craig Weight Loss Centres (Canada) Company	Halifax (Nova Scotia)	100%	CAD	10 000
Nestlé Canada Inc.	Toronto (Ontario)	100%	CAD	47 165 540
Nestlé Capital Canada Ltd	⁰ Toronto (Ontario)	100%	CAD	1 010
Nestlé Globe Inc.	Toronto (Ontario)	100%	CAD	106 000 100
Iles Cayman				
Hsu Fu Chi International Limited	Grand Cayman	60%	SGD	7 950 000

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Chili				
Aguas CCU – Nestlé Chile S.A.	2) Santiago de Chile	49,8%	CLP	49 799 375 321
Cereales CPW Chile Ltda	1) Santiago de Chile	50%	CLP	3 026 156 114
Comercializadora de Productos Nestlé S.A.	Santiago de Chile	99,7%	CLP	1 000 000
Nestlé Chile S.A.	Santiago de Chile	99,7%	CLP	11 832 926 000
Colombie				
Comestibles La Rosa S.A.	Bogotá	100%	COP	126 397 400
Dairy Partners Americas Manufacturing Colombia Ltda	1) Bogotá	50%	COP	200 000 000
Nestlé de Colombia S.A.	Bogotá	100%	COP	1 291 305 400
Nestlé Purina PetCare de Colombia S.A.	Bogotá	100%	COP	17 030 000 000
Costa Rica				
Compañía Nestlé Costa Rica S.A.	Barreal de Heredia	100%	CRC	18 000 000
Gerber Ingredients, S.A.	San José	100%	CRC	10 000
Cuba				
Coralac S.A.	La Habana	60%	USD	6 350 000
Los Portales S.A.	La Habana	50%	USD	24 110 000
République dominicaine				
Nestlé Dominicana S.A.	Santo Domingo	97,4%	DOP	48 500 000
Silsa Dominicana S.A.	Santo Domingo	97,4%	USD	50 000
Equateur				
Ecuajugos S.A.	1) Quito	50%	USD	521 583
Industrial Surindu S.A.	Quito	100%	USD	3 000 000
Nestlé Ecuador S.A.	Quito	100%	USD	1 776 760
Nestlé Servicios S.A. SerNest	Quito	100%	USD	50 000
El Salvador				
Nestlé El Salvador, S.A. de C.V.	San Salvador	100%	USD	4 457 200
Guatemala				
Malher S.A.	Guatemala	94%	GTQ	100 000 000
Nestlé Guatemala S.A.	Mixco	100%	GTQ	23 460 600
Honduras				
Nestlé Hondureña S.A.	Tegucigalpa	100%	PAB	200 000
Jamaïque				
Nestlé Jamaica Ltd	Kingston	100%	JMD	49 200 000

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Mexique				
CPW México, S. de R.L. de C.V.	1) México, D.F.	50%	MXN	43 138 000
Galderma México, S.A. de C.V.°	1) México, D.F.	50%	MXN	2 385 000
Manantiales La Asunción, S.A.P.I. de C.V.	México, D.F.	40%	MXN	1 205 827 492
Marcas Nestlé, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	500 050 000
Nescalín, S.A. de C.V.	0) México, D.F.	100%	MXN	445 826 740
Nespresso México, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	10 050 000
Nestlé México, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	607 532 730
Nestlé Servicios Corporativos, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	170 100 000
Nestlé Servicios Industriales, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	1 050 000
Productos Gerber, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	5 252 440
Ralston Purina México, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	9 257 112
Waters Partners Services México, S.A.P.I. de C.V.	México, D.F.	40%	MXN	600 000
Nicaragua				
Compañía Centroamericana de Productos Lácteos, S.A.	Managua	92,6%	NIO	10 294 900
Nestlé Nicaragua, S.A.	Managua	100%	USD	150 000
Panama				
Food Products (Holdings), S.A.	0) Panamá City	100%	PAB	286 000
Garma Enterprises, S.A.	0) Panamá City	94%	PAB	0
Lacteos de Centroamérica, S.A.	Panamá City	100%	USD	1 500 000
Nestlé Centroamérica, S.A.	Panamá City	100%	USD	1 000 000
Nestlé Panamá, S.A.	Panamá City	100%	PAB	17 500 000
Unilac, Inc.	0) Panamá City	100%	USD	750 000
Paraguay				
Nestlé Paraguay S.A.	Asunción	100%	PYG	100 000 000
Pérou				
Nestlé Marcas Perú, S.A.C.	Lima	100%	PEN	1 000
Nestlé Perú, S.A.	Lima	99,6%	PEN	120 683 387
Puerto Rico				
Nestlé Puerto Rico, Inc.	Cataño	100%	USD	500 000
Payco Foods Corporation	Bayamon	100%	USD	890 000
SWIRL Corporation	Guaynabo	100%	USD	1 000 000
Trinité-et-Tobago				
Nestlé Caribbean, Inc.	Valsayn	100%	USD	100 000
Nestlé Trinidad and Tobago Ltd	Valsayn	100%	TTD	35 540 000

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Etats-Unis				
Beverage Partners Worldwide (North America)	1) Wilmington (Delaware)	50%	USD	—
Checkerboard Holding Company, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 001
Dreyer's Grand Ice Cream Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	10
Galderma Laboratories, Inc.°	1) Fort Worth (Texas)	50%	USD	981
Galderma Research and Development, Inc.°	1) Delaware	50%	USD	2 050 000
Gerber Finance Company	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	1
Gerber Life Insurance Company	New York	100%	USD	148 500 000
Gerber Products Company	Fremont (Michigan)	100%	USD	1 000
Jenny Craig, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	0
Jenny Craig Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	0
Jenny Craig Operations, Inc.	Los Angeles (California)	100%	USD	0
Jenny Craig Weight Loss Centres, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	2
Nespresso USA, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000
Nestlé Capital Corporation	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000 000
Nestlé Dreyer's Ice Cream Company	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1
Nestlé HealthCare Nutrition, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	50 000
Nestlé Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	100 000
Nestlé Insurance Holdings, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	10
Nestlé Nutrition R&D Centers, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	10 000
Nestlé Prepared Foods Company	Philadelphia (Pennsylvania)	100%	USD	476 760
Nestlé Purina PetCare Company	St. Louis (Missouri)	100%	USD	1 000
Nestlé Purina PetCare Global Resources, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000
Nestlé R&D Center, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	10 000
Nestlé Transportation Company	Wilmington (Delaware)	100%	USD	100
Nestlé USA, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000
Nestlé Waters North America Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	10 000 000
Nestlé Waters North America, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	10 700 000
NiMCo US, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	1
PN Nutri NewCo Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1
Prometheus Laboratories Inc.	Los Angeles (California)	100%	USD	100
Sweet Leaf Tea Company	Austin (Texas)	100%	USD	10
The Stouffer Corporation	◊ Cleveland (Ohio)	100%	USD	0
Tradewinds Beverage Company	Cincinnati (Ohio)	100%	USD	0
TSC Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	100 000
Vitality Foodservice, Inc.	Dover (Delaware)	100%	USD	1 240
Waggin' Train LLC	Wilmington (Delaware)	100%	USD	—
Uruguay				
Nestlé del Uruguay S.A.	Montevideo	100%	UYU	9 495 189
Venezuela				
Corporación Inlaca, C.A.	1) Caracas	50%	VEF	6 584 590
Laboratorios Galderma Venezuela, S.A.°	1) Caracas	50%	VEF	5 000
Nestlé Cadipro, S.A.	Caracas	100%	VEF	50 633 501
Nestlé Venezuela, S.A.	Caracas	100%	VEF	516 590

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Asie				
Bahreïn				
Nestlé Bahrain Trading WLL	Manama	49%	BHD	200 000
Bangladesh				
Nestlé Bangladesh Ltd	Dhaka	100%	BDT	100 000 000
Région Chine				
Beverage Partners Worldwide (Pacific) Limited	¹⁾ Hong Kong	50%	HKD	352 000 000
CPW Hong Kong Limited	¹⁾ Hong Kong	50%	HKD	402 773 606
CPW Tianjin Limited	¹⁾ Tianjin	50%	CNY	305 000 000
Dongguan Andegu Plastic Packaging Material Limited	Dongguan	60%	HKD	10 000 000
Dongguan Hsu Chi Food Co., Limited	Dongguan	60%	HKD	700 000 000
Galderma Hong Kong Limited ^o	¹⁾ Hong Kong	50%	HKD	10 000
Guangzhou Refrigerated Foods Limited	Guangzhou	95,5%	CNY	390 000 000
Henan Hsu Fu Chi Foods Co., Limited	Zhumadian	60%	CNY	210 000 000
Hsu Fu Chi International Holdings Limited	^o Hong Kong	60%	USD	100 000
Hubei Yinlu Foods Co., Limited	Hanchuan	60%	CNY	353 000 000
Nestlé (China) Limited	Beijing	100%	CNY	250 000 000
Nestlé Dongguan Limited	Dongguan	100%	CNY	472 000 000
Nestlé Hong Kong Limited	Hong Kong	100%	HKD	250 000 000
Nestlé Hulunbeir Limited	Hulunbeir	100%	CNY	158 000 000
Nestlé Nespresso Beijing Limited	Beijing	100%	CNY	7 000 000
Nestlé Purina PetCare Tianjin Limited	Tianjin	100%	CNY	40 000 000
Nestlé Qingdao Limited	Laixi	100%	CNY	930 000 000
Nestlé R&D (China) Limited	Beijing	100%	CNY	40 000 000
Nestlé Shanghai Limited	Shanghai	95%	CNY	200 000 000
Nestlé Shuangcheng Limited	Shuangcheng	97%	CNY	435 000 000
Nestlé Sources Shanghai Limited	Shanghai	100%	CNY	211 000 000
Nestlé Sources Tianjin Limited	Tianjin	95%	CNY	204 000 000
Nestlé Taiwan Limited	Taipei	100%	TWD	100 000 000
Nestlé Tianjin Limited	Tianjin	100%	CNY	785 000 000
Q-Med International Limited ^o	¹⁾ Hong Kong	50%	HKD	10 000
Q-Med International Trading (Shanghai) Limited ^o	¹⁾ Shanghai	50%	USD	600 000
Shandong Yinlu Foods Co. Limited	Jinan	60%	CNY	146 880 000
Shanghai Nestlé Product Services Limited	Shanghai	97%	CNY	83 000 000
Shanghai Totole First Food Limited	Shanghai	80%	CNY	72 000 000
Shanghai Totole Food Limited	Shanghai	80%	USD	7 800 000
Sichuan Haoji Food Co. Limited	Puge	80%	CNY	80 000 000
Wyeth (Hong Kong) Holding Company Limited	Hong Kong	100%	HKD	100 010
Wyeth (Shanghai) Trading Company Limited (China)	Shanghai	100%	USD	1 000 000
Wyeth Nutritional (China) Co., Limited	Suzhou	100%	CNY	900 000 000
Xiamen Yinlu Foods Group Co., Limited	Xiamen	60%	CNY	496 590 000
Yunnan Dashan Drinks Co., Limited	Kunming	70%	CNY	35 000 000
Inde				
Galderma India Private Ltd ^o	¹⁾ Mumbai	50%	INR	24 156 000
Δ Nestlé India Ltd	New Delhi	62,8%	INR	964 157 160
<i>Cotée à la bourse de Mumbai, capitalisation boursière INR 481,2 milliards, numéro de valeur (code ISIN) INE239A01016</i>				
Nestlé R&D Centre India Private Ltd	New Delhi	100%	INR	2 101 380 000

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Indonésie				
P. T. Nestlé Indofood Citarasa Indonesia	¹⁾ Jakarta	50%	IDR	200 000 000 000
P. T. Nestlé Indonesia	Jakarta	90,2%	IDR	152 753 440 000
P. T. Wyeth Indonesia	Jakarta	90%	IDR	1 800 000 000
Iran				
Anahita Polour Industrial Mineral Water Company	Tehran	100%	IRR	35 300 000 000
Nestlé Iran (Private Joint Stock Company)	Tehran	89,7%	IRR	358 538 000 000
Israël				
Nespresso Israel Ltd	Tel-Aviv	100%	ILS	1 000
Δ OSEM Investments Ltd	Shoham	58,8%	ILS	110 644 444
<i>Cotée à la bourse de Tel-Aviv, capitalisation boursière ILS 7,1 milliards, numéro de valeur (code ISIN) IL0003040149</i>				
Japon				
Galderma K.K.°	¹⁾ Tokyo	50%	JPY	10 000 000
Nestlé Japan Ltd	Kobe	100%	JPY	20 000 000 000
Nestlé Nespresso K.K.	Kobe	100%	JPY	10 000 000
Jordanie				
Ghadeer Mineral Water Co. WLL	Amman	75%	JOD	1 785 000
Nestlé Jordan Trading Company Ltd	Amman	77,8%	JOD	410 000
Koweït				
Nestlé Kuwait General Trading Company WLL	Safat	49%	KWD	300 000
Liban				
Société des Eaux Minérales Libanaises S.A.L.	Hazmieh	100%	LBP	1 610 000 000
Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A.	Baabda	100%	CHF	1 750 000
SOHAT Distribution S.A.L.	Hazmieh	100%	LBP	160 000 000
Malaisie				
Cereal Partners (Malaysia) Sdn. Bhd.	¹⁾ Petaling Jaya	50%	MYR	1 025 000
Δ Nestlé (Malaysia) Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	234 500 000
<i>Cotée à la bourse de Kuala Lumpur, capitalisation boursière MYR 14,7 milliards, numéro de valeur (code ISIN) MYL470700005</i>				
Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	42 000 000
Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	132 500 000
Nestlé Products Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	25 000 000
Purina PetCare (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	100%	MYR	1 100 000
Wyeth (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	100%	MYR	61 969 505
Oman				
Nestlé Oman Trading LLC	Muscat	49%	OMR	300 000
Pakistan				
Δ Nestlé Pakistan Ltd	Lahore	59%	PKR	453 495 840
<i>Cotée à la bourse de Karachi et de Lahore, capitalisation boursière PKR 214,7 milliards, numéro de valeur (code ISIN) PK0025101012</i>				

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Territoires palestiniens				
Nestlé Trading Private Limited Company	Bethlehem	97,5%	JOD	200 000
Philippines				
CPW Philippines, Inc.	¹⁾ Makati City	50%	PHP	7 500 000
Galderma Philippines, Inc.°	¹⁾ Manila	50%	PHP	12 500 000
Nestlé Business Services AOA, Inc.	Bulacan	100%	PHP	70 000 000
Nestlé Philippines, Inc.	Cabuyao	100%	PHP	2 300 927 400
Penpro, Inc.	Makati City	88,5%	PHP	630 000 000
Wyeth Philippines, Inc.	Manila	100%	PHP	610 418 100
Qatar				
Al Manhal Water Factory Co. Ltd WLL	Doha	51%	OAR	5 500 000
Nestlé Qatar Trading LLC	Doha	49%	OAR	1 680 000
République de Corée				
Galderma Korea Ltd°	¹⁾ Seoul	50%	KRW	500 000 000
Nestlé Korea Ltd	Seoul	100%	KRW	21 141 560 000
Pulmuone Waters Co., Ltd	Goesan-Gun, Chungbuk	51%	KRW	6 778 760 000
Arabie Saoudite				
Al Anhar Water Factory Co. Ltd	Jeddah	64%	SAR	7 500 000
Al Manhal Water Factory Co. Ltd	Riyadh	64%	SAR	7 000 000
Nestlé Saudi Arabia LLC	Jeddah	75%	SAR	27 000 000
Nestlé Water Factory Co. Ltd	Riyadh	64%	SAR	15 000 000
Saudi Food Industries Co. Ltd	²⁾ Jeddah	51%	SAR	51 000 000
SHAS Company for Water Services Ltd	Riyadh	64%	SAR	13 500 000
Springs Water Factory Co. Ltd	Dammam	64%	SAR	5 000 000
Singapour				
Galderma Singapore Private Ltd°	¹⁾ Singapore	50%	SGD	1 387 000
Nestlé R&D Center (Pte) Ltd	Singapore	100%	SGD	20 000 000
Nestlé Singapore (Pte) Ltd	Singapore	100%	SGD	1 000 000
Nestlé TC Asia Pacific Pte Ltd	⁰ Singapore	100%	JPY	10 000 000 000
			SGD	2
Wyeth (Singapore) Pte Ltd	Singapore	100%	SGD	31 669 791
Wyeth Nutritionals (Singapore) Pte Ltd	Singapore	100%	SGD	398 694 318
Sri Lanka				
Δ Nestlé Lanka PLC	Colombo	90,8%	LKR	537 254 630
<i>Cotée à la bourse de Colombo, capitalisation boursière LKR 85,6 milliards, numéro de valeur (code ISIN) LK0128N00005</i>				
Syrie				
Nestlé Syria S.A.	Damascus	100%	SYP	800 000 000
Thaïlande				
Nestlé (Thai) Ltd	Bangkok	100%	THB	880 000 000
Perrier Vittel (Thailand) Ltd	Bangkok	100%	THB	235 000 000
Quality Coffee Products Ltd	Bangkok	50%	THB	500 000 000

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devises	Capital
Emirats Arabes Unis				
CP Middle East FZCO	¹⁾ Dubai	50%	AED	600 000
Nestlé Dubai Manufacturing LLC	Dubai	49%	AED	300 000
Nestlé Middle East FZE	Dubai	100%	AED	3 000 000
Nestlé Treasury Centre-Middle East & Africa Ltd	⁰ Dubai	100%	USD	2 997 343 684
Nestlé UAE LLC	Dubai	49%	AED	2 000 000
Nestlé Waters Factory H&O LLC	Dubai	48%	AED	22 300 000
Ouzbékistan				
Nestlé Uzbekistan MChJ	Namangan	96,3%	USD	33 965 463
OJSC Namangansut (Nafosat)	Namangan	77,9%	USZ	46 227 969
Vietnam				
La Vie Limited Liability Company	Long An	65%	USD	2 663 400
Nestlé Vietnam Ltd	Dongnai	100%	USD	155 266 000

Sociétés du groupe Nestlé (suite)

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Océanie				
Australie				
Cereal Partners Australia Pty Ltd	¹⁾ Sydney	50%	AUD	107 800 000
Galderma Australia Pty Ltd ^o	¹⁾ Sydney	50%	AUD	2 500 300
Jenny Craig Weight Loss Centres Pty Ltd	^o Sydney	100%	AUD	210 562
Nestlé Australia Ltd	Sydney	100%	AUD	274 000 000
Fidji				
Nestlé (Fiji) Ltd	Lami	100%	FJD	3 000 000
Polynésie Française				
Nestlé Polynésie S.A.S.	Papeete	100%	XPF	5 000 000
Nouvelle-Calédonie				
Nestlé Nouvelle-Calédonie S.A.S.	Nouméa	100%	XPF	250 000 000
Nouvelle-Zélande				
CPW New Zealand	¹⁾ Auckland	50%	NZD	—
Jenny Craig Weight Loss Centres (NZ) Ltd	^o Auckland	100%	NZD	10 000
Nestlé New Zealand Limited	Auckland	100%	NZD	300 000
Papouasie-Nouvelle-Guinée				
Nestlé (PNG) Ltd	Lae	100%	PGK	11 850 000

Unités d'assistance, de recherche et de développement

Assistance technique	TA
Centres de recherche	R
Centres de recherche et développement	R&D
Centres de technologie de produits	PTC

Lieu des activités

Suisse

Nestec S.A.	Vevey	TA
-------------	-------	----

Société d'assistance technique, scientifique, commerciale et d'affaires, dont les unités, spécialisées dans tous les domaines d'affaires de l'entreprise fournissent en permanence leur savoir-faire et leur assistance aux sociétés opérationnelles du Groupe dans le cadre de divers contrats de licences. Elle est en outre chargée de l'ensemble des activités de recherche scientifique et de développement technologique, qu'elle effectue elle-même ou par l'intermédiaire de ses sociétés affiliées.

Les unités concernées sont les suivantes:

Clinical Research Unit	Lausanne	R
CPW R&D Centre	¹⁾ Orbe	R&D
Nestlé Institute of Health Sciences	Ecublens	R
Nestlé Product Technology Centre	Konolfingen	PTC
Nestlé Product Technology Centre	Orbe	PTC
Nestlé R&D Centre	Broc	R&D
Nestlé R&D Centre	Orbe	R&D
Nestlé Research Centre	Lausanne	R
Nestlé System Technology Centre	Orbe	PTC

Australie

CPW R&D Centre	¹⁾ Rutherglen	R&D
----------------	--------------------------	-----

Chile

Nestlé R&D Centre	Santiago de Chile	R&D
-------------------	-------------------	-----

Côte d'Ivoire

Nestlé R&D Centre	Abidjan	R&D
-------------------	---------	-----

France

Galderma R&D Centre°	¹⁾ Biot	R&D
Nestlé Product Technology Centre	Beauvais	PTC
Nestlé Product Technology Centre	Lisieux	PTC
Nestlé Product Technology Centre	Vittel	PTC
Nestlé R&D Centre	Aubigny	R&D
Nestlé R&D Centre	Tours	R&D

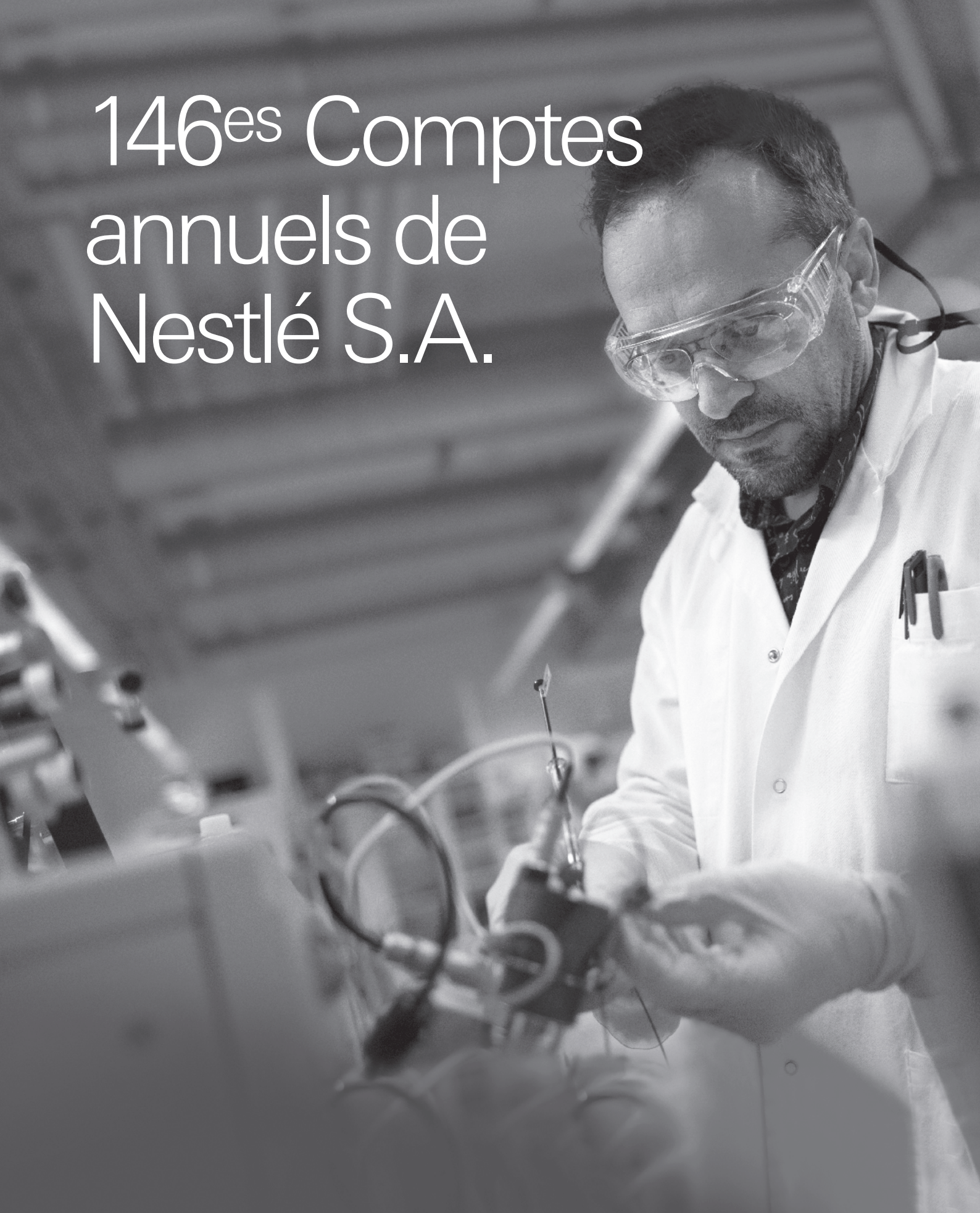
Allemagne

Nestlé Product Technology Centre	Singen	PTC
----------------------------------	--------	-----

Unités d'assistance, de recherche et de développement (suite)

	Lieu des activités	
Région Chine		
Nestlé R&D Centre	Beijing	R&D
Nestlé R&D Centre	Shanghai	R&D
Inde		
Nestlé R&D Centre	Gurgaon	R&D
Israël		
Nestlé R&D Centre	Sderot	R&D
Italie		
Nestlé R&D Centre	Sansepolcro	R&D
Mexique		
Nestlé R&D Centre	Queretaro	R&D
République d'Irlande		
Nestlé R&D Centre	Askeaton	R&D
Singapour		
Nestlé R&D Centre	Singapore	R&D
Suède		
Galderma R&D Centre°	¹⁾ Uppsala	R&D
Royaume-Uni		
Nestlé Product Technology Centre	York	PTC
Etats-Unis		
Galderma R&D Centre°	¹⁾ Cranbury (New Jersey)	R&D
Nestlé Product Technology Centre	Fremont (Michigan)	PTC
Nestlé Product Technology Centre	Marysville (Ohio)	PTC
Nestlé Product Technology Centre	St. Louis (Missouri)	PTC
Nestlé R&D Centre	Bakersfield (California)	R&D
Nestlé R&D Centre	Minneapolis (Minnesota)	R&D
Nestlé R&D Centre	San Diego (California)	R&D
Nestlé R&D Centre	Solon (Ohio)	R&D
Nestlé R&D Centre	St. Joseph (Missouri)	R&D
Nestlé R&D Centre	King of Prussia (Pennsylvania)	R&D

146^{es} Comptes annuels de Nestlé S.A.



143	Compte de résultat de l'exercice 2012
144	Bilan au 31 décembre 2012
145	Notes sur les comptes annuels
145	1. Principes comptables
147	2. Revenus de sociétés du Groupe
147	3. Produits financiers
147	4. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés
147	5. Amortissements
147	6. Frais d'administration et autres charges
148	7. Charges financières
148	8. Impôts
148	9. Disponibilités
148	10. Créances
149	11. Immobilisations financières
149	12. Participations à des sociétés du Groupe
149	13. Prêts à des sociétés du Groupe
150	14. Propres actions
150	15. Immobilisations incorporelles
150	16. Immobilisations corporelles
151	17. Dettes à court terme
151	18. Dettes à long terme
151	19. Provisions
152	20. Capital-actions
152	21. Mouvement des fonds propres
153	22. Réserve pour propres actions
153	23. Engagements hors-bilan
153	24. Evaluation des risques
154	25. Informations additionnelles
158	Proposition de répartition du bénéfice
159	Rapport de l'organe de révision

En cas de doute ou de différences d'interprétation, la version anglaise prévaut contre les versions française et allemande.

Compte de résultat de l'exercice 2012

En millions de CHF	Notes	2012	2011
Produits			
Revenus de sociétés du Groupe	2	7 699	6 460
Produits financiers	3	492	148
Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	4	52	2
Autres produits		111	118
Total des produits		8 354	6 728
Charges			
Amortissements	5	(1 828)	(843)
Frais d'administration et autres charges	6	(337)	(242)
Charges financières	7	(71)	(65)
Total des charges avant impôts		(2 236)	(1 150)
Bénéfice avant impôts		6 118	5 578
Impôts	8	(422)	(378)
Bénéfice de l'exercice	21	5 696	5 200

Bilan au 31 décembre 2012

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2012	2011
Actif			
Actifs courants			
Disponibilités	9	1 366	2 396
Créances	10	2 522	1 242
Comptes de régularisation actifs		9	11
Total des actifs courants		3 897	3 649
Actifs non courants			
Immobilisations financières	11	41 188	46 214
Immobilisations incorporelles	15	1 994	1 102
Immobilisations corporelles	16	—	—
Total des actifs non courants		43 182	47 316
Total de l'actif		47 079	50 965
Passif			
Fonds étrangers			
Dettes à court terme	17	6 333	5 589
Comptes de régularisation passif		18	35
Dettes à long terme	18	155	153
Provisions	19	711	878
Total des fonds étrangers		7 217	6 655
Fonds propres			
Capital-actions	20/21	322	330
Réserves légales	21	3 788	8 470
Réserve spéciale	21	29 371	28 546
Bénéfice reporté	21	685	1 764
Profit de l'année	21	5 696	5 200
Total des fonds propres		39 862	44 310
Total du passif		47 079	50 965

1. Principes comptables

Principes généraux

Nestlé S.A. (la Société) est le holding faitier du Groupe Nestlé lequel comprend des sociétés affiliées et associées ainsi que des coentreprises dans le monde. Les comptes annuels sont dressés conformément aux principes d'évaluation prescrits par la loi suisse. En outre, ils sont établis selon le principe des coûts historiques et prennent en considération les revenus et charges non encore échus à la date du bilan.

Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et passifs non-monnaïres sont valorisés aux cours historiques. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites dans les rubriques respectives du compte de résultat selon la nature des transactions. Le montant net des différences de change non-réalisées – calculé sur la durée des prêts et placements – qui comprend également les résultats non-réalisés sur instruments de couverture, est chargé au compte de résultat s'il s'agit d'une perte; en cas de profit, celui-ci est différé.

Opérations de couverture («Hedging»)

La Société utilise pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères des contrats de change à terme, ainsi que des options, futures et swaps de devises. Les résultats non-réalisés sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Les prêts de financement à long terme, en monnaies étrangères, ne font généralement pas l'objet de couverture.

La Société utilise aussi des swaps de taux d'intérêts afin de gérer les risques de taux d'intérêts. A la date du bilan les swaps sont constatés à leur juste valeur et les variations afférentes sont passées au compte de résultat.

Compte de résultat

Les revenus non-transférables dans l'immédiat sont crédités au compte de résultat après leur encaissement effectif. Les dividendes provenant de profits réalisés par une société avant son acquisition par Nestlé S.A. sont portés en déduction du coût de la participation.

Conformément à la loi suisse et aux statuts de la Société, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée Générale ordinaire et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur le bénéfice et le capital. Elle inclut également les impôts retenus à la source sur les revenus transférés des sociétés du Groupe.

Immobilisations financières

La valeur au bilan des participations et prêts se compose du coût des investissements, sans les frais d'acquisition éventuels, déduction faite des amortissements imputés au compte de résultat.

Les participations situées dans des pays où la situation politique, économique et monétaire est jugée telle qu'elle comporte un degré de risque supérieur à la normale, figurent à une valeur de un franc.

Les participations et les prêts sont amortis à un niveau prudent en fonction de la rentabilité des sociétés concernées.

Les titres négociables sont valorisés au cours le plus bas du prix d'achat ou du marché.

Les propres actions destinées à permettre l'exercice de droits d'option par des dirigeants du Groupe sont valorisées au prix d'exercice si inférieur au coût. Les propres actions détenues à des fins de négoce sont valorisées au coût, de même que celles destinées aux plans de participation à long terme. Les propres actions acquises dans le cadre des programmes de rachat d'actions sont valorisées au coût. Les gains et pertes sur propres actions sont enregistrés au compte de résultat.

Immobilisations incorporelles

Les marques et autres droits de propriété industrielle sont intégralement amortis lors de leur acquisition ou, exceptionnellement, sur une plus longue période. Dans les comptes consolidés du Groupe les immobilisations incorporelles font l'objet d'un traitement différent.

Immobilisations corporelles

La Société possède des terrains ainsi que des bâtiments qui ont été amortis à un franc au cours des années. Le mobilier et les équipements de bureau sont intégralement amortis lors de leur acquisition.

Provisions

Des provisions couvrant certaines éventualités sont constituées selon des critères imposés par une gestion prudente. Une provision pour risques non-assurés couvre des risques généraux non-assurés auprès de tiers, par exemple, pertes de profit dues à des ruptures d'activité pour cause imprévisible. Des provisions pour impôts suisses sont créées sur la base des éléments imposables (capital, réserve et bénéfice de l'exercice). En outre, une provision générale est maintenue en couverture d'impôts étrangers éventuels.

Pensions

Les employés de la Société sont au bénéfice de prestations de retraites avec un objectif exprimé en pourcentage du salaire de base. Ces prestations sont principalement octroyées par des fonds de pensions autonomes.

Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement (tels qu'intérêts courus sur prêts ou sur placements des liquidités). Y sont également inclus les profits nets de change non-réalisés à la date du bilan sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts.

Comptes de régularisation passifs

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement. Les pertes nettes de change non-réalisées sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts, à la date du bilan, figurent également dans ce poste.

2. Revenus de sociétés du Groupe

Ce poste englobe des dividendes provenant des exercices courants et antérieurs de sociétés du Groupe ainsi que d'autres revenus nets.

3. Produits financiers

En millions de CHF	2012	2011
Résultat net sur prêts à des sociétés du Groupe	433	90
Autres produits financiers	59	58
	492	148

4. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés

Il s'agit principalement de gains nets réalisés sur la vente de marques et autres droits de propriété industrielle, précédemment amortis.

5. Amortissements

En millions de CHF	2012	2011
Participations et prêts	1 204	351
Marques et autres droits de propriété industrielle	624	492
	1 828	843

L'amortissement en 2012 des marques et autres droits de propriété industrielle comprend entre autre une partie des montants payés en relation avec l'acquisition de Wyeth Nutrition et des activités de pizzas surgelées de Kraft Foods.

6. Frais d'administration et autres charges

En millions de CHF	2012	2011
Frais de personnel	101	105
Autres charges	236	137
	337	242

7. Charges financières

En millions de CHF	2012	2011
Résultat net sur prêts de sociétés du Groupe	71	65
Autres charges financières	—	—
	71	65

8. Impôts

Comprend les impôts à la source prélevés sur des revenus de l'étranger, ainsi que les impôts suisses pour lesquels une provision adéquate a été constituée.

9. Disponibilités

En millions de CHF	2012	2011
Liquidités et équivalents de liquidités	1 366	1 997
Titres négociables	—	399
	1 366	2 396

Les liquidités et équivalents de liquidités comprennent des dépôts ayant des échéances de moins de trois mois. Les titres négociables consistent en Billets de Trésorerie ayant des échéances de trois à six mois.

10. Créances

En millions de CHF	2012	2011
Créances contre les sociétés du Groupe (comptes courants)	1 907	1 064
Autres créances	615	178
	2 522	1 242

11. Immobilisations financières

En millions de CHF	Notes	2012	2011
Participations à des sociétés du Groupe	12	28 617	28 131
Prêts à des sociétés du Groupe	13	11 574	13 233
Propres actions	14	946	4 798
Autres immobilisations financières		51	52
		41 188	46 214

12. Participations à des sociétés du Groupe

En millions de CHF	2012	2011
Au 1er janvier	28 131	28 865
Augmentation/(diminution) nette	820	(491)
Amortissements	(334)	(243)
Au 31 décembre	28 617	28 131

L'augmentation de participations provenant principalement de l'acquisition de Wyeth Nutrition a été partiellement compensée par une réduction du capital de deux sociétés affiliées.

La valeur comptable des participations continue de faire l'objet, dans son ensemble, d'une évaluation prudente, qu'elle soit rapportée aux revenus encaissés par la société holding ou aux actifs nets des sociétés affiliées.

Un état des sociétés les plus importantes détenues, soit directement par Nestlé S.A., soit indirectement à travers d'autres sociétés du Groupe, avec indication du pourcentage de contrôle de leur capital-actions, figure dans les Comptes consolidés du Groupe Nestlé.

13. Prêts à des sociétés du Groupe

En millions de CHF	2012	2011
Au 1er janvier	13 233	13 845
Nouveaux prêts	4 691	5 438
Remboursements et amortissements	(6 169)	(6 112)
Différences de change réalisées	(63)	(1 602)
Différences de change non réalisées	(118)	1 664
Au 31 décembre	11 574	13 233

Les prêts à des sociétés du Groupe sont généralement accordés à long terme pour financer les investissements dans des participations.

14. Propres actions

En millions de CHF

	2012		2011	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Programme de rachat d'actions	—	—	75 200 000	3 930
Management Stock Option Plan	8 054 705	389	7 862 930	353
Restricted Stock Unit Plan	8 659 704	475	9 449 256	439
Performance Share Unit Plan	332 120	18	363 170	17
Futurs plans de participation à long terme	1 155 184	64	1 275 135	59
	18 201 713	946	94 150 491	4 798

Le capital-actions de la Société a été réduit deux fois lors de ces deux dernières années fiscales suite à l'annulation d'actions nominatives achetées dans le cadre des programmes de rachat d'actions. En 2011, le capital-actions a été réduit de 165 000 000 actions ramenant sa valeur de CHF 347 millions à CHF 330 millions. En 2012, le capital-actions a été de nouveau réduit de 75 200 000 actions ramenant sa valeur de CHF 330 millions à CHF 322 millions au coût de CHF 3931 millions.

La Société détenait 8 054 705 actions pour couvrir le «Management Stock Option Plan» et 10 147 008 actions destinées aux autres plans de rémunération. Les actions couvrant le «Management Stock Option Plan» sont enregistrées à la valeur d'exercice si celles-ci sont inférieures à la valeur d'acquisition, les autres le sont à la valeur d'acquisition. Durant l'année, 5 509 037 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plans de rémunération du Groupe pour une valeur totale de CHF 273 millions.

15. Immobilisations incorporelles

Ce poste représente le solde de la valeur capitalisée des marques et autres droits de propriété industrielle relatifs aux activités de Wyeth Nutrition et de pizzas surgelées de Kraft Foods.

En 2011, ce poste représentait le solde de la valeur capitalisée des marques et autres droits de propriété industrielle relatifs à Kraft Foods en Amérique du Nord (voir Note 5).

16. Immobilisations corporelles

Il s'agit notamment des terrains et immeubles à Cham et à La Tour-de-Peilz. Nestlé Suisse S.A., la principale société opérationnelle du marché suisse, est locataire du bâtiment de La Tour-de-Peilz. Le bâtiment du siège «En Bergère», à Vevey, est la propriété d'une société immobilière dont les actions sont détenues par Nestlé S.A.

La valeur de l'assurance incendie des bâtiments, mobilier et équipements de bureau se monte à CHF 25 millions à fin 2012 (2011: CHF 24 millions).

17. Dettes à court terme

En millions de CHF	2012	2011
Dettes envers les sociétés du Groupe	6 218	5 478
Autres créanciers	115	111
	6 333	5 589

18. Dettes à long terme

Sous cette rubrique figure un prêt à long terme accordé en 1989 par une société affiliée.

19. Provisions

En millions de CHF					2012	2011
	Risques non-assurés	Risques de change	Impôts suisses et étrangers	Autres	Total	Total
Au 1er janvier	475	172	124	107	878	751
Constitutions de provisions	—	6	136	52	194	321
Emplois	—	(172)	(137)	(38)	(347)	(193)
Dissolutions	—	—	(1)	(13)	(14)	(1)
Au 31 décembre	475	6	122	108	711	878

20. Capital-actions

Le capital-actions de la Société a été réduit de CHF 7 520 000 par la réduction de 75 200 000 d'actions nominatives achetées dans le cadre du programme de rachat d'actions. Le capital-actions de Nestlé S.A. est dorénavant structuré comme suit:

	2012	2011
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune	3 224 800 000	3 300 000 000
En millions de CHF	322	330

Selon l'article 5 des Statuts, aucune personne, physique ou morale, ne peut être inscrite avec droit de vote pour plus de 5% du capital-actions tel qu'inscrit au registre du commerce. Cette limitation à l'inscription s'applique également aux personnes qui détiennent tout ou partie de leurs actions par l'intermédiaire de nommées conformément à cet article. L'article 11 prévoit également que lors de l'exercice du droit de vote, aucun actionnaire ne peut réunir sur sa personne, directement ou indirectement, de par les actions qui lui appartiennent ou qu'il représente, plus de 5% de l'ensemble du capital-actions inscrit au registre du commerce.

Au 31 décembre 2012, le registre des actions dénombrait 143 983 actionnaires inscrits. En tenant également compte des demandes d'inscription en cours de traitement des possesseurs indirects d'actions, sous forme de certificats aux Etats-Unis («American Depositary Receipts») ainsi que les bénéficiaires économiques d'actions détenues fiduciairement, le nombre total des actionnaires dépasse probablement les 250 000. La Société n'avait pas connaissance de l'existence d'actionnaire détenant, directement ou indirectement, 5% ou davantage du capital-actions. Les sociétés du Groupe ont conjointement possédé 1,1% du capital-actions de Nestlé S.A. au 31 décembre 2012.

Capital-actions conditionnel

Selon dispositions des Statuts, le capital-actions peut, par l'exercice de droits de conversion ou d'option, être augmenté de CHF 10 000 000 (dix millions de francs suisses) au maximum par l'émission d'un maximum de 100 000 000 d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune, entièrement libérées, par l'exercice de droits de conversion et/ou d'option octroyés en relation avec l'émission, par Nestlé S.A. ou l'une de ses filiales, d'obligations d'emprunt convertibles, d'obligations assorties de droits d'option ou d'autres instruments du marché financier. Concernant le capital-actions en général, se référer également au Rapport sur le Gouvernement d'entreprise.

21. Mouvement des fonds propres

En millions de CHF	Capital- actions	Réserve générale (a)	Réserve propres actions (a)(b)	Réserve spéciale	Bénéfice résultant du bilan	Total
Au 1er janvier 2012	330	1 905	6 565	28 546	6 964	44 310
Annulation de 75 200 000 actions (ex programme de rachat)	(8)	8	(3 931)			(3 931)
Transfert à la réserve spéciale	—	—	—	—	—	—
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	—	5 696	5 696
Dividende pour 2011	—	—	—	—	(6 213)	(6 213)
Mouvement des propres actions	—	—	(759)	759	—	—
Dividende sur propres actions détenues à la date de paiement du dividende 2011	—	—	—	66	(66)	—
Au 31 décembre 2012	322	1 913	1 875	29 371	6 381	39 862

(a) La réserve générale et la réserve pour propres actions constituent les réserves légales.

(b) Voir Note 22.

22. Réserve pour propres actions

Au 31 décembre 2011, la réserve pour propres actions de CHF 6565 millions représentait le coût de 18 950 491 actions réservées pour couvrir les plans de rémunération en actions du Groupe et 33 869 588 actions étaient détenues à des fins de négoce. D'autre part, 75 200 000 actions avaient été détenues dans le cadre du programme de rachat d'actions propres. Au cours de l'exercice, 75 200 000 actions ont été annulées. Un total de 5 509 037 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plans de rémunération en actions Nestlé S.A. du Groupe. D'autre part, 9 160 259 actions ont été acquises pour CHF 527 millions pour couvrir des plans de rémunération en actions Nestlé S.A. du Groupe, et 20 231 143 actions ont été vendues pour un montant total de CHF 1139 millions.

Une autre société du Groupe détient 18 038 445 actions Nestlé S.A. Le total de 36 240 158 actions détenues en propre par les sociétés du Groupe au 31 décembre 2012 représente 1,1% du capital-actions de Nestlé S.A. (au 31 décembre 2011, 128 020 079 actions propres représentaient 3,9% du capital-actions de Nestlé S.A.).

23. Engagements hors-bilan

Au 31 décembre 2012, le total des cautionnements principalement donnés en garantie de crédits accordés à des sociétés du Groupe et des «Commercial Paper Programmes» et des engagements relatifs à des conventions de rachat de «Notes» émises s'élevait à CHF 25 822 millions (2011: CHF 19 610 millions).

24. Evaluation des risques

La Direction du Groupe considère que les risques associés à Nestlé S.A. sont les mêmes que ceux identifiés au niveau du Groupe, du fait que la société holding est l'agrégation de toutes les sociétés du Groupe.

Par conséquent, nous nous référons au «Nestlé Group Enterprise Risk Management Framework» (ERM) défini à la Note 23 des Comptes consolidés du groupe Nestlé.

25. Informations additionnelles requises par le Code des Obligations suisse en matière de rémunération

Rémunération annuelle des membres du Conseil d'administration

2012

	Espèces en CHF ^(a)	Nombre d'actions	Valeur des actions escomptées en CHF ^(b)	Rémunération totale
Peter Brabeck-Letmathe, Président ^(c)	1 600 000	115 316	5 373 726	6 973 726
Paul Bulcke, Administrateur délégué ^(c)	—	—	—	—
Andreas Koopmann, 1er Vice-Président	325 000	5 586	260 308	585 308
Rolf Hänggi, 2ème Vice-Président	330 000	5 676	264 502	594 502
Beat Hess	255 000	4 325	201 545	456 545
Daniel Borel	205 000	3 424	159 558	364 558
Jean-Pierre Meyers	175 000	2 883	134 348	309 348
André Kudelski	205 000	3 424	159 558	364 558
Steven G. Hoch	175 000	2 883	134 348	309 348
Naiña Lal Kidwai	205 000	3 424	159 558	364 558
Titia de Lange	155 000	2 523	117 572	272 572
Jean-Pierre Roth	175 000	2 883	134 348	309 348
Ann M. Veneman	175 000	2 883	134 348	309 348
Henri de Castries	205 000	3 424	159 558	364 558
Total pour 2012	4 185 000	158 654	7 393 277	11 578 277
Total pour 2011	4 340 000	171 365	7 510 927	11 850 927

(a) Le montant en espèces comprend l'indemnité de CHF 15 000. Le Président du Conseil d'administration ne reçoit pas d'indemnité.

(b) Les actions Nestlé S.A. reçues comme part d'honoraires d'Administrateur et de membres de comités sont évaluées au cours de clôture de SIX Swiss Exchange à la date ex-dividende, escompté de 16,038% pour tenir compte de la période de blocage de trois ans.

(c) Le Président du Conseil d'administration et l'Administrateur délégué ne reçoivent pas d'honoraires d'Administrateur et de membres de comités, ni d'indemnité forfaitaire.

En 2012, un nouvel administrateur, M. Henri de Castries, est entré au Conseil d'administration. Mme Carolina Müller-Möhl et M. Jean-René Fourtou ont quitté le Conseil d'administration en 2012.

Peter Brabeck-Letmathe, en tant que Président en exercice, a reçu une rémunération en espèces ainsi que des actions Nestlé S.A., ces dernières étant soumises à une période de blocage de trois ans. Cette attribution reflète, en particulier, certaines fonctions de direction et de contrôle pour le Groupe, y compris Nestlé Health Science S.A., et la responsabilité directe des intérêts de Nestlé dans L'Oréal, Galderma et Laboratoires innéov. Peter Brabeck-Letmathe représente également Nestlé à la Table Ronde des Industriels Européens et au Conseil de fondation du Forum économique mondial.

Toutes les rémunérations correspondantes sont incluses dans le montant indiqué. Sa rémunération totale s'est élevée à:

	2012		2011	
	Nombre	Valeur en CHF	Nombre	Valeur en CHF
Espèces		1 600 000		1 600 000
Actions bloquées (valeur escomptée)	115 316	5 373 726	122 606	5 373 821
Stock Options (juste valeur à la date d'attribution)	—	—	—	—
Total		6 973 726		6 973 821

Prêts aux membres du Conseil d'administration

Il n'existe aucun prêt non-remboursé accordé aux membres exécutifs et non-exécutifs du Conseil d'administration ou aux personnes qui leur sont proches.

Honoraires et rémunérations additionnels du Conseil d'administration

Aucun honoraire ou autres rémunérations additionnels n'ont été payés par Nestlé S.A. ou l'une des sociétés du Groupe, directement ou indirectement, à des membres des organes dirigeants ou à des personnes qui leur sont proches, à l'exception de CHF 35 000 payé à Mme T. de Lange membre de Nestlé Nutritional Council (NNC) et CHF 24 690 payé à Mme A. Veneman membre du CSV Advisory Board.

Rémunérations et prêts accordés aux anciens membres du Conseil d'administration

Aucune rémunération n'a été octroyée en 2012 à d'anciens membres du Conseil d'administration dont les fonctions ont pris fin au cours de l'exercice précédent l'année sous revue ou précédemment. Il n'existe également aucun prêt non-remboursé accordé à d'anciens membres du Conseil d'administration.

Détention d'actions et d'options par les membres non-exécutifs du Conseil d'administration ou par des personnes qui leur sont proches au 31 décembre 2012

	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)
Peter Brabeck-Letmathe, Président	2 556 377	2 167 600
Andreas Koopmann, 1er Vice-Président	78 559	—
Rolf Hänggi, 2ème Vice-Président	78 116	—
Beat Hess	20 141	—
Daniel Borel	228 850	—
Jean-Pierre Meyers	1 428 457	—
André Kudelski	53 460	—
Steven G. Hoch	235 527	—
Nāina Lal Kidwai	19 640	—
Titia de Lange	7 937	—
Jean-Pierre Roth	7 297	—
Ann M. Veneman	5 565	—
Henri de Castries	3 424	—
Total au 31 décembre 2012	4 723 350	2 167 600
Total au 31 décembre 2011	4 539 450	2 733 600

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage.

(b) Le ratio est d'une option pour une action de Nestlé S.A.

Rémunération annuelle des membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe s'élève à CHF 43 882 674 pour l'exercice 2012 (2011: CHF 43 513 350). Les principes de rémunération sont décrits dans l'Annexe 1 du Rapport sur le Gouvernement d'entreprise. La valorisation des plans de rémunération en actions mentionnée dans cette rubrique s'écarte, dans une certaine mesure, des rémunérations indiquées à la Note 20.1 des Comptes consolidés du Groupe Nestlé, qui ont été préparés en conformité avec les normes comptables internationales (IFRS).

La société a également versé CHF 5 429 717 aux futures prestations de retraite des membres de la Direction du Groupe dans le cadre de la politique en matière de prestations de retraite de Nestlé (2011: CHF 3 883 588).

Rémunération totale la plus élevée perçue par un membre de la Direction du Groupe

En 2012, la rémunération totale la plus élevée perçue par un membre de la Direction du Groupe a été accordée à Paul Bulcke, Administrateur délégué.

	2012		2011	
	Nombre	Valeur en CHF	Nombre	Valeur en CHF
Salaire de base annuel		2 375 000		2 000 000
Bonus à court terme (espèces)		223 035		856 045
Bonus à court terme (valeur actualisée de l'action)	66 472	3 558 246	64 095	2 874 661
Options (juste valeur à la date d'attribution)	420 000	1 906 800	361 000	1 999 940
Performance Share Units (juste valeur à la date d'attribution)	34 300	1 873 466	38 040	2 040 085
Indemnités diverses		28 884		28 884
Total		9 965 431		9 799 615
% Fixe/Variable		24.1/75.9		20.7/79.3

En outre, la Société a versé CHF 1 962 676 aux futures prestations de retraite dans le cadre de la politique en matière de prestations de retraite de Nestlé (2011: CHF 949 676), suite à l'ajustement de son salaire de base et à la diminution de sa rémunération variable.

Prêts aux membres de la Direction du Groupe

Au 31 décembre 2012, il n'y avait aucun prêt ouvert aux membres de la Direction du Groupe.

Honoraires et rémunérations additionnels de la Direction du Groupe

Aucun honoraire ou autres rémunérations additionnels n'ont été payés par Nestlé S.A. ou l'une des sociétés du Groupe, directement ou indirectement, à des membres de la Direction du Groupe ou à des personnes qui leur sont proches.

Rémunérations et prêts accordés aux anciens membres de la Direction du Groupe

Un montant de CHF 50 000 a été octroyé en 2012 à un ancien membre de la Direction du Groupe en considération pour services rendus à la société (2011: CHF 300 000 octroyé à un ancien membre de la Direction du Groupe).

Au 31 décembre 2012, il n'existe aucun prêt non-remboursé accordé à d'anciens membres de la Direction du Groupe.

Détention d'actions et d'options par des membres de la Direction du Groupe ou par des personnes qui leur sont proches au 31 décembre 2012

	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)
Paul Bulcke	434 498	1 737 000
Werner Bauer	231 527	319 800
Luis Cantarell	87 610	546 250
José Lopez	64 071	395 600
John J. Harris	25 749	384 400
Laurent Freixe	35 847	261 400
Chris Johnson	20 158	185 400
Patrice Bula	45 541	171 400
Doreswamy (Nandu) Nandkishore	63 674	170 200
Wan Ling Martello	—	121 100
Marc Caira	—	229 950
Jean-Marc Duvoisin	63 028	192 300
David P. Frick	34 453	—
Total au 31 décembre 2012	1 106 156	4 714 800
Total au 31 décembre 2011	872 473	3 513 750

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de trois ans.

(b) Le ratio est d'une option pour une action Nestlé S.A.

Proposition de répartition du bénéfice

En CHF	2012	2011
Bénéfice résultant du bilan		
Report de l'exercice précédent	685 377 470	1 763 699 388
Bénéfice de l'exercice	5 695 711 140	5 200 333 068
	6 381 088 610	6 964 032 456
Nous proposons l'emploi suivant:		
Transfert de la réserve spéciale	(225 000 000)	—
Dividende pour 2012, CHF 2.05 par action sur 3 220 161 495 actions ^(a) (2011: CHF 1.95 sur 3 219 823 070 actions) ^(b)	6 601 331 065	6 278 654 986
	6 376 331 065	6 278 654 986
Solde reporté à nouveau	4 757 545	685 377 470

(a) En fonction du nombre d'actions émises à la date déterminante pour le versement du dividende (12 avril 2013). Aucun dividende n'est versé sur les actions propres détenues par le groupe Nestlé. Le montant respectif sera attribué à la réserve spéciale.

(b) Le montant de CHF 65 429 436, qui représente le dividende de 33 553 557 propres actions détenues à la date du paiement du dividende, a été versé à la réserve spéciale.

Dans la mesure où la proposition du Conseil d'administration est approuvée par l'Assemblée générale annuelle, le dividende brut sera de CHF 2.05 par action, soit un montant net de CHF 1.3325 par action après paiement de l'impôt fédéral suisse anticipé de 35%. Le dernier jour de négoce avec droit au dividende est le 12 avril 2013. Les actions seront négociées ex-dividende dès le 15 avril 2013. Le dividende net sera versé à partir du 18 avril 2013.

Le Conseil d'administration

Cham et Vevey, le 13 février 2013

Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée Générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels (compte de résultat, bilan et notes sur les comptes annuels des pages 143 à 158) de Nestlé S.A. pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2012.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2012 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration. En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts. Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Baillache'.

Mark Baillache
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Lussu'.

Fabien Lussu
Expert-réviseur agréé

Genève, le 13 février 2013

Notes